



## **SOMMAIRE**

Préface Qu'est-ce que le répertoire des métiers ministériels ? Que peut vous apporter le répertoire des métiers ministériels ? Que les informations pouvez- vous trouver sur lune fiche métier ? 14  MANAGEMENT  Manager stratégique Manager opérationnel Manager opérationnel Manager opérationnel Manager opérationnel  AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE  Animateur de réseau Assistant chargé d'études Auditeur Chargé d'études Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement 60 Chargé d'accueil	<b>INTRO</b>	DUCTION	9
Que peut vous apporter le répertoire des métiers ministériels ? 13 Quelles informations pouvez- vous trouver sur lune fiche métier ? 14  MANAGEMENT 17  Manager stratégique 18 Manager fonctionnel 19 Manager opérationnel 20  AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE 27  Animateur de réseau 28 Assistant chargé d'études 30 Auditeur 32 Chargé d'études 34 Consultant en conduite du changement 36 Contrôleur de gestion 38 Expert qualité 40 Membre d'inspection générale 42 Responsable de la politique des achats 44 Veilleur stratégique 46  BUDGET 49 Chargé de tutelle d'opérateurs 50 Chargé d'évaluation et de prospective 52 Conseiller budgétaire 54 Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement		Préface	11
MANAGEMENT  Manager stratégique Manager opérationnel Manager opérationnel Manager opérationnel Manager opérationnel Manager opérationnel  AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE Animateur de réseau Assistant chargé d'études Assistant chargé d'études Auditeur Chargé d'études Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement		Qu'est-ce que le répertoire des métiers ministériels ?	<u>12</u>
MANAGEMENT1.7Manager stratégique18Manager fonctionnel19Manager opérationnel20AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LAPERFORMANCE27Animateur de réseau28Assistant chargé d'études30Auditeur32Chargé d'études34Consultant en conduite du changement36Contrôleur de gestion38Expert qualité40Membre d'inspection générale42Responsable de la politique des achats44Veilleur stratégique46BUDGET49Chargé de tutelle d'opérateurs50Chargé d'évaluation et de prospective52Conseiller budgétaire54Contrôleur budgétaire externe56SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURSPUBLICS59Agent de centre d'encaissement60		Que peut vous apporter le répertoire des métiers ministér	riels ? <u>13</u>
Manager stratégique Manager fonctionnel Manager opérationnel  AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE  Animateur de réseau Assistant chargé d'études Asditeur Chargé d'études Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  60		Quelles informations pouvez- vous trouver sur lune fiche	métier ? <u>14</u>
Manager fonctionnel Manager opérationnel  AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE  Animateur de réseau Assistant chargé d'études Auditeur Chargé d'études Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  60	MANA	GEMENT	17
AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE  Animateur de réseau  Assistant chargé d'études  Auditeur  Chargé d'études  Consultant en conduite du changement  Contrôleur de gestion  Expert qualité  Membre d'inspection générale  Responsable de la politique des achats  Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs  Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  60		Manager stratégique	<u>18</u>
AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE  Animateur de réseau  Assistant chargé d'études  Auditeur  Chargé d'études  Consultant en conduite du changement  Contrôleur de gestion  Expert qualité  Membre d'inspection générale  Responsable de la politique des achats  Veilleur stratégique  Agent de tutelle d'opérateurs  Chargé de tutelle d'opérateurs  Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  60		Manager fonctionnel	<u>19</u>
PERFORMANCE  Animateur de réseau  Assistant chargé d'études  Auditeur  Chargé d'études  Consultant en conduite du changement  Contrôleur de gestion  Expert qualité  Membre d'inspection générale  Responsable de la politique des achats  Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs  Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  28  28  28  28  28  28  28  28  28  2		Manager opérationnel	<u>20</u>
PERFORMANCE  Animateur de réseau  Assistant chargé d'études  Auditeur  Chargé d'études  Consultant en conduite du changement  Contrôleur de gestion  Expert qualité  Membre d'inspection générale  Responsable de la politique des achats  Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs  Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  28  28  28  28  28  28  28  28  28  2	AIDE	ALL DIL OTA CE ET A LIAMELTODATION DI	<b>-</b>
Animateur de réseau Assistant chargé d'études Auditeur Chargé d'études Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  BUDGET Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement  60			
Assistant chargé d'études Auditeur 32 Chargé d'études 33 Consultant en conduite du changement 36 Contrôleur de gestion 38 Expert qualité 40 Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique 46  BUDGET 49 Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement	<u>ı Eiti O</u>		
Auditeur Chargé d'études 32 Chargé d'études 334 Consultant en conduite du changement 36 Contrôleur de gestion 38 Expert qualité 40 Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique 46  BUDGET 49 Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement  50 59 Agent de centre d'encaissement			
Consultant en conduite du changement Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement  36  49  49  Chargé d'évaluation et de prospective 52  Contrôleur budgétaire 54  Contrôleur budgétaire externe 56		_	
Contrôleur de gestion Expert qualité Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  38 40 40 40 40 40 41 42 42 42 42 44 44 45 46 46  SEVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS 49 49 50 50		Chargé d'études	34
Expert qualité  Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  40  42  42  43  44  45  49  49  Chargé d'évaluation et de prospective 52  Conseiller budgétaire 54  Contrôleur budgétaire externe 56		Consultant en conduite du changement	<u>36</u>
Membre d'inspection générale Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  49 Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  50 SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement  60		Contrôleur de gestion	<u>38</u>
Responsable de la politique des achats Veilleur stratégique  49  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  50  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS Agent de centre d'encaissement  60		Expert qualité	<u>40</u>
Veilleur stratégique  BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs Chargé d'évaluation et de prospective Conseiller budgétaire Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  49  50  SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS  60		Membre d'inspection générale	<u>42</u>
BUDGET  Chargé de tutelle d'opérateurs  Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  60		Responsable de la politique des achats	<u>44</u>
Chargé de tutelle d'opérateurs 50 Chargé d'évaluation et de prospective 52 Conseiller budgétaire 54 Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement 60		Veilleur stratégique	<u>46</u>
Chargé de tutelle d'opérateurs 50 Chargé d'évaluation et de prospective 52 Conseiller budgétaire 54 Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement 60	BUDGI	ET	49
Chargé d'évaluation et de prospective  Conseiller budgétaire  Contrôleur budgétaire externe  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS  Agent de centre d'encaissement  52  54  55  56		Chargé de tutelle d'opérateurs	
Conseiller budgétaire 54 Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement 60			
Contrôleur budgétaire externe 56  SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS  PUBLICS 59  Agent de centre d'encaissement 60			
PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement 60			<u>56</u>
PUBLICS 59 Agent de centre d'encaissement 60	CED\/T	CE ALIV LICACEDO ET ALIV ACTELIDO	
Agent de centre d'encaissement <u>60</u>			59

Chargé de la coordination statistique	<u>64</u>
Chargé d'études régionales	<u>66</u>
Conseiller à distance	<u>68</u>
Conseiller réglementation	<u>70</u>
Médiateur	<u>72</u>
Rédacteur de courrier	<u>74</u>
Technicien/conseil de l'information statistique	<u>76</u>
DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	<u>79</u>
DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL ET NATIONAL	81
Chargé de la conduite des politiques publiques	82
Chargé de mission défense et sécurité	84
Chargé de mission développement économique	86
Chargé de mission régional à l'intelligence économique	88
Chargé du patrimoine financier de l'Etat	90
Expert/conseil économique local	<u>92</u>
Gestionnaire de la trésorerie de l'Etat	<u>94</u>
Opérateur de marché	<u>96</u>
DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE A L'INTERNATIONAL	<u>99</u>
Administrateur de procédures douanières	<u>100</u>
Agent de bureau de douanes	<u>102</u>
Auditeur de procédures douanières	<u>104</u>
Chargé de l'appui international aux entreprises	<u>106</u>
Chargé d'études économiques	<u>108</u>
Conseiller négociateur Europe/international	<u>110</u>
COOPERATION INTERNATIONALE	<u>113</u>
Attaché de relations internationales	<u>114</u>
Chargé de la mise en œuvre des actions de coopération internationale	116
Expert/conseil auprès d'une administration ou d'un organisme	
international	<u>118</u>
FISCALITE	121
FISCALITE DES PARTICULIERS ET DES ENTREPRISES	123
Chargé de la gestion et du contentieux des impôts	125
des particuliers	124
Chargé de la gestion, du recouvrement et du contentieux des impôts des professionnels	<u>126</u>
Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations	
pécuniaires	<u>128</u>
Chargé du recouvrement des impôts des particuliers	<u>130</u>
Chargé du recouvrement des produits divers	<u>132</u>

FISCALITE F		405
ET PATRIMO	·· ·	<u>135</u>
	Chargé de la gestion et du contentieux des impôts fonciers	136
	Chargé de la publicité foncière	138
	Chargé de l'enregistrement des données patrimoniales	140
	Chargé de l'évaluation des locaux professionnels	142
	Chargé des impôts patrimoniaux	144
	Chargé du plan et de la documentation cadastrale	146
ACTIONS EN	NRECOUVREMENT	149
	Expert du recouvrement	150
	Huissier	152
	Technicien du recouvrement forcé	<u>154</u>
<b>GESTIO</b>	N PUBLIQUE	<u> 157</u>
FONCTION O	COMPTABLE	<u>159</u>
DELLIAI	Chargé de la comptabilité de l'Etat	160
	Chargé de la dépense de l'Etat	162
	Chargé de la qualité comptable et bancaire de l'Etat	164
	Chargé du contrôle financier déconcentré	166
	Technicien des comptes	168
SECTELID DI	JBLIC LOCAL	171
SECTEOR PC	Animateur du secteur public local	172
	Chargé de la comptabilité du secteur public local	174
	Chargé des dépenses du secteur public local	176
	Chargé des recettes du secteur public local	178
	Expert/conseil de la fiscalité directe locale	180
	Expert/conseil du secteur public local	182
DEPOTS ET	SERVICES FINANCIERS	185
DEFO13 E1	Chargé de la caisse	186
	Gestionnaire de comptes de dépôts	188
DOMAINE	destionnaire de comptes de depots	191
DOMAINE	Chargé de la valorisation du patrimoine de l'Etat	192
	Expert/conseil en matière immobilière	194
	Gestionnaire des patrimoines privés	196
	Responsable de la politique immobilière de l'Etat	198
RETRAITES		201
VE INVITES	Gestionnaire de comptes individuels retraite	201
	Gestionnaire du droit à l'information retraite	202
	Gestionnaire retraite et invalidité	204
	Superviseur du système d'information compte individuel retraité	
	Supervised du système à information compte maividuel retraité	= <u>200</u>

CONTROLE	<u>211</u>
RECHERCHE	<u>213</u>
Analyste du renseignement	214
Chargé de la recherche et de la programmation	216
CONTROLE FISCAL	<u>219</u>
Chargé du contrôle de la contribution à l'audiovisuel public	<u>220</u>
Chargé du contrôle des impôts patrimoniaux	222
Chargé du contrôle fiscal externe	224
Chargé du contrôle fiscal sur dossier	<u>226</u>
Rédacteur chargé du contrôle fiscal	<u>228</u>
LUTTE CONTRE LA FRAUDE ET LES GRANDS TRAFICS	<u>231</u>
Agent de brigade de surveillance	232
Agent de recherche et d'investigation	<u>234</u>
Enquêteur des opérations commerciales	<u>236</u>
Maitre de chien	<u>238</u>
Marin	<u>240</u>
Motocycliste	<u>242</u>
Officier de douane judiciaire	<u>244</u>
Officier de liaison	<u>246</u>
Pilote d'avion ou d'hélicoptère	<u>248</u>
Spécialiste radio-imagerie	<u>250</u>
REGULATION ECONOMIQUE	<u>253</u>
Chargé de la protection économique du consommateur	<u>254</u>
Chargé du contrôle de la régulation concurrentielle des marchés	
Superviseur des opérations commerciales	<u>258</u>
Vérificateur des opérations commerciales	<u>260</u>
EXPERTISE TECHNIQUE	<u> 263</u>
Assistant technique de laboratoire	<u>264</u>
Ingénieur de laboratoire	<u>266</u>
Technicien de laboratoire	<u> 268</u>
QUALITE ET SECURITE	271
DES PRODUITS  Chargé de contrôle métrologique	<ul><li>271</li><li>272</li></ul>
Chargé du contrôle et de la sécurité des consommateurs	274
Charge du controle et de la sécurité des consommateurs	<u> 2/4</u>
STATISTIQUES	277
PRODUCTION STATISTIQUE	<u>279</u>
Cartographe de production	280
Chargé de comptes	282
Chargé de l'exploitation de fichiers administratifs	284
Chargé d'enquête(s) auprès des entreprises	<u>286</u>
Chargé d'enquête(s) auprès des ménages	<u>288</u>
6	

Charge d'indices	<u>290</u>
Chargé de répertoire(s)	<u>292</u>
Chargé du recensement de la population	<u>294</u>
Concepteur d'opérations statistiques	<u>296</u>
Méthodologue	<u>298</u>
ANALYSES ET ETUDES STATISTIQUES	<u>301</u>
Chargé d'études statistiques nationales	<u>302</u>
Chargé de synthèses économiques et d'analyses conjoncture	elles <u>304</u>
REGLEMENTATION ET AFFAIRES JURIDIQUES	307
Consultant juridique	<u>308</u>
Rédacteur contentieux	310
Rédacteur juridique	312
RESSOURCES HUMAINES	315
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET DEVELOPPEMENT	
DES COMPETENCES	<u>317</u>
Chargé de la formation professionnelle	<u>318</u>
Conseiller mobilité-carrière	<u>320</u>
Conseiller ressources humaines	<u>322</u>
Enseignant/chercheur	<u>324</u>
Expert ressources humaines	<u>326</u>
Gestionnaire ressources humaines	<u>328</u>
SANTE/ACTION SOCIALE	<u>331</u>
Assistant de service social	<u>332</u>
Correspondant social	<u>334</u>
Ergonome	<u>336</u>
Gestionnaire de prestations d'action sociale	<u>338</u>
Infirmier en service de médecine de prévention	<u>340</u>
Inspecteur hygiène et sécurité	<u>342</u>
Médecin de prévention	344
SYSTEMES D'INFORMATION	347
MAITRISE D'OUVRAGE	349
Assistant à maitrise d'ouvrage	<u>350</u>
Chef de projet maitrise d'ouvrage	<u>352</u>
PILOTAGE TRANSVERSE DE LA DIRECTION DES SYSTEMES	
D'INFORMATION	<u>355</u>
Architecte expert du système d'information	<u>356</u>
Expert méthodes et qualité du système d'information	<u>358</u>
Responsable sécurité du système d'information	<u>360</u>
Urbaniste du système d'information	362

ETUDES ET DEVELOPPEMENT	<u>365</u>
Architecte intégrateur	<u>366</u>
Chef de projet maitrise d'œuvre	<u>368</u>
Concepteur-développeur	<u>370</u>
PRODUCTION ET EXPLOITATION	<u>373</u>
Administrateur applicatif	<u>374</u>
Administrateur technique	<u>376</u>
Opérateur technique	<u>378</u>
Superviseur d'exploitation	<u>380</u>
ASSISTANCE UTILISATEURS	<u>383</u>
Assistant de proximité	<u>384</u>
Assistant polyvalent	<u>386</u>
Superviseur d'assistance	388
COMMUNICATION	391
Chargé de communication	392
Graphiste	394
Responsable éditorial	396
Webmestre	<u>398</u>
ADMINISTRATION GENERALE	401
ADMINISTRATION GENERALE  Acheteur public	401 402
ACheteur public Archiviste	
Acheteur public	402
Acheteur public Archiviste Documentaliste	402 404
Acheteur public Archiviste	402 404 406
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable	402 404 406 408
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant	402 404 406 408 410
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE	402 404 406 408 410 412
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant	402 404 406 408 410 412
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE	402 404 406 408 410 412 415 417
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte	402 404 406 408 410 412 415 417 418
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte Chef de projet immobilier	402 404 406 408 410 412 415 417 418 420
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte Chef de projet immobilier Gestionnaire immobilier	402 404 406 408 410 412 <b>415</b> 417 418 420 422
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte Chef de projet immobilier Gestionnaire immobilier LOGISTIQUE TECHNIQUE	402 404 406 408 410 412 415 417 418 420 422 425
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte Chef de projet immobilier Gestionnaire immobilier LOGISTIQUE TECHNIQUE Agent de sécurité	402 404 406 408 410 412 415 417 418 420 422 425 426
Acheteur public Archiviste Documentaliste Gestionnaire budgétaire et comptable Gestionnaire des moyens de fonctionnement Secrétaire/assistant  LOGISTIQUE LOGISTIQUE IMMOBILIERE Architecte Chef de projet immobilier Gestionnaire immobilier LOGISTIQUE TECHNIQUE Agent de sécurité Assistant logistique	402 404 406 408 410 412 <b>415</b> 417 418 420 422 425 426 428

# **INTRODUCTION**

Le répertoire des métiers ministériels présente tous les métiers exercés au sein des ministères économique et financier.

Pourquoi publier un tel document aujourd'hui ? Que peut-il apporter à l'agent, à son responsable ou au gestionnaire de ressources humaines ? Deux questions que chacun peut se poser en parcourant le répertoire des métiers ministériels.

Pourquoi en effet toutes les directions ont-elles investi dans ce projet en identifiant et en décrivant, dans leurs périmètres, l'ensemble des situations professionnelles qui ont servi de socle à la réalisation du répertoire ?

Une réponse vient à l'esprit : Bercy est avant tout une administration de service qui ne peut fonctionner à la satisfaction de ses usagers et de la collectivité publique que dans la mesure où ses missions sont assurées par des agents compétents et valorisés sur les postes qu'ils occupent.

Les compétences des agents de Bercy sont aujourd'hui reconnues mais elles devront sans nul doute évoluer du fait des changements à venir ; le répertoire des métiers ministériels peut y aider.

Ce document apporte en effet des informations complètes sur chaque métier exercé et peut être pris en main selon plusieurs approches à tous les moments clés de la vie professionnelle, selon que l'on est agent, responsable d'unité ou gestionnaire RH, pour évaluer ses compétences, préparer un entretien de recrutement ou d'évaluation, ou encore pour apporter des conseils dans le cadre d'une mobilité...

Une mise à jour régulière du répertoire des métiers est prévue : elle permettra de faire le point sur les évolutions des métiers existants, de repérer les métiers nouveaux ou en transformation afin d'aider à la mise à niveau des compétences individuelles.

Chacun, quels que soient son domaine d'activité et son niveau de responsabilité, doit ainsi pouvoir se reconnaître dans ce nouvel outil de gestion des ressources humaines et en faire un usage propre, en fonction de ses besoins et de ses attentes professionnelles.



## QU'EST-CE QUE LE REPERTOIRE DES METIERS MINISTERIELS ?

Le répertoire des métiers ministériels présente 166 métiers, répartis en 15 familles professionnelles. Celles-ci constituent de grands ensembles au regard de leur finalité et des compétences mises en œuvre.

Quatre types de familles professionnelles sont distingués :

- -« management », présentant les métiers de l'encadrement ;
- -« aide au pilotage et à l'amélioration de la performance », comportant les métiers d'aide à la décision ;
- -« cœur de métier », correspondant aux métiers techniques, spécifiques aux deux ministères;
- -« fonctions transverses », se rapportant aux métiers supports indispensables au fonctionnement de l'organisation.

L'emploi-type, ou métier, constitue la maille d'analyse des situations professionnelles décrites dans le répertoire ministériel, à mi-chemin entre les niveaux interministériel et directionnels.



L'emploi-type n'étant pas rattaché à une structure ni à une organisation particulières, plusieurs cas de figure peuvent se présenter : à un agent des ministères économique et financier peut correspondre soit un métier ministériel dans sa globalité (métiers support ou très spécifiques) ou pour partie (regroupements d'emplois directionnels proches pour garantir la lisibilité du répertoire), soit plusieurs métiers (reflétant la polyvalence des agents exerçant des fonctions support dans de petites structures locales, par exemple).

Enfin, il convient de préciser que le répertoire des métiers ministériels n'a pas de valeur juridique et n'impacte pas la gestion statutaire. Il n'est donc pas opposable à l'administration.

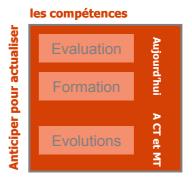
## QUE PEUT VOUS APPORTER LE REPERTOIRE DES METIERS MINISTERIELS ?

Le répertoire des métiers est un outil de gestion des ressources humaines à part entière, destiné au plus large public : les agents, leurs managers, les responsables et gestionnaires de la sphère RH des ministères économique et financier bien sûr, mais aussi les agents des autres administrations ou encore les candidats à un concours externe.

Chacun peut y trouver des informations utiles, soit sur le plan personnel à un moment clé de sa vie professionnelle (recrutement, mobilité, évaluation,...), soit dans le cadre de l'exercice de ses fonctions (manager ou gestionnaire RH par exemple).

Deux intérêts majeurs d'utilisation du répertoire peuvent être identifiés.





#### Faciliter le recrutement et les mobilités

Identifier et positionner sur chaque poste l'agent qui sera le mieux à même d'exercer les fonctions attendues est dans l'intérêt de chacun, au bénéfice de tous : l'agent et le manager qui vont travailler ensemble, mais aussi le service et la sphère RH, qui ont organisé le mouvement.

Le répertoire permet à chacun, recruteur comme recruté, d'identifier les compétences requises pour chaque métier. Ceci vaut pour les mobilités internes, les agents pouvant préparer leur évolution professionnelle en connaissance de cause, comme pour les recrutements externes, pour lesquels le répertoire prend sa pleine dimension d'outil de communication.

#### Anticiper pour actualiser les compétences

Après son affectation, l'agent doit pouvoir de situer par rapport au poste occupé et à son évolution, de même que son manager. Le répertoire des métiers constitue l'un des outils qui vont leur permettre de dialoguer lors de l'entretien professionnel au vu des résultats et des objectifs, d'envisager conjointement, si nécessaire, les formations utiles,...

Par ailleurs, grâce à sa mise à jour périodique, le répertoire permettra de tracer les évolutions de chaque métier et d'anticiper l'organisation des formations nécessaires à la mise à niveau des compétences.

## QUELLES INFORMATIONS POUVEZ-VOUS TROUVER SUR UNE FICHE METIER?

#### Intitulé du métier

#### Famille professionnelle

Sous famille professionnelle

Catégorie(s) d'emploi

Correspondances statutaires

#### Définition synthétique

Mission, finalités, raison d'être du métier et contributions attendues par l'agent qui l'exerce

#### Activités principales

Principales actions ou opérations permettant de réaliser la mission du métier

Savoirs

Savoirs généraux théoriques, disciplinaires et socioprofessionnels Savoir-faire

Capacités techniques, organisationnelles et cognitives Savoir-être

Qualités personnelles significatives

Savoir-agir nécessaires pour l'exercice des activités

#### Conditions particulières d'exercice

Modalités de travail particulières liées au contexte

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions réglementaires, technologiques ou encore du périmètre de la mission

Impacts qualitatifs sur le métier

Impacts attendus sur les activités réalisées et les compétences requises

#### Proximité de compétences

Intitulé des métiers concernés

Familles et sous familles professionnelles d'appartenance

Intitulés directionnels: Intitulé des métiers concernés

Correspondances avec les appellations directionnelles

## **MANAGEMENT**

#### Catégorie A+

#### Définition synthétique

Au niveau central, le manager stratégique assiste et conseille le ministre dans le cadre de la définition et de la mise en œuvre des politiques publiques.

Aux niveaux central et local, il pilote l'activité de l'entité dont il a la charge, en fonction des orientations définies et des objectifs qui lui sont fixés.

#### Activités principales

- oParticipation à la définition des orientations, des objectifs stratégiques et des indicateurs du ou des programmes mis en œuvre
- oMise en œuvre des orientations politiques par la définition des plans d'actions stratégiques oPilotage de l'équipe de direction
- oSupervision du management et du fonctionnement des services
- oAffectation des moyens humains et budgétaires et contrôle de l'évaluation des résultats
- oPilotage du dialogue social et présidence des instances paritaires
- oReprésentation institutionnelle externe (autres directions, ministères, partenaires institutionnels,...)

Les compétences managériales et celles spécifiques à la famille professionnelle d'appartenance du manager figurent en pages 15 à 19.

#### Conditions particulières d'exercice

o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Exigence croissante pour l'efficience de l'action administrative

Renforcement des compétences en management et stratégie

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le manager fonctionnel participe à la définition de la stratégie et au processus de décision au sein de sa direction.

Il dirige les services de son périmètre de compétence, et conçoit, met en œuvre, contrôle et évalue les plans d'actions en fonction des objectifs assignés.

#### Activités principales

- oParticipation à la définition des plans d'actions stratégiques
- oProposition et mise en œuvre des orientations au sein de ses services
- oSuivi de l'activité, contrôle de l'évaluation des résultats et compte rendu de l'activité de ses services
- o Encadrement des managers opérationnels
- OAnimation des services placés sous son autorité
- oGestion des moyens humains et budgétaires associés et optimisation de leur utilisation dans le cadre du contrôle de gestion
- oReprésentation de sa direction auprès des partenaires sociaux et des organismes externes

Les compétences managériales et celles spécifiques à la famille professionnelle d'appartenance du manager figurent en pages 15 à 19.

#### Conditions particulières d'exercice

Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Exigence croissante pour l'efficience de l'action administrative

Développement de chantiers transversaux

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement des compétences en management et stratégie

Développement du management par projet et des démarches qualité

#### Catégories A+, A et B

#### Définition synthétique

Le manager opérationnel, encadrant de proximité d'un service, anime et pilote ses équipes. Il conçoit, met en œuvre, contrôle et évalue les plans d'actions qui concourent à la réalisation des objectifs assignés.

#### Activités principales

- oProposition, suivi de la réalisation des objectifs et compte rendu de l'activité de son service
- oÉlaboration et mise en œuvre des plans d'actions opérationnels, organisation et suivi du travail
- oAnimation de l'équipe, notamment en matière de conduite du changement
- oGestion des moyens humains et budgétaires associés
- oRéférent technique
- Suivi des dossiers complexes ou à enjeux

Les compétences managériales et celles spécifiques à la famille professionnelle d'appartenance du manager figurent en pages 15 à 19.

#### Conditions particulières d'exercice

o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Déploiement du nouveau SIRH ministériel Restructurations des services et optimisation de l'exercice des missions Croissance du nombre de départs à la retraite Impacts qualitatifs sur le métier

Mise à disposition de nouveaux outils de pilotage dans le SIRH

Rôle du manager accru dans l'accompagnement du changement afin de donner du sens aux réformes

Nécessité de connaître les concepts fondamentaux de la GRH

Arrivée de nouveaux agents pour lesquels le manager aura un rôle fort d'aide à l'intégration dans le service

#### Compétences managériales transverses

#### Savoirs

Manager opérationnel

Organisation,

fonctionnement et missions de la direction

Méthodes de management

Méthodes et outils d'évaluation

Démarches qualité

Réglementation du domaine d'activité

Eventuellement, fonctionnalités des applications informatiques métiers Manager fonctionnel Organisation,

fonctionnement et missions de la direction

Cadre réglementaire, enjeux et évolutions de la Fonction publique

Contrôle de gestion

**LOLF** 

Manager stratégique Cadre réglementaire, enjeux et évolutions de la Fonction publique

Techniques de communication

LOLE

#### Savoir-faire

Manager opérationnel Gérer et animer une équipe Organiser le travail au sein de son service Déléguer

Conduire une réunion Accompagner le changement Manager fonctionnel Impulser une dynamique et créer des synergies Conduire une négociation Piloter un projet Manager stratégique Impulser une dynamique et créer des synergies Définir les orientations et les priorités

#### Savoir-être

Manager opérationnel Esprit de décision Sens des responsabilités Sens du dialogue Sens de la pédagogie Qualités d'écoute Manager fonctionnel Esprit de décision Sens des responsabilités Force de proposition Leadership Sens de la communication Manager stratégique
Esprit de décision
Sens des responsabilités
Leadership
Diplomatie
Force de conviction
Sens de la communication

#### Compétences managériales spécifiques

L'exercice des métiers de managers requiert également des savoirs (et les savoir-faire associés) spécifiques selon la famille professionnelle au sein de laquelle ils évoluent.

# Manager opérationnel LOLF Processus budgétaires Cycles et processus comptables Manager fonctionnel Manager stratégique Manager stratégique

# Manager opérationnel Cycles et processus comptables Procédures de recouvrement Comptabilité commerciale (fiscalité des particuliers et des entreprises) Documentation cadastrale (fiscalité foncière et patrimoniale) Manager stratégique Manager stratégique

Gestion publique			
Manager opérationnel Cycles et processus comptables Référentiel comptable de l'Etat Procédures de contrôle interne LOLF Procédures collectives Procédures de recouvrement (secteur public local) Marchés financiers, produits et fiscalité associée (dépôts et services financiers) Politique immobilière de l'Etat et outils associés (domaine)	Manager fonctionnel Politique immobilière de l'Etat (domaine)	Manager stratégique	

#### Contrôle

Manager opérationnel
Dispositifs de renseignement
et de lutte contre la fraude
Méthodologie des contrôles
Règles de sécurité
Comptabilité commerciale
Analyse financière

Manager fonctionnel Dispositifs de renseignement et de lutte contre la fraude Méthodologie des contrôles Manager stratégique

#### Service aux usagers et aux acteurs publics

Manager opérationnel Normes et techniques de sécurité

Manager fonctionnel

Manager stratégique

#### Développement économique

Manager opérationnel Environnement international (coopération internationale) Une ou plusieurs langues vivantes (développement économique à l'international) Manager fonctionnel Environnement international (coopération internationale) Economie et finance (développement économique à l'international) Manager stratégique Environnement international (coopération internationale) Economie et finance (développement économique à l'international)

#### Réglementation et affaires juridiques

Manager opérationnel Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

Techniques rédactionnelles juridiques

Manager fonctionnel Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions) Manager stratégique Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

#### Ressources humaines

Manager opérationnel

LOLF (titre 2)

Environnement et évolution des ressources humaines de la direction

GPEEC

Manager fonctionnel

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction Manager stratégique

#### Communication

Manager opérationnel

Techniques et outils de communication

Communication de crise

Charte graphique

Connaissance des médias et de leur fonctionnement

Manager fonctionnel Connaissance des médias et de leur fonctionnement

Stratégie de communication

Manager stratégique Connaissance des médias et de leur fonctionnement

#### Administration générale

Manager opérationnel

Connaissances techniques, économiques et commerciales du domaine d'activité Manager fonctionnel

Manager stratégique

#### Logistique

Manager opérationnel

Processus budgétaires

Cycles et processus comptables

Techniques de base relatives au bâtiment (logistique immobilière) Manager fonctionnel

Manager stratégique

#### Systèmes d'information

Manager opérationnel

Manager fonctionnel

Urbanisation

**Technologies** 

Performance

Sécurité des systèmes d'information

Gestion des compétences des systèmes d'information

Manager stratégique

# AIDE AU PILOTAGE ET A L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE

#### Animateur de réseau

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

L'animateur de réseau anime et coordonne l'activité des membres d'un réseau afin d'assurer une mise en œuvre homogène des missions, objectifs et règles définis pour son domaine d'activité.

#### Activités principales

oParticipation à la conception des missions, objectifs, règles de son domaine d'activité et définition de leurs modalités d'application

oProposition des moyens nécessaires à la mise en œuvre de ces règles et modalités d'application (formation, nouveaux outils,...), suivi et évaluation de leur exécution, remontée et traitement des difficultés

oPilotage et organisation du réseau (définition des postes, des procédures de travail, circulation de l'information,...)

oConseil et expertise des membres du réseau et participation à la définition et à l'évaluation de leurs objectifs individuels

oAnimation de groupes de travail sur des thèmes spécifiques

oRecueil, exploitation et restitution des données d'activités relatives à son domaine de compétences

#### Savoirs

Culture juridique, économique, sociale, financière et technologique Environnement institutionnel (organisation, processus de décision,...)

Méthodes et outils d'accompagnement du changement

Méthodologie de construction de tableau de bord

#### Savoir-faire

Piloter un projet Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Animer un réseau Animer un groupe de travail

Diffuser l'information

Détecter les compétences et les potentiels

Elaborer des objectifs et des indicateurs et analyser les résultats

#### Savoir-être

Adaptabilité

Sens de l'initiative

Réactivité

Force de conviction

Sens de la communication

#### Conditions particulières d'exercice

oDéplacements fréquents sur tout le territoire

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réorganisation des services déconcentrés de l'Etat (regroupements, mutualisation,...)
Evolution des métiers et des profils des membres du réseau

Prise en compte plus forte de la dimension partenariale dans l'exercice des missions

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement de l'accompagnement collectif et individuel du changement (réorganisations, évolutions de métier,...)

Diversification des interlocuteurs et adaptation à leur logique et à leur niveau de connaissance du domaine

#### Proximité de compétences

Consultant en conduite du changement

**Expert qualité** 

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

## Assistant chargé d'études

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

L'assistant chargé d'études collecte, traite, et met à disposition les informations nécessaires aux études et évaluations.

#### Activités principales

oPréparation et réalisation de la collecte d'informations (identification des sources d'informations, conception d'outils, d'enquêtes,...)

oPremiers traitements et mise en forme des informations (contrôles de cohérence, élaboration de tableaux de bord, synthèses,...)

oParticipation à la diffusion des résultats

oSuivi ou actualisation des données

#### Savoirs

Tableurs Connaissance du domaine d'activité Applications informatiques

métier

#### Savoir-faire

Identifier et exploiter les sources d'informations pertinentes

Utiliser efficacement les outils de collecte de l'information (bases de données, internet,...)

Proposer des améliorations d'outils

Mettre en forme les informations pour les adapter aux besoins

#### Savoir-être

Rigueur Esprit d'équipe

#### Conditions particulières d'exercice

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Nécessité accrue de spécialisation Complexification des méthodes Evolution fréquente des outils de collecte Impacts qualitatifs sur le métier

Nécessité de formation permanente Développement de la maitrise de langues étrangères

Développement de l'analyse des données comparatives (benchmarking)

#### Proximité de compétences

#### **Auditeur**

#### Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

L'auditeur est chargé de missions d'audit interne dans les services des ministères et des opérateurs de l'Etat.

Il dresse le constat de l'existant, met en évidence les éventuels dysfonctionnements et propose les plans d'actions adaptés.

#### Activités principales

- oPlanification des missions d'audit
- oRecueil d'informations sur les entités auditées
- oAnalyse de l'organisation, des processus, des contrôles internes et analyse des risques
- oVérification de la fiabilité financière, économique ou comptable
- oRédaction de plans d'actions sur l'amélioration de la performance et la sécurité des procédures
- oParticipation à la mise en œuvre d'une démarche qualité
- oAnimation de formations ou réunions dans son administration ou à l'extérieur

#### Savoirs

Organisation,
fonctionnement et missions
des entités auditées
Comptabilité générale
Méthodologie de l'audit
Procédures de contrôle
Applications informatiques
métier

#### Savoir-faire

Effectuer une analyse financière
Analyser l'information
Elaborer un diagnostic
Elaborer un plan d'action
Rédiger des rapports et des notes de synthèse
Argumenter

#### Savoir-être

Sens de la communication Autonomie Adaptabilité

Force de proposition

#### Conditions particulières d'exercice

oDéplacements fréquents y compris hors de son département ou de sa région

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Intégration des problématiques liées au développement durable

Rapidité d'évolution des technologies de l'information et de la communication

Optimisation et simplification des processus, notamment dans le cadre de la RGPP

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente des missions Renforcement des compétences d'analyse

#### Proximité de compétences

Contrôleur de gestion

**Expert qualité** 

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Chargé d'études

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le chargé d'études recueille et analyse les informations de son domaine d'activité, afin de fournir des éléments d'aide à la décision publique.

#### Activités principales

- oVeille dans son domaine d'activité
- oRéalisation de réponses à des commandes ponctuelles
- oRéalisation de diagnostics, de synthèses et formulation de préconisations
- oParticipation à un réseau de contacts
- oParticipation à des débats dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Méthodologie de conduite d'étude

Problématiques et environnement du domaine étudié (aspects institutionnels, juridiques, économiques, financiers, sociaux, technologiques,...) Une (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

#### Savoir-faire

Mobiliser les différents types de données et évaluer leur fiabilité

Mesurer le degré de sensibilité de l'information

Réaliser des études

Présenter les résultats des travaux sous des formes adaptées aux destinataires

Organiser et animer un travail collectif

Piloter des prestataires

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle

Autonomie

Sens relationnel

Force de conviction

Réactivité

Sens du dialoque

#### Conditions particulières d'exercice

Pics d'activité éventuels

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Nécessité accrue de spécialisation Complexification des méthodes et outils Globalisation des problématiques Impacts qualitatifs sur le métier

Nécessité de formation permanente Développement de la maitrise de langues étrangères

Développement de l'analyse des données comparatives (benchmarking)

#### Proximité de compétences

Chargé de la conduite des politiques publiques

Développement économique (Développement économique local et national)

# Consultant en conduite du changement

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le consultant en conduite du changement définit, pilote et coordonne les actions de communication, de formation et d'information en vue d'accompagner les services et les agents lors de toute transformation des organisations ou des modes de fonctionnement (restructuration de services, mise en production d'une nouvelle application informatique, nouvelle implantation géographique,...).

#### Activités principales

oProposition des plans d'accompagnement et de leur mise en œuvre : communication, analyse d'impacts, formation, stratégie de déploiement,...

oMise en œuvre et coordination de la stratégie d'accompagnement du changement et des actions associées (information, communication, formation,...)

oPilotage, suivi et évaluation en cours et a posteriori des plans d'accompagnement

oCoordination et animation du réseau du changement de la direction ou du service

oConception des outils nécessaires aux différents acteurs du changement (outils de reporting, questions/réponses, bases de connaissances,...)

#### Savoirs

Méthodes et outils d'accompagnement du changement

Techniques de l'information

Techniques et outils de communication

Techniques des enquêtes qualitatives et quantitatives

Organisation,

fonctionnement et missions des services

#### Savoir-faire

Gérer un projet

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Identifier les enjeux

Conduire une action ou une campagne de communication

Diffuser l'information

Mutualiser les bonnes pratiques

#### Savoir-être

Force de proposition

Force de conviction

**Autonomie** 

Sens de l'organisation

Sens de la communication

Sens relationnel

Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des missions et restructurations des services

Encouragement à la mobilité professionnelle

Attente accrue des agents, managers et directions opérationnelles

Impacts qualitatifs sur le métier

Mise en œuvre de stratégies d'accompagnement globalisantes et transversales

Constitution ponctuelle d'équipes de conduite du changement dédiées à un projet

#### Proximité de compétences

Contrôleur de gestion

**Expert qualité** 

Animateur de réseau

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Contrôleur de gestion

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le contrôleur de gestion conçoit et met en œuvre les méthodes et les outils pour optimiser les procédures de gestion en vue d'une utilisation efficiente des ressources.

Il assiste les managers dans l'exercice de leurs fonctions de pilotage et de contrôle de l'activité.

## Activités principales

- oMise en place et actualisation d'outils d'aide à l'évaluation de la performance
- oProposition et suivi de l'atteinte des objectifs annuels (notamment établissement de tableaux de bord de pilotage)
- oPréparation et participation au dialogue de gestion
- oAnalyse en cours et post exécution, proposition des ajustements nécessaires en cours d'année
- oAnimation des réseaux de contributeurs au contrôle de gestion (services RH, budgétaire, informatique ou gestionnaire)
- oOrganisation des actions de communication et de formation des différents acteurs

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions des services

Comptabilité analytique

Contrôle de gestion

Cadre de gestion des services

Techniques et outils de communication

Démarches qualité

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Piloter un projet

Analyser des données chiffrées, effectuer des simulations et projections

Produire des éléments argumentés d'aide à la décision

Détecter et proposer des correctifs aux difficultés

Mutualiser les bonnes pratiques

Rédiger des documents d'organisation (guides, notices techniques,...)

Sensibiliser et former les différents acteurs

#### Savoir-être

Sens de l'organisation

Force de conviction

Adaptabilité

Sens de la communication

Sens du dialogue

Sens relationnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Montée en puissance de l'activité de contrôle de gestion

Evolution des missions et restructurations des services

Impacts qualitatifs sur le métier

Mise en place d'un fonctionnement en réseau afin de développer et entretenir la professionnalisation des contrôleurs de gestion Décentralisation et spécialisation du contrôle de gestion

## Proximité de compétences

**Auditeur** 

Acheteur public
Conseiller budgétaire

**Expert qualité** 

Consultant en conduite du changement

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Administration générale Budget

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Expert qualité

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Catégories A+ et A

## Définition synthétique

L'expert qualité est chargé de proposer, développer et conduire les démarches qualité au sein de l'entité dont il dépend.

## Activités principales

oSélection, préparation et suivi des démarches qualité dans le cadre d'un engagement formalisé de la direction et en liaison avec les managers

oPlanification, coordination et évaluation de la démarche qualité

oAccompagnement des services dans la mise en œuvre de la démarche qualité (actions de communication, sensibilisation et formation, aide à la formalisation de processus, audits internes, offres d'amélioration)

oDéfinition et réalisation d'outils de pilotage et de suivi de la qualité (plans assurance qualité, tableaux de bord, indicateurs,...)

oVeille dans son domaine d'activité

oAnimation d'un réseau de correspondants

#### Savoirs

Démarches qualité Référentiels et normes qualité

Méthodologie de l'audit Techniques et outils de communication

Techniques d'enquête

Techniques de formalisation de processus

Méthodologie de conduite de projets

#### Savoir-faire

Animer un groupe de travail Conduire des actions d'information auprès de publics variés

Accompagner les services pour définir leurs besoins

Argumenter

Proposer un plan d'action Rechercher et exploiter les

sources d'information

#### Savoir-être

Force de conviction

Sens de la communication Adaptabilité

Autonomie

\_ .

Force de proposition

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de la certification

Sensibilisation et responsabilisation accrues des agents aux démarches qualité

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la dimension formative et pédagogique du métier

#### Proximité de compétences

**Auditeur** 

Contrôleur de gestion

Consultant en conduite du changement

Animateur de réseau

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Membre d'inspection générale

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Catégorie A+

## Définition synthétique

Le membre d'une inspection générale aide l'Etat à maitriser ses risques (comptables, financiers, statistiques ou de performance) et contribue à la prise de décision publique. Il réalise des missions d'inspection ou d'audit interne, d'évaluation d'organismes et de dispositifs publics, ou encore de conseil.

Il participe également aux travaux de commissions de réflexion ou groupes de travail sur des sujets d'intérêt public.

Il peut assister et conseiller les services sur la mise en œuvre d'actions d'amélioration de leur fonctionnement et de leur organisation.

## Activités principales

- o Elaboration, organisation et réalisation d'un programme d'auditions et d'entretiens avec des interlocuteurs préalablement sélectionnés
- oRéalisation ou commande d'études à l'appui des évaluations des politiques publiques, des dispositifs de contrôle interne et de performance des services
- oRédaction de rapports de synthèse
- o Présentation des résultats des rapports auprès des commanditaires de l'évaluation et d'autres acteurs
- oMise en œuvre d'une procédure de contradiction avec les services vérifiés ou évalués
- oAssistance à l'activité des services pour la mise en œuvre de chantiers de réforme
- oRelations avec les corps de contrôle communautaire lors de leurs missions en France, ou d'experts étrangers pour la réalisation de missions hors de France, demandées par des organisations internationales

#### Savoirs

Culture générale

Cadre réglementaire, enjeux et évolution de la Fonction publique, des politiques publiques nationales et européennes

Organisation, fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Méthodes et outils d'évaluation Méthodologie de l'audit Une (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

#### Savoir-faire

Réaliser des analyses quantitatives et analyser les résultats

Analyser les enjeux des politiques publiques

Conduire des entretiens

Analyser des situations ou des processus

Animer une réunion

Rédiger des documents d'aide à la décision

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Sens critique

Force de conviction

Adaptabilité

Autonomie

Curiosité intellectuelle

- oDéplacements fréquents
- o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement du suivi de la mise en œuvre des recommandations

Mise en œuvre de programmes interministériels d'évaluation (type RGPP)

Dimension interministérielle croissante

Renforcement du rôle de conseil et d'aide à la décision

# Proximité de compétences

# Responsable de la politique des achats

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le responsable de la politique des achats concourt à la définition des politiques pluriannuelles d'anticipation des besoins et de réalisation des achats courants de l'État, dans un objectif d'optimisation de la dépense publique.

## Activités principales

- oConseil et assistance des directions pour l'évaluation prévisionnelle de leurs besoins
- oParticipation à l'analyse et à la définition de la politique des achats dans son domaine de compétences
- oPilotage et instruction des procédures d'appels d'offre ou d'appels à la concurrence
- oSuivi de l'exécution des marchés et contrôle des fournisseurs
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Code des marchés publics Evolution des procédures de commande publique, notamment partenariat public/privé

Connaissances techniques, économiques et commerciales des biens et services achetés

Démarches qualité

Techniques rédactionnelles juridiques

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser, synthétiser et orienter les besoins

Effectuer une recherche d'information

Constituer et animer un réseau

Conduire une négociation S'exprimer en public Argumenter

#### Savoir-être

Rigueur

Sens de la confidentialité

Réactivité

Sens relationnel

Force de proposition

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en œuvre d'une politique interministérielle d'achats

Rationalisation, regroupement et mutualisation des achats

Evolution des règles juridiques de l'achat public intégrant une logique de résultat économique, qualitatif et quantitatif Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation croissante de la fonction Spécialisation par domaine d'achat Développement du conseil Fonctionnement en mode projet

#### Proximité de compétences

**Acheteur public** 

Administration générale

# Veilleur stratégique

# Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Catégorie A

## Définition synthétique

Le veilleur stratégique anticipe les tendances par des opérations de surveillance sur des thèmes identifiés dans son périmètre d'activité (domaine technologique, économique, social, financier, juridique, métier, de l'image,...).

Il collecte, via les réseaux numériques et humains, traite et diffuse les informations utiles en vue de fournir des éléments d'aide à la définition des orientations stratégiques et prospectives.

# Activités principales

- oElaboration du plan de veille et de la cartographie des sujets de recherche en fonction des objectifs fixés
- oMise en œuvre du dispositif de veille
- oValidation, analyse et recoupement des sources d'information
- oTraitement et synthèse de l'information recueillie
- oDiffusion des produits de la veille, selon un contenu et des canaux adaptés aux destinataires
- oAnimation des réseaux contributeurs à la veille (internes, experts externes,...)
- oAlimentation de la base de connaissances et mise à disposition des services utilisateurs

#### Savoirs

Problématiques et environnement du périmètre d'activité

Techniques d'acquisition, de vérification et de traçage de l'information

Techniques d'analyse stratégique

Outils de gestion de contenus et de connaissances

Logiciels de recherche, de veille et de traitement de l'information, notamment paramétrage technique Anglais lu

#### Savoir-faire

Définir et mettre en œuvre un plan de veille

Utiliser les technologies d'information et de communication, les bases de données et les outils collaboratifs

Exploiter les sources documentaires

Analyser, traiter l'information Rédiger des documents

d'aide à la décision Animer un réseau

#### Savoir-être

Réactivité

Curiosité intellectuelle

Sens critique

Riqueur

Sens relationnel

Sens de la communication

oRespect des règles déontologiques tenant à la confidentialité de l'information sensible

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de l'accès à de nouveaux types de contenus (vidéo, audio, blogs, micro-blogs,...)

Renforcement de la préoccupation en matière de droits de propriété intellectuelle Complexité croissante des informations à fiabiliser (notamment accroissement du volume et de la diversité des sources) Impacts qualitatifs sur le métier

Développement des activités liées à la gestion de connaissances, à la valeur des biens immatériels

#### Proximité de compétences

Chargé de mission développement économique

Chargé d'évaluation et de prospective

Développement économique (Développement économique local et national)

Budget

#### Intitulés directionnels:

Chargé de veille stratégique Responsable de veille

# **BUDGET**

#### Budget

# Chargé de tutelle d'opérateurs

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le chargé de tutelle d'opérateurs assure le suivi stratégique, administratif et financier d'organismes en charge de la mise en œuvre d'une politique publique.

#### Activités principales

- oParticipation à la définition et à la déclinaison des orientations politiques et stratégiques des organismes sous tutelle
- oProposition et préparation des décisions de l'Etat, du ministère ou de la direction
- oParticipation à l'élaboration des contrats ou actes réglementaires organisant les relations entre l'Etat et les organismes sous tutelle
- oInstruction, négociation, attribution du financement nécessaire à la mise en œuvre de la politique confiée aux organismes sous tutelle et suivi de la bonne utilisation des ressources et des résultats
- oMise en œuvre d'un mécanisme de contrôle pour s'assurer du respect des orientations assignées
- oPréparation ou examen des dossiers des organes sociaux ou de surveillance
- oReprésentation de l'Etat dans les organes de direction ou de surveillance, ou préparation des positions des administrateurs représentant l'Etat

#### Savoirs

Culture juridique, économique, sociale, financière et technologique Comptabilité générale Comptabilité publique

#### Savoir-faire

financière
Rédiger des documents
d'aide à la décision
Mettre en œuvre des
contrôles de cohérence
Restituer des éléments
d'analyse de dossier ou de

situation

Effectuer une analyse

Utiliser des outils de contrôle de gestion (tableaux de bord, indicateurs de performance,...)

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Sens de l'initiative Sens relationnel Force de conviction

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réduction du périmètre d'intervention de l'Etat

Rationalisation de l'organisation administrative

Evolution de la gestion publique

Impacts qualitatifs sur le métier

Modification du mode de relation entre l'Etat et les organismes sous tutelle (contractualisation)

Diversification des compétences en contrôle de gestion et en analyse financière

#### Proximité de compétences

<u>Chargé du patrimoine financier de</u> l'Etat

Chargé de la conduite des politiques publiques

Développement économique (Développement économique local et national)

Développement économique (Développement économique local et national)

#### Budget

# Chargé d'évaluation et de prospective

## Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le chargé d'évaluation et de prospective collecte et synthétise les données permettant d'apprécier l'efficacité, la qualité et la performance de l'action publique.

En amont d'une décision budgétaire, il assure un rôle de conseil auprès des responsables publics et, en aval des décisions, une fonction d'analyse de l'efficience des politiques publiques.

#### Activités principales

oRéalisation d'études d'impact financier des politiques publiques

oAnalyse et suivi des projets à fort enjeu, en tenant compte de l'ensemble des paramètres recueillis (objectifs, évolutions normatives, moyens envisagés,...)

oProposition de plans d'action à court/moyen terme relatifs à des mesures nouvelles ou correctrices, et destinés à améliorer la performance de l'action publique (modélisations financières notamment)

oFormulation d'avis sur les projets de réformes structurelles étudiés

#### Savoirs

Enjeux financiers des politiques publiques
Principes de gestion en mode

Principes de gestion en mode LOLF

Organisation, fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Processus budgétaires

Cycles et processus comptables

Outils de prévision financière

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Elaborer un diagnostic Effectuer une analyse financière

Assurer une mission de conseil

Diffuser l'information

Rédiger des documents d'aide à la décision

#### Savoir-être

Riqueur

Obiectivité

Sens relationnel

**Autonomie** 

Force de proposition

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement des besoins d'expertise dans l'optimisation d'allocation des ressources budgétaires

Développement de nouvelles méthodologies d'évaluation de l'action publique

Modification des systèmes d'information financière (mise en place de Chorus)

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement des compétences en analyse financière

Accroissement du rôle de conseil

#### Proximité de compétences

Veilleur stratégique

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

## Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le conseiller budgétaire assure l'adéquation entre les besoins budgétaires ministériels et les contraintes liées à la maitrise de la dépense publique.

# Activités principales

oRéalisation des projections budgétaires pluriannuelles tendancielles puis actualisation au cours du cycle budgétaire

oAppui à la négociation et préparation des arbitrages, participation à l'élaboration de la lettre plafond et des documents budgétaires

oRédaction des réponses aux amendements et suivi lors de leur vote au Parlement

oActualisation des prévisions budgétaires, réalisation des mouvements budgétaires et élaboration du RAP avec le ministère concerné

oProposition d'évolution des politiques publiques, en vue d'améliorer leur performance

oRédaction des articles de loi de finances, analyse de l'incidence budgétaire des textes et projets et participation à l'étude des projets de texte au Conseil d'Etat

#### Savoirs

Techniques budgétaires Politiques, mesures et dispositifs propres au domaine d'intervention

Analyse financière

Droit public, droit privé, statut général et statuts particuliers de la Fonction publique d'État

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une analyse financière

Effectuer des projections budgétaires

Rédiger des documents d'aide à la décision

Evaluer l'opportunité et le coût d'un projet

Rédiger des documents

budgétaires Argumenter

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Sens de l'initiative

Autonomie

Force de conviction

Sens de la confidentialité

oGrande disponibilité (pics d'activité lors des étapes importantes de la procédure budgétaire)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en place du nouveau système d'information financière Chorus

Mise en place des réformes liées à la RGPP

Impacts qualitatifs sur le métier

Recentrage sur les activités d'analyse Développement des activités de conseil stratégique

## Proximité de compétences

Conseiller négociateur Europe/international

Contrôleur de gestion

Contrôleur budgétaire externe

Développement économique (Développement économique à l'international)

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Budget

# Contrôleur budgétaire externe

## Catégorie A+

#### Définition synthétique

Le contrôleur budgétaire externe participe à la maitrise de l'exécution des lois de finances.

A ce titre, il concourt à l'identification et à la prévention des risques financiers ainsi qu'à l'analyse des facteurs explicatifs de la dépense.

#### Activités principales

oAnalyse de la soutenabilité budgétaire (couverture des dépenses obligatoires, hiérarchie des engagements, anticipation des dérives budgétaires)

oAppréciation de la qualité de l'information financière (programmation, prévision d'exécution, ...)

oConnaissance et analyse des faits générateurs et des circuits de la dépense (analyses sectorielles sur les types de dépenses, qualité des outils de pilotage et de suivi de la dépense)

oInformation et conseil auprès des ordonnateurs et des opérateurs (fiabilité juridicofinancière des actes d'engagement, assistance aux initiatives de fiabilisation des outils et des procédures budgétaires,...)

#### Savoirs

Techniques budgétaires
Comptabilité publique
Politiques, mesures et
dispositifs propres au
domaine d'intervention
Culture juridique
Organisation,
fonctionnement et missions
des ministères et des
administrations
Applications informatiques
métier

#### Savoir-faire

Effectuer une analyse comptable et financière Diffuser l'information Assurer une mission de conseil Rédiger des documents d'aide à la décision Gérer et animer une équipe

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Sens de l'initiative Autonomie Force de proposition Objectivité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en place de « comités de programmation ou d'engagement » pour assurer collégialement la maitrise des risques budgétaires

Développement du contrôle interne comptable (régularité et sincérité de la situation financière de l'Etat)

Mise en œuvre du nouveau système d'information financière Chorus

Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution des compétences (renforcement du contrôle de gestion et de l'analyse financière)
Accroissement de l'aspect « force de proposition » et conseil stratégique

## Proximité de compétences

Conseiller budgétaire

Budget

# SERVICE AUX USAGERS ET AUX ACTEURS PUBLICS

# Agent de centre d'encaissement

# Service aux usagers et aux acteurs publics

## Catégories B et C

## Définition synthétique

L'agent de centre d'encaissement réceptionne et traite les paiements des sommes dues au Trésor public (impôts, recettes des collectivités territoriales, amendes, condamnations pécuniaires et produits divers) effectués par titres interbancaires de paiement ou par chèques.

## Activités principales

oRéception, tri et traitement des courriers et des moyens de paiement : transmission aux postes comptables pour encaissement de certains paiements non pris en charge, traitement des courriers non normalisés ou contenant d'autres éléments (lettres de redevables, agrafes,...), modification des documents mal lus lors de la phase de numérisation par vidéocodage

oConstitution, contrôle et transfert de fichiers, à partir des paiements traités, vers les applications de gestion

oRemise des chèques à la Banque de France

oArchivage des données

#### Savoirs

Procédures d'encaissement des recettes fiscales et autres

Normes et techniques de sécurité

Techniques de manutention Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Respecter les contraintes calendaires

Mettre en œuvre les techniques de sécurité Manipuler des matériels de

production

#### Savoir-être

Rigueur

Sens de l'organisation Esprit d'équipe

- oContraintes horaires spécifiques (horaires décalés ou forte amplitude lors des échéances de paiement)
- oPénibilité (station debout fréquente, activités de manutention)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

# Chargé d'accueil

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé d'accueil prend en charge et oriente physiquement ou téléphoniquement le public des ministères financiers. Il peut également traiter certaines demandes des usagers (information, renseignement, suivi de dossiers, réception des demandes et transmission au service compétent,...).

## Activités principales

oAccueil, vérification éventuelle de l'identité des visiteurs et, si besoin, orientation du public vers le service ou l'interlocuteur compétent

oRéception des appels téléphoniques, mise en relation et suivi de la prise en charge de l'appel

oExamen des demandes et vérification de la présence des informations et des pièces justificatives indispensables à leur traitement

oTraitement direct de demandes prédéfinies (recherche d'informations dans les bases documentaires, délivrance d'imprimés, de formulaires ou de documents personnalisés) ou transmission au service compétent

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions des ministères Culture juridique Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil Analyser les demandes des usagers

Gérer des conflits ou des situations sensibles

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

#### Savoir-être

Réactivité Adaptabilité Sens du dialogue Sens relationnel

oForte amplitude de travail ou horaires décalés (travail en brigade)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Exigence croissante d'un accompagnement personnalisé de la part du public Modification du périmètre ministériel

Evolution de la réglementation et des applications informatiques

Impacts qualitatifs sur le métier

Compétences renforcées en termes de savoirfaire relationnel

Evolution des connaissances des structures administratives

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Intitulés directionnels:

Chargé de l'accueil des usagers

# Chargé de la coordination statistique

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé de la coordination statistique assure l'organisation et le suivi des travaux relatifs à la coordination des acteurs du service statistique public.

## Activités principales

oAnimation du réseau des services statistiques ministériels

oAnimation des différentes instances du Conseil national de l'information statistique

oOrganisation et suivi de la concertation entre les producteurs et les utilisateurs de la statistique publique

oSuivi de la qualité des travaux du service statistique public dans le respect du code de bonnes pratiques de la statistique européenne

#### Savoirs

Fonctionnement du service statistique public et de ses institutions

Techniques et règles de la communication écrite

#### Savoir-faire

Animer un réseau
Animer une réunion
Organiser et animer un
travail collectif
Conduire une négociation
Synthétiser des informations
Respecter les échéances

#### Savoir-être

Rigueur Sens relationnel Sens du dialogue Sens de l'organisation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement du service de la statistique publique

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation au nouvel environnement de travail

#### Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Responsable de la coordination des travaux sur la qualité

Responsable des bases de référence de la méta-information

Responsable de pôle au Conseil national de l'information statistique

Responsable des relations courantes avec les services statistiques ministériels

Gestionnaire de base documentaire DDS (dispositif de documentation structurée)

# Chargé d'études régionales

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé d'études régionales définit la stratégie d'action régionale statistique. Il assure la réalisation et la valorisation des projets qui ont été arrêtés.

#### Activités principales

- oConception et pilotage des projets d'action régionale
- oConseil et assistance aux acteurs publics régionaux
- oRéalisation et valorisation d'études statistiques régionales et de synthèses à destination des acteurs publics régionaux
- oNégociation et mise en œuvre de partenariats avec les acteurs publics régionaux et animation d'équipes projet

#### Savoirs

Techniques et méthodes statistiques

Economie locale et nationale Techniques et règles de la communication écrite et orale

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Gérer un projet

Identifier les enjeux

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Assurer une mission de conseil

Argumenter

Conduire une négociation

Elaborer des partenariats avec les acteurs publics régionaux

#### Savoir-être

Force de proposition

Sens du dialogue

Sens relationnel

Sens de la communication

Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Harmonisation des organisations et méthodes de travail au sein des services régionaux d'études et de diffusion Impacts qualitatifs sur le métier

Développement du travail en réseau et de la mutualisation des acquis

#### Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Chef de projet d'action régionale Chargé d'études de l'action régionale

#### Conseiller à distance

# Service aux usagers et aux acteurs publics

## Catégories A, B et C

# Définition synthétique

Le conseiller à distance délivre des renseignements au public par téléphone ou par courriel et oriente, le cas échéant, le public vers les services compétents. Il peut également traiter certaines demandes des usagers.

## Activités principales

- oRéponse aux questions des usagers sur leur situation, soit immédiatement, soit de manière différée après avoir effectué une recherche
- o Explication des procédures et des documents délivrés par l'administration
- oTraitement direct de demandes prédéfinies (gestion des contrats de paiement des impôts, ...)
- oOrientation éventuelle vers le service compétent et information sur la procédure à suivre
- oParticipation à l'élaboration de brochures grand public, de fiches techniques destinées à alimenter une base de données documentaire ou à la mise à jour d'un site internet
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Techniques d'accueil téléphonique

Organisation, fonctionnement et missions des ministères

Culture juridique

Normes de qualité de service

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil téléphonique

Analyser et reformuler une demande

Effectuer une recherche de renseignements

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Gérer des conflits ou des situations sensibles

#### Savoir-être

Adaptabilité

Rigueur

Réactivité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Sens du dialogue

- oTravail en plate-forme
- oDisponibilité au-delà des horaires habituels de travail (permanence en soirée, samedi)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement des centres d'appels Evolution rapide de la réglementation et des technologies Impacts qualitatifs sur le métier

Elargissement des connaissances requises Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

# Proximité de compétences

**Conseiller réglementation** 

Service aux usagers et aux acteurs publics

#### Intitulés directionnels:

Chargé du renseignement fiscal Chargé du renseignement et de la gestion des contrats de paiement Opérateur en centre d'appels

# Conseiller réglementation

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le conseiller réglementation renseigne, assiste et conseille les opérateurs extérieurs et les agents chargés d'appliquer les réglementations douanières et fiscales.

Il est également l'interlocuteur des partenaires institutionnels, des autres administrations, des parlementaires et des élus locaux.

## Activités principales

oRédaction de textes, notes et rapports à caractère réglementaire, et établissement de conventions engageant l'administration

oRéalisation d'audits pour l'octroi et le suivi d'agréments et de procédures douaniers

oParticipation aux actions de qualité de service et de communication interne et externe

oRéalisation d'actions de formation et d'information internes et externes

oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation relative à l'octroi et la gestion des procédures douanières

Organisation, fonctionnement et missions de l'administration

Environnement économique, flux internationaux et circuits logistiques des opérateurs économiques

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Rechercher, analyser, synthétiser et diffuser des informations juridiques ou commerciales

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Rédiger des actes juridiques Travailler en réseau

S'exprimer en public

Respecter les contraintes calendaires

Effectuer des requêtes

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Sens de l'organisation

Esprit d'équipe

Sens relationnel

Sens de la communication

Sens du dialogue

- oTravail en plate-forme
- oDisponibilité au-delà des horaires habituels de travail (permanence en soirée, samedi)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement de la sécurité juridique Evolutions réglementaires, notamment dans le domaine communautaire Développement des activités de communication Impacts qualitatifs sur le métier

Sécurisation des procédures Développement de la polyvalence Diversification vers d'autres domaines et sources juridiques

# Proximité de compétences

Conseiller à distance Consultant juridique Service aux usagers et aux acteurs publics Réglementation et affaires juridiques

#### Médiateur

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégories A+ et A

# Définition synthétique

Le médiateur est investi de deux missions :

- -contribuer à la prévention et au règlement des situations conflictuelles entre les usagers et les ministères ;
- -faire des propositions de réforme en vue d'améliorer les relations entre l'administration et les usagers.

#### Activités principales

- oTraitement et instruction, en liaison avec le service concerné, des litiges et des réclamations individuelles des personnes physiques ou morales et formulation de recommandations proposant une solution aux parties
- oRecommandation de bonnes pratiques administratives et propositions de réformes
- oParticipation à la définition des orientations et objectifs stratégiques organisant les relations entre les ministères et les usagers
- oParticipation aux actions de qualité de service et de communication externe des ministères oReprésentation institutionnelle externe

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Politiques, mesures et dispositifs en matière de relations entre l'administration et les usagers

Techniques de l'information

Techniques et outils de communication

Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

Expertise métier (fiscal notamment)

Connaissances des processus alternatifs de règlement des litiges et de la pratique de la médiation dans d'autres domaines

#### Savoir-faire

Analyser des situations Analyser les enjeux

Gérer des conflits ou des situations sensibles

Conduire une négociation Argumenter

Rédiger des

recommandations et des rapports d'activités

Concilier l'application des règles de droit et l'équité

#### Savoir-être

Neutralité

Objectivité

Sens de la confidentialité

Qualités d'écoute

Diplomatie

Force de conviction

Force de proposition

oPics d'activité pour traiter certaines situations d'urgence pour l'usager

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Positionnement de l'usager au cœur de l'action administrative

Evolution et complexification de la réglementation

Exigences accrues des usagers vis-à-vis des services publics

Impacts qualitatifs sur le métier

Rôle croissant de la mission de médiation

### Proximité de compétences

#### Rédacteur de courrier

# Service aux usagers et aux acteurs publics

# Catégorie B

## Définition synthétique

Le rédacteur de courrier assure un lien entre l'administration et le public en apportant une réponse écrite et officielle des ministères aux sollicitations extérieures.

### Activités principales

- oAnalyse des courriers reçus (élus, particuliers, personnalités, professionnels, partenaires sociaux,...)
- oRecherche des éléments de réponse sur différents supports (sites internet, documentation papier,...) ou auprès de divers interlocuteurs
- oRédaction des projets de réponse
- oClassement et archivage des dossiers
- oVeille dans son domaine d'activité (actualité économique, juridique, politique, budgétaire,...)

#### Savoirs

Culture générale
Organisation,
fonctionnement et missions
des ministères et des
administrations
Charte Marianne

#### Savoir-faire

Analyser et synthétiser un document
Effectuer une recherche de renseignements
Rédiger des courriers
Hiérarchiser les priorités

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle Fiabilité Adaptabilité Réactivité

- Disponibilité
- oPics saisonniers d'activité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Dématérialisation des procédures Accroissement du nombre de saisines des ministres par les usagers Adaptation à de nouveaux modes de travail (ex. : signature électronique)

#### Proximité de compétences

Secrétaire/assistant
Documentaliste

Administration générale Administration générale

#### Intitulés directionnels:

Gestionnaire de l'instruction, du traitement et du suivi des correspondances

# Technicien/conseil de l'information statistique

# Service aux usagers et aux acteurs publics

## Catégorie B

### Définition synthétique

Le technicien/conseil de l'information statistique fournit des réponses adaptées aux différents publics à partir de l'offre statistique standard (résultats du recensement, d'enquêtes, indices, ...).

### Activités principales

- oRecueil et analyse des demandes d'information émanant de différents publics
- oPrésentation au grand public des sites internet national et régionaux et des publications nationales et régionales (salons, conférences,...)
- oCommunication et information sur l'offre statistique standard en interne et animation du réseau des relais de l'information statistique
- oMise à disposition, au besoin selon des modalités personnalisées, de l'offre d'information statistique

#### Savoirs

Offre statistique standard Thèmes d'études et produits de diffusion de l'offre statistique

Acteurs institutionnels régionaux

Navigation sur sites internet

#### Savoir-faire

Identifier les enjeux Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Assurer une mission de conseil

S'exprimer en public

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Réactivité

Sens de la communication

Sens du dialogue

Adaptabilité

Force de proposition

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Harmonisation des organisations et méthodes de travail au sein des services régionaux d'études et de diffusion Impacts qualitatifs sur le métier

Développement du travail en réseau et de la mutualisation des acquis

# Proximité de compétences

# DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

# DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL ET NATIONAL

# Chargé de la conduite des politiques publiques

# Développement économique

Développement économique local et national

### Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le chargé de la conduite des politiques publiques exerce une activité d'expertise et de prospective qui contribue à la définition des orientations des politiques publiques.

# Activités principales

- oRéalisation d'analyses prospectives et si besoin alerte des décideurs
- o Elaboration de diagnostics du domaine, d'évaluations des dispositifs de politique publique et formulation de préconisations
- oConstitution et animation d'un réseau d'acteurs professionnels et institutionnels du domaine
- oParticipation à la mise en œuvre des dispositifs de politique publique
- oExpertise au sein du ministère ou en externe et représentation de la direction, du ministère, de l'Etat
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Politiques, réglementation, dispositifs, techniques et méthodes propres au champ d'intervention

Méthodologie et outils de diagnostic, d'analyse comparative et de prospective

Environnement institutionnel (organisation, processus de décision,...)

Une ou plusieurs langue(s) vivante(s)

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire Elaborer un diagnostic Rédiger des actes juridiques Piloter des prestataires Animer un groupe de travail Animer un réseau Gérer des conflits ou des situations sensibles

#### Savoir-être

Autonomie
Sens du dialogue
Force de conviction
Diplomatie
Réactivité
Force de proposition

Déplacements fréquents

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Recentrage de l'Etat sur la conception, le pilotage et l'évaluation des politiques publiques

Dématérialisation de l'information

Réduction des délais

Demande accentuée des usagers d'accès à l'information et à la participation aux décisions

Judiciarisation croissante de la société

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de l'activité de suivi (tutelle, conventionnement,...)

Accroissement des réponses aux questions des utilisateurs et d'organisation de consultation Renforcement des compétences juridiques

#### Proximité de compétences

Chargé d'études

Conseiller négociateur Europe/international

Chargé de tutelle d'opérateurs
Chargé du patrimoine financier de l'Etat

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Développement économique (Développement économique à l'international)

**Budget** 

Développement économique (Développement économique local et national)

# Chargé de mission défense et sécurité

# Développement économique

Développement économique local et national

### Catégories A+ et A

### Définition synthétique

Le chargé de mission défense et sécurité assure une expertise sur la connaissance des risques majeurs, sanitaires et naturels, afin d'assister les autorités dans la définition et la maitrise des moyens de protection à mettre en place.

#### Activités principales

- oParticipation à la conception des exercices de résistance économique aux risques majeurs (planification, élaboration des scénarii, définition des spécifications,...)
- oParticipation à la gestion des crises et rédaction des retours d'expérience
- oContribution à la conception des textes juridiques de sécurité et de défense
- oContrôle de leur application par les opérateurs d'importance vitale des secteurs industriels, financiers et de télécommunications, notamment par la réalisation d'inspections de protection et sécurité sur les points d'importance vitale
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Domaines de la protection physique et de la sécurité

Analyse de risques et de vulnérabilité des sites d'importance vitale

Environnement institutionnel, économique et industriel

Sécurité des systèmes d'information et de communication

#### Savoir-faire

Identifier les éléments d'une gestion de crise

Piloter des exercices de simulation de crise

Analyser les directives ministérielles et les transposer dans des documents opérationnels

Conduire des missions d'audit

Assurer le suivi des dossiers

#### Savoir-être

Riqueur

Fiabilité

Adaptabilité

Autonomie

Sens de la confidentialité

- oHabilitation « secret défense »
- oDéplacements fréquents
- Activité professionnelle dans un cadre interministériel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution de la situation internationale Diversification des risques Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution de la fréquence des inspections et contrôles

Elargissement des compétences

### Proximité de compétences

Chargé de mission régional à l'intelligence économique

Développement économique (Développement économique local et national)

# Chargé de mission développement économique

# Développement économique

Développement économique local et national

# Catégorie A

### Définition synthétique

Le chargé de mission développement économique anime le tissu économique local et le réseau de partenaires (chambre de commerce et d'industrie, chambre des métiers et de l'artisanat, OSEO, agence de développement touristique Atout-France,...). En contact direct avec les entreprises, il apporte des réponses aux besoins identifiés par la mise en œuvre d'actions collectives.

### Activités principales

oVisites sur sites pour approfondir la connaissance du tissu économique local et développer les relations avec les chefs d'entreprises

oRéalisation d'études sectorielles pour anticiper et accompagner les mutations économiques

oMise en œuvre et suivi d'actions collectives destinées à améliorer la compétitivité des entreprises, développer l'innovation et favoriser la diffusion des technologies performantes, en coordination avec les acteurs locaux du développement économique

oAccompagnement et soutien des pôles de compétitivité

#### Savoirs

Politiques publiques de développement économique et d'aménagement du territoire

Dispositifs de développement économique

Acteurs et partenaires institutionnels du développement économique Droit public, droit privé Fonctionnement des entreprises Environnement industriel Economie

Finances publiques

#### Savoir-faire

Réaliser des études Elaborer un diagnostic, proposer et mettre en œuvre des solutions

Conduire des entretiens Conduire une négociation

#### Savoir-être

Sens de l'initiative Sens relationnel Force de proposition Autonomie Sens du dialogue

oDéplacements fréquents

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réorganisation des services de l'Etat impliquant une évolution en termes de missions et de modes d'actions

Impacts qualitatifs sur le métier

Elargissement du champ d'actions Fonctionnement en mode projet

# Proximité de compétences

Veilleur stratégique

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

# Chargé de mission régional à l'intelligence économique

## Développement économique

Développement économique local et national

## Catégorie A

### Définition synthétique

Le chargé de mission régional à l'intelligence économique (CRIE) assure et organise la diffusion de la pratique de l'intelligence économique auprès des acteurs économiques de sa région, tout particulièrement vis-à-vis des PME et des pôles de compétitivité.

Il participe aux actions de défense des intérêts stratégiques nationaux, et dans ce cadre exerce certaines missions réglementaires de sécurité économique en application d'attributions dévolues au Haut fonctionnaire à la défense et à la sécurité (HFDS).

### Activités principales

- oÉdition et diffusion de supports d'information pour la promotion de l'intelligence économique
- oConseil et assistance aux acteurs économiques, notamment les PME, en termes de recherche, d'organisation, de traitement et de protection des informations considérées comme stratégiques pour l'activité de l'entreprise
- oParticipation au dispositif de protection et de défense des entreprises appartenant aux secteurs stratégiques : prévention des risques de captation de patrimoine technologique, participation à la préservation de l'activité des entreprises sensibles,...
- oSensibilisation et assistance aux pôles de compétitivité pour la mise en place d'une démarche de protection de leur patrimoine technologique et de l'intégrité de leurs échanges
- oVeille, anticipation des mutations économiques
- oOrganisation de colloques avec des partenaires régionaux et nationaux
- oAnimation de formations dans les écoles de commerce et d'ingénieurs, les universités et les centres de formation de fonctionnaires ou de cadres du secteur privé

#### Savoirs

**Environnement industriel** Recherche d'informations sur internet, sur les bases de données

Techniques de sécurisation des échanges d'informations

#### Savoir-faire

Constituer et animer un réseau Diffuser l'information Assurer une mission de conseil Conduire une action ou une campagne de communication Animer une session de formation Elaborer des partenariats Développer des outils de sensibilisation et d'autodiagnostic des systèmes d'information

Rédiger des documents d'aide à la décision, d'informations, synthèses, articles, rapports,...

#### Savoir-être

Sens de l'initiative Sens relationnel Fiabilité Sens de la confidentialité Réactivité Sens du dialogue

- oDéplacements fréquents
- oDisponibilité au-delà des horaires habituels de travail (animation de salons, colloques,...)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Modification de l'autorité de rattachement : sous l'autorité du coordonnateur ministériel à l'intelligence économique relevant du secrétariat général des ministères économique et financier et placé auprès du directeur régional des finances publiques, le CRIE est désormais rattaché aux Directions régionales des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (DIRECCTE) mises en place en 2010

Contexte économique national et international difficile, restructurations industrielles, concurrence accrue

Impacts qualitatifs sur le métier

Approche transversale inter administrative des intervenants dans la sphère économique Rôle accru en termes de suivi de l'outil industriel, de vigilance sur les entreprises Prévention et gestion des situations de crise

### Proximité de compétences

Chargé de mission défense et sécurité

Développement économique (Développement économique local et national)

# Chargé du patrimoine financier de l'Etat

# Développement économique

Développement économique local et national

### Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le chargé du patrimoine financier de l'Etat assure le suivi stratégique et financier d'un portefeuille de participations dans une perspective de défense des intérêts patrimoniaux de l'Etat.

### Activités principales

- oSurveillance de la stratégie et de la trajectoire financière des entreprises de son portefeuille (plan stratégique, arrêtés comptables, plans d'affaires, projections pluriannuelles,...)
- oSuivi en termes financiers, juridiques et industriels des projets de développement des entreprises de son portefeuille (fusions/acquisitions, investissements majeurs, cessions, ...)
- oFormulation des propositions et préparation des décisions de l'Etat actionnaire
- oPilotage des travaux horizontaux impliquant l'Etat actionnaire et faisant intervenir différents acteurs (notamment des prestataires extérieurs)
- oVeille dans son domaine d'activité

rs	ч	U	v	1	а	J

Fonctionnement des entreprises

Processus décisionnels publics

Analyse financière

Techniques de valorisation des entreprises

Anglais des affaires

#### Savoir-faire

Rédiger des documents d'aide à la décision

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Respecter les contraintes calendaires

Piloter des prestataires

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Réactivité

Sens du dialogue

o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution du périmètre de l'Etat actionnaire Evolution de la composition du portefeuille de participations gérées (entrées/sorties et parts du capital détenu par l'Etat) Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de l'activité de suivi

#### Proximité de compétences

Chargé de la conduite des politiques publiques

Chargé de tutelle d'opérateurs

Développement économique (Développement économique local et national)

Budget

# Expert/conseil économique local

# Développement économique

Développement économique local et national

## Catégorie A

## Définition synthétique

L'expert/conseil économique local assure un rôle de conseiller économique et financier auprès du représentant de l'Etat, des collectivités territoriales et des acteurs économiques locaux (entreprises, chambres consulaires,...).

#### Activités principales

- oExpertise économique, juridique et financière sur les projets publics, formulation d'avis sur l'attribution de fonds publics
- oSoutien aux entreprises en création, en développement ou en difficulté
- oParticipation à la tutelle des organismes consulaires
- oSuivi de la situation économique et financière locale
- oRôle d'animation, de communication et de représentation

#### Savoirs

Comptabilité générale et analyse financière

Droit des entreprises

Réglementation de la dépense publique

Culture économique et juridique

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une analyse financière

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Conduire une négociation

Mutualiser les bonnes pratiques, diffuser l'information

#### Savoir-être

Force de proposition

Neutralité

Autonomie

Sens de la confidentialité

Réactivité

Sens relationnel

oDisponibilité au-delà des horaires habituels de travail liée à la mission de représentation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

# Proximité de compétences

Intitulés directionnels:

Chargé de la mission économique

# Gestionnaire de la trésorerie de l'Etat

# Développement économique

Développement économique local et national

#### Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le gestionnaire de la trésorerie de l'Etat gère, dans une perspective de court et moyen termes, la trésorerie de l'Etat au mieux des intérêts du contribuable et dans les meilleures conditions de sécurité.

### Activités principales

- oSuivi, en temps réel, de la centralisation des flux de trésorerie
- oExécution et participation à des opérations de marché à court terme (prise et mise en pensions, emprunts et dépôts,...)
- o Elaboration des prévisions de trésorerie et des prévisions de dette à court terme
- oGestion des relations avec la Banque de France, les ordonnateurs, les comptables et les correspondants du Trésor
- oGestion des avances du Trésor aux organismes chargés de service public
- oExpertise technique dans le cadre d'actions de coopération avec d'autres pays

#### Savoirs

Fonctionnement des instruments financiers

Environnement institutionnel (organisation, processus de décision,...)

Règles budgétaires et comptables

**Anglais** 

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche d'information

Mesurer l'impact en trésorerie des annonces de dépenses et recettes

Contrôler les conditions financières et le respect des procédures

Analyser a posteriori des événements financiers

Travailler en réseau

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

#### Savoir-être

Riqueur

Fiabilité

Réactivité

Autonomie

Sens du dialogue

Sens de la confidentialité

- oPics d'activité
- oForte pression liée aux responsabilités assumées, notamment en raison du montant des transactions
- oImportante disponibilité requise (travail les jours fériés lors de l'ouverture des marchés financiers)
- oTravail en salle de marché

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des instruments financiers Extension des marchés d'intervention du Trésor

Importance croissante des enjeux financiers de gestion de la dette

Optimisation de la gestion active de la dette et de la trésorerie

Impacts qualitatifs sur le métier

Adapter son activité aux perturbations de marché

Acquisition de nouvelles compétences (nouveaux instruments, nouveaux marchés)

#### Proximité de compétences

Opérateur de marché

Développement économique (Développement économique local et national)

# Opérateur de marché

# Développement économique

Développement économique local et national

### Catégories A+ et A

## Définition synthétique

L'opérateur de marché gère, dans une perspective de court, moyen et long termes, la dette de l'Etat au mieux des intérêts du contribuable et dans les meilleures conditions de sécurité.

#### Activités principales

- oExécution et participation à des opérations de marché à court, moyen et long termes (adjudications, prise et mise en pensions, emprunts et dépôts, change, couverture,...)
- oGestion des relations (réunions, contacts, évaluations,...) avec les spécialistes des valeurs du trésor (SVT) et suivi de leur activité sur les marchés primaire et secondaire par l'exploitation d'un infocentre
- oParticipation aux prévisions de dettes à court, moyen et long termes
- oSuivi du marché secondaire (performances et cotations des titres d'Etat, respect de la réglementation,...)
- oExpertise technique sur la gestion de la dette et de la trésorerie dans le cadre d'actions de coopération internationale
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Environnement institutionnel (organisation, processus de décision,...)

Fonctionnement des instruments financiers

Technologies et systèmes d'informations du secteur financier

**Anglais** 

#### Savoir-faire

Evaluer les conditions financières et le respect des procédures dans le cadre de la gestion des risques

Analyser l'évolution des marchés financiers

Exploiter et restituer des données

Travailler en réseau

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Adaptabilité

**Autonomie** 

Sens de la confidentialité

- oForte pression liée aux responsabilités assumées, notamment en raison du montant des transactions
- oImportante disponibilité requise (travail les jours fériés lors de l'ouverture des marchés financiers)
- oTravail en salle de marché

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des instruments financiers Extension des marchés d'intervention du Trésor

Croissance du service de la dette Optimisation de la gestion active de la dette et de la trésorerie Impacts qualitatifs sur le métier

Acquisition de nouvelles compétences (nouveaux instruments, nouveaux marchés)

# Proximité de compétences

Gestionnaire de la trésorerie de l'Etat

Développement économique (Développement économique local et national)

# DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE A L'INTERNATIONAL

# Administrateur de procédures douanières

# Développement économique

Développement économique à l'international

### Catégories A et B

#### Définition synthétique

L'administrateur de procédures douanières assure la gestion des procédures de dédouanement applicables aux marchandises entrant ou sortant du territoire communautaire.

Prestataire de services douaniers, il assiste dans leurs démarches les opérateurs économiques agréés par la direction générale des douanes et droits indirects et traite leurs demandes en relation avec le pôle d'action économique régional.

### Activités principales

- oPrise en charge des démarches administratives courantes et orientation des opérateurs économiques
- oProposition d'offres de services douaniers adaptés
- oGestion des agréments des opérateurs et assistance personnalisée
- o Etablissement des conventions douanières relatives à l'octroi de procédures
- oVérification du respect des engagements souscrits par les opérateurs dans les conventions douanières
- oOrganisation et planification du travail dans le respect des délais prévus par les procédures ou les conventions douanières

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation relative à l'octroi et la gestion des procédures douanières Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Organisation et fonctionnement des opérateurs économiques

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Diffuser l'information Conduire des entretiens Collecter des informations commerciales et les retranscrire en conclusions douanières

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Détecter des anomalies Rédiger des actes juridiques

#### Savoir-être

Sens relationnel Réactivité Rigueur Force de proposition Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Poursuite de la dématérialisation de l'ensemble des procédures de dédouanement

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la fonction conseil douanier et de l'offre de services douaniers auprès des opérateurs

#### Proximité de compétences

Agent de bureau de douanes

Développement économique (Développement économique à l'international)

# Agent de bureau de douanes

# Développement économique

Développement économique à l'international

# Catégorie C

## Définition synthétique

Responsable de l'accueil, l'agent de bureau de douanes reçoit, oriente et renseigne les usagers dans leurs démarches douanières.

Il assure la recevabilité, le traitement et le contrôle documentaire simple des opérations douanières et saisit les données dans un système informatique dédié.

#### Activités principales

oAccueil des opérateurs

oAnalyse et reformulation des demandes des interlocuteurs

oPrise en charge des démarches administratives courantes

oGestion des agréments et classement des informations sur les opérateurs

oGestion des habilitations des opérateurs aux téléprocédures douanières

oParticipation au suivi des engagements souscrits par les opérateurs

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation relative à l'octroi et la gestion des procédures douanières Procédures et contentieux douaniers et fiscaux Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Diffuser l'information
S'exprimer avec aisance et courtoisie
Analyser et reformuler une demande
Détecter des anomalies

#### Savoir-être

Sens relationnel
Esprit d'équipe
Réactivité
Rigueur
Sens du dialoque

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Poursuite de la dématérialisation de l'ensemble des procédures de dédouanement

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la fonction conseil douanier et de l'offre de services douaniers auprès des opérateurs

#### Proximité de compétences

Administrateur de procédures douanières

Développement économique (Développement économique à l'international)

# Auditeur de procédures douanières

# Développement économique

Développement économique à l'international

### Catégorie A

### Définition synthétique

L'auditeur de procédures douanières met en œuvre des techniques d'évaluation des sociétés réalisant des opérations de commerce international. Il propose aux opérateurs des procédures adaptées à leurs organisations et activités, puis assure un suivi du respect de leurs engagements contractuels.

### Activités principales

- oVérification de la fiabilité financière et économique des entreprises
- oExamen de la fonction logistique et transport
- oAppréciation de la sécurité du système d'information des sociétés
- oEvaluation des risques pour adapter la fréquence et la nature des contrôles
- oProposition d'une offre de services douaniers répondant aux besoins et contraintes des entreprises
- oRédaction de rapports d'audit

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal, droit des sociétés

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Comptabilité commerciale

Analyse financière

Culture économique

Organisation et fonctionnement des opérateurs économiques

Une (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser l'organisation et l'activité globale de l'entreprise

Détecter des anomalies

Effectuer une recherche de renseignements

Diffuser l'information

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Analyser les systèmes d'information des entreprises Conduire des entretiens

#### Savoir-être

Sens de la communication Sens du dialogue

Force de proposition

. . . . . . . . .

Adaptabilité

Esprit d'équipe

- o Déplacements fréquents
- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement du partenariat avec les opérateurs

Conciliation de la dématérialisation des procédures avec les exigences de sûretésécurité

Augmentation du nombre d'audits

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation des agents

# Proximité de compétences

# Chargé de l'appui international aux entreprises

# Développement économique

Développement économique à l'international

Catégories A et B Agents de droit local Volontaires internationaux en administration

#### Définition synthétique

Le chargé de l'appui international aux entreprises assure, pour le compte des entreprises françaises, le repérage des marchés potentiels, le suivi des secteurs d'activité et la définition des actions à entreprendre.

Il répond aux demandes des entreprises et assure des prestations éditoriales ou d'accompagnement.

#### Activités principales

- oSuivi et analyse des évolutions et des enjeux de la zone géographique de son périmètre de compétence
- oProspection de clients et évaluation de leurs besoins
- oProposition, programmation et organisation d'actions ou de prestations d'appui aux entreprises
- oOrganisation d'opérations de promotion (salons, colloques, visites officielles,...)
- oCréation et développement d'un réseau de correspondants
- oConduite d'interventions ou démarches auprès de tiers locaux

#### Savoirs

Analyse financière Analyse de marchés Techniques commerciales Culture scientifique et technologique Anglais

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser les attentes et besoins d'un marché Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation Elaborer un plan d'action

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Conduire une action ou une campagne de communication

#### Savoir-être

Adaptabilité
Autonomie
Sens relationnel
Force de proposition
Réactivité
Sens du dialogue

- oExercice du métier à l'étranger
- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s), dont l'anglais
- Mobilité géographique
- o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructurations géographiques et organisationnelles

Impacts qualitatifs sur le métier

Nécessité accrue de s'adapter aux changements

## Proximité de compétences

## Chargé d'études économiques

# Développement économique

Développement économique à l'international

Catégories A et B Agents de droit local Volontaires internationaux en administration

# Définition synthétique

Le chargé d'études économiques assure, pour le compte de l'administration ou des entreprises, un suivi de dossiers dans des domaines variés tels que la macroéconomie, la gestion publique ou l'environnement juridique et réglementaire des affaires.

Il assure également un suivi des questions européennes, multilatérales ou des intégrations régionales.

### Activités principales

- oSuivi et analyse des évolutions et des enjeux de la zone géographique de son périmètre de compétence
- oParticipation à des réunions pour exposer et défendre les positions officielles françaises
- oRéponse aux demandes de l'administration sur tous sujets relevant des activités régaliennes de la mission économique (questions multilatérales, macroéconomiques, juridiques,...)
- oConduite d'interventions ou démarches auprès de tiers locaux

#### Savoirs

Questions européennes et multilatérales, organisation et fonctionnement des administrations locales

Culture juridique, économique et financière

Culture scientifique et technologique

**Anglais** 

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser les grands équilibres économiques, les problématiques économiques internationales, les échanges, les investissements et les mouvements de capitaux

Evaluer un risque pays

Réaliser des études conjoncturelles et statistiques

Argumenter

S'exprimer en public

#### Savoir-être

Adaptabilité Autonomie

Sens relationnel

Force de proposition

Diplomatie

Sens du dialogue

- Exercice professionnel à l'étranger
- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s), dont l'anglais
- Mobilité géographique
- o Importante disponibilité requise

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructurations géographiques et organisationnelles (restructuration du réseau de la direction générale du trésor et transfert d'une grande partie de l'appui aux entreprises à Ubifrance) Impacts qualitatifs sur le métier

#### Conseiller négociateur Europe/international

## Développement économique

Développement économique à l'international

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le conseiller négociateur définit, coordonne et défend les positions françaises auprès des instances européennes et internationales.

#### Activités principales

- oAnalyse technique et politique de problématiques sur un secteur donné, en concertation avec les différents acteurs parties prenantes aux négociations
- oOrganisation et animation de réunions à différents niveaux (international, interministériel ou ministériel)
- oParticipation aux arbitrages entre les positions des différents ministères ou directions, proposition de solutions et contribution à la production des instructions fixant la position française
- oParticipation aux négociations (formelles ou informelles) pour défendre la position française oDiffusion d'informations fournies par des acteurs nationaux ou internationaux

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions de l'administration

Connaissances des procédures décisionnelles au sein des instances nationales, communautaires et internationales

Hiérarchie des normes internationales et nationales

Anglais professionnel

#### Savoir-faire

Identifier les enjeux Rédiger des notes de synthèse

Conduire une réunion

Argumenter

Conduire ou participer à une négociation

S'exprimer en public

Constituer et animer un réseau

#### Savoir-être

Réactivité

Rigueur

Force de conviction

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Sens du dialogue

- Déplacements fréquents
- o Importante disponibilité requise
- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s), dont anglais professionnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Approfondissement de la construction communautaire

Développement des problématiques internationales

Accroissement du rôle des parlements (français et européen)

Impacts qualitatifs sur le métier

Augmentation du nombre de positions à harmoniser

Approfondissement et diversification des connaissances

Adaptation aux nouveaux processus de décisions

#### Proximité de compétences

Conseiller budgétaire

Chargé de la conduite des politiques publiques

**Consultant juridique** 

Budget

Développement économique (Développement économique local et national)

Réglementation et affaires juridiques

# COOPERATION INTERNATIONALE

## Attaché de relations internationales

## Développement économique

Coopération internationale

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Représentant de la douane française au sein des pays de sa zone d'accréditation, l'attaché de relations internationales intervient en matière de lutte contre la fraude et dans le cadre des activités relevant de la mission économique.

#### Activités principales

- oAssistance aux services d'enquête dans la lutte contre les trafics illicites
- oInterface entre les services douaniers français et leurs homologues étrangers
- oConseil et information des opérateurs commerciaux des Etats de sa zone de compétence sur la réglementation douanière française
- oParticipation aux actions de promotion à l'étranger des services administratifs ou des organismes français
- oOrganisation et réalisation d'actions d'assistance technique et d'échange de savoir-faire avec les administrations douanières locales
- oReprésentation de la Douane lors de réunions internationales avec les administrations publiques et les représentants du secteur privé de l'Etat de résidence
- oVeille dans son domaine d'activité

### Savoirs Droit douanier, droit fiscal,

droit international et organisations internationales Procédures et contentieux douaniers et fiscaux Organisation, fonctionnement et missions de l'administration Anglais

#### Savoir-faire

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Rédiger des actes juridiques et des rapports

Analyser des documents pour dégager des orientations d'investigation douanière

Travailler en réseau

Détecter des situations à risque

Utiliser les technologies d'information et de communication, les bases de données et les outils collaboratifs

#### Savoir-être

Sens de l'initiative

Curiosité intellectuelle

Diplomatie

Réactivité

Sens du dialogue

Sens de la confidentialité

- oExercice du métier à l'étranger
- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s), dont l'anglais
- o Importante disponibilité requise
- oMétier exigeant une expérience opérationnelle significative en matière de lutte contre la fraude et de traitement du renseignement

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement de la coopération internationale

Mondialisation des échanges et compétition accrue favorisant la mise en place de nouveaux schémas de fraude

Impacts qualitatifs sur le métier

Forte progression des actions de lutte contre la fraude

# Chargé de la mise en œuvre des actions de coopération internationale

## Développement économique

Coopération internationale

#### Catégorie A

#### Définition synthétique

Le chargé de la mise en œuvre des actions de coopération internationale assure l'organisation et le suivi des actions de coopération menées dans les zones géographiques de son secteur de compétence.

#### Activités principales

- oParticipation à la programmation annuelle et pluriannuelle des actions de coopération bilatérale, suivi des actions mises en œuvre
- oPréparation, suivi et évaluation des actions multilatérales (jumelages, appels d'offres) et des travaux des organisations internationales (Banque mondiale, Fonds monétaire international,...)
- oOrganisation de séminaires en France ou à l'étranger
- oParticipation à la rédaction d'offres de service (projets de jumelages ou d'appels d'offres européens,...) dans un contexte concurrentiel
- oRéalisation d'actions de communication, constitution et animation d'un réseau d'experts
- oSuivi et reporting comptable et budgétaire des actions de coopération
- oVeille et reporting dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions des ministères

Environnement international Organisation, méthodologie et outils des bailleurs de fonds

Une (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

#### Savoir-faire

Constituer et animer un réseau

Gérer un projet

Rédiger des courriers

Mutualiser les bonnes pratiques

Constituer et mettre à jour une base documentaire

#### Savoir-être

Diplomatie

Oualités d'écoute

Sens relationnel

Sens de la communication

Sens de l'organisation

Force de proposition

Esprit d'équipe

- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)
- oFréquentes communications écrites ou orales en langue étrangère (dont anglais)
- oGrande disponibilité
- oDéplacements occasionnels (en France et à l'étranger)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Maintien des activités bilatérales et développement des projets multilatéraux en partenariat avec les bailleurs de fonds (sphère publique ou partenariats privépublic) dans un contexte de plus en plus concurrentiel

Mobilisation forte d'experts de haut niveau

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation accrue dans les réponses d'offres de service, dans l'aptitude à accompagner des équipes projet de haut niveau et dans le suivi des projets

# Expert/conseil auprès d'une administration ou d'un organisme international

## Développement économique

Coopération internationale

#### Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

L'expert/conseil assiste et apporte son expertise à un pays bénéficiaire ou un organisme international dans le cadre défini par un contrat ou une lettre de mission, en coordination avec le chef de projet et le chargé de la mise en œuvre des actions de coopération internationale.

#### Activités principales

- oParticipation à l'élaboration de l'offre de service en matière d'appel d'offre, de jumelage, de contrat d'assistance technique,...
- oMise en œuvre du projet : planification des actions, participation aux instances de pilotage, identification et coordination des équipes d'experts appelés à intervenir sur le projet, suivi des aspects financiers et logistiques du projet ou programme en relation avec les autorités étrangères et les bailleurs de fonds, adaptation du projet et identification des risques de non atteinte des objectifs
- oIdentification des besoins du pays ou de l'organisme bénéficiaire, réalisation de missions de conseil et d'aide à la décision auprès des responsables étrangers ou de missions d'expertise
- oReporting d'activité régulier sur l'état d'avancement du projet, l'utilisation du budget alloué, la réalisation des objectifs, la mutualisation des bonnes pratiques relevées et la mise à jour des informations sur le pays
- oVeille dans son domaine d'activité et sur toutes les informations stratégiques utiles

#### Savoirs

Réglementation propre au domaine d'intervention

Techniques et méthodes propres au domaine d'intervention

Règles de procédure et d'exécution des contrats

Organisation, fonctionnement et missions de la direction, des ministères

Environnement international Anglais

#### Savoir-faire

Piloter un projet
Analyser les besoins d'un

pays

Rédiger des documents d'aide à la décision et des comptes-rendus

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

S'exprimer en public Conduire une réunion

Assurer une mission de conseil

#### Savoir-être

Sens du dialogue

Diplomatie

Force de proposition

Adaptabilité

Sens de la pédagogie Esprit d'équipe

- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s), anglais notamment
- oExercice professionnel à l'étranger, dans un contexte international
- oGrande disponibilité
- oReprésentation auprès d'autorités diverses, parfois de haut niveau

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Maintien des activités bilatérales et développement des projets multilatéraux en partenariat avec les bailleurs de fonds (sphère publique ou partenariats privépublic) dans un contexte de plus en plus concurrentiel

Mobilisation forte d'experts de haut niveau

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation accrue dans les réponses d'offres de service et dans la conduite des projets

Aptitude à coordonner des équipes d'experts de haut niveau sollicitées ponctuellement

## **FISCALITE**

# FISCALITE DES PARTICULIERS ET DES ENTREPRISES

#### Chargé de la gestion et du contentieux des impôts des particuliers

#### **Fiscalité**

Fiscalité des particuliers et des entreprises

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de la gestion et du contentieux des impôts des particuliers assure la gestion des dossiers fiscaux des particuliers de son secteur géographique.

#### Activités principales

- oAccueil des usagers dans le cadre de l'accueil spécialisé et traitement des demandes concernant l'impôt sur le revenu, la taxe d'habitation et la taxe foncière, délivrance sur demande d'avis d'imposition et de non imposition
- oGestion de l'impôt sur le revenu et des impôts locaux (exploitation des déclarations de revenus, mise à jour de la taxe d'habitation,...)
- oGestion de la prime pour l'emploi et des mesures fiscales exceptionnelles
- oInstruction des contentieux relatifs au calcul de l'impôt sur le revenu et à la détermination de la taxe d'habitation, notification aux contribuables des décisions et suivi des dégrèvements

#### Savoirs

Droit fiscal Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil Respecter les contraintes calendaires

Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Mettre en œuvre les procédures contentieuses et de remise gracieuse

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Rigueur

Sens de l'organisation Sens relationnel

Réactivité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Réorganisation des structures de travail : mise en place des services des impôts des particuliers (SIP)

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

# Chargé de la gestion, du recouvrement et du contentieux des impôts des professionnels

**Fiscalité** 

Fiscalité des particuliers et des entreprises

#### Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Interlocuteur unique des petites et moyennes entreprises, des professions libérales, des artisans, des commerçants et des agriculteurs pour l'ensemble de leurs démarches fiscales, le chargé de la gestion, du recouvrement et du contentieux des impôts des professionnels s'assure du respect de leurs obligations fiscales, procède au recouvrement des impôts et taxes et traite les contentieux et remises gracieuses.

#### Activités principales

- oDélivrance de renseignements aux usagers sur la situation de l'entreprise au regard de ses obligations fiscales
- oRéception et exploitation des déclarations de création, d'identification, de modification, de cession et de cessation des entreprises transmises, via l'INSEE, par les différents centres de formalités des entreprises. Création et mise à jour du dossier professionnel
- oConseil, soutien et accompagnement des créateurs d'entreprise
- oRéception et exploitation des déclarations fiscales des redevables professionnels : contrôle formel, saisie des informations dans une base de données, relance des défaillants et mise en œuvre de la procédure d'imposition d'office en cas d'absence de réponse
- oGestion des procédures de recouvrement amiable et contentieux des impôts, droits et taxes
- oInstruction et traitement des réclamations contentieuses et des remises gracieuses

#### Savoirs

Droit fiscal, droit commercial, droit des sociétés Comptabilité commerciale et normes comptables Comptabilité publique Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil
Mettre en œuvre les procédures de contrôle, de recouvrement, contentieuses et de remise gracieuse
Détecter des anomalies
Respecter les contraintes calendaires
Effectuer une recherche documentaire et

réglementaire et réglementaire

Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Rigueur Réactivité Sens relationnel Sens de l'organisation Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

#### Proximité de compétences

**Expert du recouvrement** 

Fiscalité (Action en recouvrement)

# Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

**Fiscalité** 

Fiscalité des particuliers et des entreprises

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires met en œuvre les procédures de recouvrement adaptées, effectue des opérations d'encaissement et tient la comptabilité.

#### Activités principales

- oAccueil et information des redevables
- oEncaissement des recettes, octroi et suivi des délais de paiement, gestion des dossiers en relation avec les huissiers
- oTraitement des demandes de remises gracieuses et transmission des réclamations aux juridictions concernées
- oRecherche de renseignements sur les redevables (adresse, comptes bancaires, employeur, ...), organisation et gestion des poursuites automatiques et manuelles, production des créances auprès des mandataires judiciaires
- oTenue de la comptabilité

#### Savoirs

Procédures de recouvrement des amendes

Réglementation relative aux amendes et condamnations pécuniaires

Cycles et processus comptables

Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Analyser la situation des redevables

Effectuer une recherche de renseignements

Mettre en œuvre les procédures de poursuite

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Qualités d'écoute

Rigueur

Sens relationnel

Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions des fonctionnalités de l'application informatique dédiée Evolutions réglementaires

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation accrue

#### Proximité de compétences

<u>Chargé du recouvrement des produits</u> divers

Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

Technicien du recouvrement forcé

<u>Chargé des recettes du secteur public</u> local

**Expert du recouvrement** 

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité

(Action en recouvrement)

Gestion publique

(Secteur public local)

Fiscalité

(Action en recouvrement)

# Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

#### **Fiscalité**

Fiscalité des particuliers et des entreprises

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé du recouvrement des impôts des particuliers assure la perception de l'impôt sur le revenu et des impôts locaux.

#### Activités principales

- oAccueil des usagers dans le cadre de l'accueil spécialisé et traitement des demandes concernant le recouvrement de l'impôt sur le revenu, la taxe d'habitation et la taxe foncière
- oGestion des procédures de recouvrement amiable (encaissement des paiements, contrats de paiement, traitement des demandes de délais de paiement, de remises ou d'annulations de majorations)
- oGestion des procédures de recouvrement contentieux (recherche de renseignements sur la solvabilité des redevables, mise en œuvre de mesures conservatoires et d'actions de poursuites adaptées, suivi des procédures collectives,...)
- oRéalisation d'opérations comptables
- oSuivi de dispositifs particuliers (prime pour l'emploi, crédits d'impôt,...)

#### Savoirs

Droit fiscal

Comptabilité publique

Cycles et processus comptables

Normes de qualité de service

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Mettre en œuvre les procédures de

recouvrement, contentieuses et de remise gracieuse

Appliquer des textes juridiques

Détecter des situations à risque

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Rigueur

Réactivité

Sens relationnel

Sens de l'organisation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réorganisation des structures de travail : mise en place des services des impôts des particuliers (SIP)

Développement du paiement dématérialisé

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

#### Proximité de compétences

Chargé du recouvrement des produits divers

Technicien du recouvrement forcé

Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

<u>Chargé des recettes du secteur public</u> local

**Expert du recouvrement** 

Fiscalité (Fiscalité des particuliers et des entreprises) Fiscalité

(Action en recouvrement)

Fiscalité (Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Gestion publique (Secteur public local)

Fiscalité (Action en recouvrement)

# Chargé du recouvrement des produits divers

#### **Fiscalité**

Fiscalité des particuliers et des entreprises

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé du recouvrement des produits divers effectue la prise en charge, le suivi comptable des titres de recette autres que les amendes et les impôts et met en œuvre les procédures de recouvrement adaptées.

#### Activités principales

- oPrise en charge et comptabilité : réalisation des contrôles réglementaires des titres de recette, tenue de la comptabilité et production des pièces à joindre au compte de gestion
- oConseil auprès des services ordonnateurs en matière comptable
- oGestion des procédures de recouvrement : enregistrement des recettes, octroi et suivi de délais de paiement, recherche de renseignements
- oMise en œuvre et suivi d'actions en recouvrement adaptées à la situation du redevable oGestion de la relation usager

#### Savoirs

Cycles et processus comptables

Réglementation relative au recouvrement des produits divers

Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Mettre en œuvre les procédures de recouvrement

Réaliser des opérations comptables

Mettre en œuvre les procédures de poursuite

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Analyser la situation des redevables

#### Savoir-être

Rigueur

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Sens de la confidentialité

Qualités d'écoute

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en place de nouveaux outils Evolution des fonctionnalités de l'application informatique dédiée Evolutions réglementaires Impacts qualitatifs sur le métier

Spécialisation et professionnalisation accrues

#### Proximité de compétences

Technicien du recouvrement forcé

Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

Chargé des recettes du secteur public local

**Expert du recouvrement** 

Fiscalité
(Action en recouvrement)
Fiscalité
(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité (Fiscalité des particuliers et des entreprises) Gestion publique (Secteur public local)

Fiscalité (Action en recouvrement)

# FISCALITE FONCIERE ET PATRIMONIALE

#### Chargé de la gestion et du contentieux des impôts fonciers

#### **Fiscalité**

Fiscalité foncière et patrimoniale

#### Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de la gestion et du contentieux des impôts fonciers assure la surveillance, la gestion et le calcul des bases d'imposition des propriétés bâties, à usage d'habitation ou professionnel, ainsi que des propriétés non bâties.

#### Activités principales

- oAccueil et information des usagers
- oActualisation des données foncières, surveillance des changements affectant les bases d'imposition des propriétés bâties et non bâties et suivi du système déclaratif
- o Exploitation des déclarations souscrites par les propriétaires
- oCalcul des valeurs locatives, des revenus cadastraux et des bases d'imposition
- oParticipation aux commissions communales des impôts directs et mise à jour des procès verbaux communaux d'évaluation des locaux de référence
- oInstruction des affaires contentieuses
- oFiabilisation des bases servant au calcul des impôts

#### Savoirs

Droit fiscal des propriétés bâties et non bâties

Documentation cadastrale, procédures d'évaluation cadastrale et procédures contentieuses

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Effectuer une recherche de renseignements

Mettre en œuvre les procédures d'évaluation et de contrôle

Mettre en œuvre les procédures de traitement des affaires contentieuses

Améliorer la qualité des bases servant à l'établissement de l'impôt

#### Savoir-être

Riqueur

Réactivité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Evolutions législatives

Evolutions des applications informatiques

Adaptation et formation aux nouveaux outils

#### Proximité de compétences

<u>Chargé de l'évaluation des locaux</u> <u>professionnels</u>

<u>Chargé du plan et de la documentation cadastrale</u>

Fiscalité
(Fiscalité foncière et patrimoniale)
Fiscalité

(Fiscalité foncière et patrimoniale)

## Chargé de la publicité foncière

**Fiscalité** 

Fiscalité foncière et patrimoniale

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de la publicité foncière assure la tenue du fichier immobilier recensant les éléments juridiques relatifs à l'ensemble des propriétés bâties et non bâties.

Il procède à la publicité des actes notariés et des sûretés réelles, perçoit les droits et taxes relatifs à ces formalités et répond aux demandes d'information des usagers.

#### Activités principales

oAccueil et information des usagers, traitement du courrier

oRéalisation d'opérations comptables : prise en compte dans l'application informatique des actes déposés, des demandes de renseignement et des moyens de paiement, contrôle et traitement des chèques, établissement des arrêtés comptables

oPublication au fichier immobilier : vérification préalable de la régularité des actes, inscription des actes réguliers au registre des dépôts et annotation du descriptif de la formalité dans le Fichier immobilier

oDélivrance de renseignements hypothécaires et de copies d'actes

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil
Réglementation et
procédures en matière de
publicité foncière
(notamment délivrance de
renseignements et
annotation du fichier
immobilier)

Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Analyser un acte notarié et une fiche hypothécaire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Rigueur

Réactivité

Fiabilité

Esprit d'équipe

Sens de l'organisation

Sens relationnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Poursuite du déploiement de la télédéclaration des actes et des demandes de renseignements hypothécaires Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation aux nouvelles méthodes de travail

#### Chargé de l'enregistrement des données patrimoniales

#### **Fiscalité**

Fiscalité foncière et patrimoniale

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de l'enregistrement des données patrimoniales procède à l'enregistrement des actes et déclarations déposés par des professionnels ou des particuliers.

Il percoit les droits relatifs à cette formalité et répond aux demandes des usagers.

#### Activités principales

- oAccueil et information des usagers, traitement des courriers et courriels, réception des actes et des déclarations, vérification de la présence du paiement et de sa conformité à la liquidation des droits figurants dans les documents déposés
- oAnalyse et contrôle formel des actes et des déclarations, saisie des données, liquidation et ventilation des droits d'enregistrement dans l'application informatique métier, apposition sur l'original des actes d'une mention constatant la formalité et portant quittance des
- oSuivi des paiements en liaison avec le comptable
- oSuivi du dépôt des déclarations de successions et relance des contribuables défaillants

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial

Cycles et processus comptables

Normes de qualité de service Applications informatiques

métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Analyser les actes et les déclarations déposés

Effectuer une recherche documentaire et réalementaire

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Rigueur

Réactivité

Adaptabilité

Sens relationnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

# Chargé de l'évaluation des locaux professionnels

#### **Fiscalité**

Fiscalité foncière et patrimoniale

#### Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de l'évaluation des locaux professionnels assure la surveillance, la gestion et le calcul des bases d'imposition des propriétés bâties à usage commercial et industriel.

#### Activités principales

- Accueil et information des usagers
- oSurveillance des changements affectant les bases d'imposition des propriétés bâties et suivi du système déclaratif, notamment des biens relevant des grandes entreprises
- oExploitation des déclarations souscrites par les propriétaires
- oFiabilisation des bases, calcul des valeurs locatives et des bases d'imposition
- oParticipation aux commissions communales ou intercommunales des impôts directs et mise à jour des procès verbaux communaux d'évaluation des locaux-types
- oInstruction des affaires contentieuses
- oEn Ile-de-France, gestion de la taxe sur les bureaux, les locaux commerciaux et de stockage

#### Savoirs

Droit fiscal des locaux professionnels

Documentation cadastrale, procédures d'évaluation cadastrale et procédures contentieuses

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Mettre en œuvre les procédures d'évaluation et de contrôle

Mettre en œuvre les procédures de traitement des affaires contentieuses

Améliorer la qualité des bases servant à l'établissement de l'impôt

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions législatives

Evolutions des applications informatiques

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils

#### Proximité de compétences

Chargé de la gestion et du contentieux des impôts fonciers Chargé du plan et de la

documentation cadastrale

Fiscalité (Fiscalité foncière et patrimoniale)

Fiscalité

(Fiscalité foncière et patrimoniale)

## Chargé des impôts patrimoniaux

**Fiscalité** 

Fiscalité foncière et patrimoniale

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé des impôts patrimoniaux assure la gestion des impôts relatifs au patrimoine des professionnels et des particuliers.

#### Activités principales

- oAccueil et information des usagers sur les questions relatives aux différents impôts patrimoniaux, réponse aux appels téléphoniques, aux courriers et courriels
- oEn matière d'impôt de solidarité sur la fortune (ISF) : contrôle formel des déclarations déposées, préparation de leur envoi pour traitement au centre de service informatique, régularisation des éventuelles anomalies, puis classement
- oSuivi des obligations déclaratives : exploitation des listings informatiques des redevables à l'ISF n'ayant pas souscrit de déclaration et des redevables potentiels, vérification du bien-fondé de l'absence de dépôt de déclaration de plus-value immobilière au vu des extraits d'actes de cessions de biens, surveillance du dépôt des déclarations de succession
- oRelance des défaillants par courrier et taxation d'office en cas de non réponse aux relances oInstruction des demandes gracieuses et contentieuses de leur compétence

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit des sociétés

Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Analyser la situation des contribuables

Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Rigueur

Sens de l'organisation Sens relationnel

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

# Chargé du plan et de la documentation cadastrale

## **Fiscalité**

Fiscalité foncière et patrimoniale

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le chargé du plan et de la documentation cadastrale assure la mise à jour et la diffusion du plan cadastral et de la documentation littérale fiscale et foncière du cadastre.

## Activités principales

- Accueil et information des usagers
- oDiffusion du plan cadastral et de la documentation cadastrale littérale foncière et fiscale
- oMise à jour du plan cadastral (travaux de terrain et de dessin)
- o Identification et validation de la représentation des parcelles cadastrales
- oTravaux topographiques (réfection du plan cadastral)
- oInstruction des affaires contentieuses relatives au plan cadastral
- oRelations avec les collectivités locales et les administrations d'Etat

#### Savoirs

Règles de mise à jour du plan cadastral Topographie Procédures contentieuses Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil Mettre en œuvre les techniques topographiques Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

#### Savoir-être

Sens relationnel Rigueur Réactivité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions réglementaires Evolutions des applications informatiques Evolutions des matériels et techniques topographiques Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé de l'évaluation des locaux professionnels
Chargé de la gestion et du

contentieux des impôts fonciers

Fiscalité (Fiscalité foncière et patrimoniale) Fiscalité (Fiscalité foncière et patrimoniale)

## ACTIONS EN RECOUVREMENT

Action en recouvrement

## Catégories A et B

## Définition synthétique

L'expert du recouvrement assure l'action en recouvrement des créances fiscales des entreprises et des particuliers, se caractérisant par leur montant élevé, le risque de non recouvrement ou leur complexité juridique, ainsi que des créances issues du contrôle fiscal externe.

En direction départementale, il assure l'animation de l'action en recouvrement des créances d'impôt des entreprises et des particuliers et assiste les services qui le sollicitent.

## Activités principales

Accueil et information des redevables

- oMise en œuvre et suivi des actions de poursuite adaptées après recherche de renseignements sur la solvabilité des redevables : avis à tiers détenteurs, saisie-vente, mesures conservatoires (inscription hypothécaire, nantissement de fonds de commerces,...)
- oSuivi des procédures collectives, engagement et suivi d'actions en reconstitution de patrimoine devant le juge judiciaire

En direction départementale :

- oMise en œuvre et suivi des mesures liées à la politique d'action en recouvrement
- oExpertise et soutien auprès des postes comptables
- oSuivi des procédures contentieuses (réclamations préalables du contribuable contestant les mesures de recouvrement, instances devant les juridictions administratives et judiciaires) et rédaction des décisions et mémoires

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit des sociétés

Organisation,

fonctionnement et missions des services

Normes de qualité de service Applications informatiques

métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Respecter les contraintes calendaires

Mettre en œuvre les procédures de recouvrement

Détecter les dossiers à risque Effectuer une recherche

documentaire et réglementaire Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Rédiger des actes de procédures

Réaliser des opérations comptables

#### Savoir-être

Réactivité

Riqueur

Sens du dialogue

Sens de l'organisation

Adaptabilité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

Technicien du recouvrement forcé

Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

Chargé du recouvrement des produits divers

Chargé de la gestion, du recouvrement et du contentieux des impôts des professionnels

Fiscalité

(Action en recouvrement)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Action en recouvrement

## Catégorie A

## Définition synthétique

L'huissier procède aux poursuites nécessaires au recouvrement des créances publiques (impôts directs, amendes et condamnations pécuniaires, produits communaux,...).

## Activités principales

- oAccueil des redevables
- oSignification, au domicile des débiteurs, des actes nécessaires au recouvrement des créances publiques
- oMise en œuvre de mesures conservatoires et d'actions de poursuite (saisies, vente de biens,...)
- oAssistance juridique auprès des comptables de son ressort géographique
- oRédaction de comptes rendus des actions engagées destinés au comptable pour lequel il intervient

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial, droit pénal,...

Procédures de recouvrement Environnement économique et social

Normes de qualité de service

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

S'exprimer en public et argumenter

Effectuer des requêtes et une recherche de renseignements

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Respecter les contraintes calendaires

Gérer des conflits ou des situations sensibles

#### Savoir-être

Autonomie

Adaptabilité

Sens de la confidentialité

Sens des responsabilités

Sens du dialogue

Qualités d'écoute

- Grande disponibilité (horaires irréguliers)
- o Déplacements fréquents

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

## Technicien du recouvrement forcé

Action en recouvrement

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le technicien du recouvrement forcé rédige les actes relatifs aux procédures de recouvrement forcé et s'assure de la mise en place des mesures conservatoires.

Il effectue la notification de ces actes afin de garantir le recouvrement des créances prises en charge dans les écritures comptables.

## Activités principales

oChoix des voies de recouvrement légales les plus opportunes en fonction de la créance

oEmission de titres exécutoires, rédaction et notification des actes de procédures qui y sont attachés

oSuivi des procédures de recouvrement

oRecherche de renseignements sur les débiteurs en mobilisant des outils dédiés

oMise en place de mesures conservatoires et de garanties afin de préserver les intérêts du Trésor public

#### Savoirs

Droit des sociétés, responsabilité des dirigeants, réglementation du recouvrement

Mesures conservatoires (conditions de mise en œuvre et procédures applicables aux débiteurs en difficulté)

Techniques rédactionnelles juridiques

Acteurs, organisation et calendriers du recouvrement Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Travailler en réseau (en interne ou en externe)

Respecter les contraintes calendaires

Analyser et traiter l'information

#### Savoir-être

Fiabilité

Sens relationnel

Sens de l'organisation

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions réglementaires et technologiques

Réorganisation et spécialisation des structures

Impacts qualitatifs sur le métier

Spécialisation et professionnalisation accrues

## Proximité de compétences

Chargé du recouvrement des produits divers

Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

<u>Chargé des recettes du secteur public</u> local

Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

**Expert du recouvrement** 

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Gestion publique (Secteur public local)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité (Action en recouvrement)

## **GESTION PUBLIQUE**

# FONCTION COMPTABLE DE L'ETAT

## Chargé de la comptabilité de l'Etat

## Gestion publique

Fonction comptable de l'Etat

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé de la comptabilité participe à la tenue de la comptabilité de l'Etat.

## Activités principales

- oCentralisation des opérations des services et des comptables secondaires
- oTenue de la comptabilité générale de l'Etat et suivi de comptes spécifiques
- oTenue du compte Banque de France et gestion des opérations de trésorerie
- oTenue de l'inventaire : immobilisations, provisions et stocks
- oElaboration du compte de gestion
- oMise en œuvre du plan de contrôle interne

Sav		

**LOLF** 

Référentiel comptable de l'Etat

Cycles et processus comptables

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Respecter les contraintes calendaires

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Appliquer les règles de traçabilité

#### Savoir-être

Fiabilité

Réactivité

Rigueur

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Dématérialisation des procédures Restructuration géographique et organisationnelle

Mise en œuvre de CHORUS (nouveau système d'information de gestion de la dépense, des recettes non fiscales et de la comptabilité de l'Etat)

Impacts qualitatifs sur le métier

Accroissement de la technicité et du rôle d'analyse et de conseil

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé de la comptabilité du secteur public local

Gestion publique (Secteur public local)

## Chargé de la dépense de l'Etat

## Gestion publique

Fonction comptable de l'Etat

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé de la dépense contrôle et assure le paiement des dépenses de l'Etat.

## Activités principales

- oContrôle des dépenses de l'Etat (dépenses ordinaires et d'investissement, rémunérations des fonctionnaires, pensions) en application du plan de contrôle hiérarchisé de la dépense
- oGestion des opérations de règlement
- oTenue de la comptabilité de la dépense
- oMise en œuvre du plan de contrôle interne
- oRelations avec les ordonnateurs et les services gestionnaires (services dépensiers), les créanciers, le secteur bancaire
- oPréparation du compte de gestion

С,	$\sim$	3 /	$\sim$		~
O	a	V	U	П	rs

#### LOLE

Référentiel comptable de l'Etat

Cycles et processus comptables

Droit des marchés publics, droit des sociétés et droit public

Réglementations de la dépense publique, des moyens de paiement, de la paye et des pensions

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Assurer une mission de conseil

Appliquer les règles de traçabilité

#### Savoir-être

Rigueur

Fiabilité Réactivité

Sens relationnel

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructurations géographiques et organisationnelles (création de services facturiers, opérateur national de paye, service des retraites de l'Etat, service éditique national unique)

Mise en œuvre de CHORUS (nouveau système d'information de gestion de la dépense, des recettes non fiscales et de la comptabilité de l'Etat) et de NEPTUNE (nouvelle application de gestion des pensions)

Réformes réglementaires (code des pensions, création d'un compte unique de retraite)

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement des compétences sur l'analyse du risque

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé des dépenses du secteur public local

<u>Chargé du contrôle financier</u> déconcentré Gestion publique (Secteur public local) Gestion publique (Fonction comptable de l'Etat)

# Chargé de la qualité comptable et bancaire de l'Etat

## Gestion publique

Fonction comptable de l'Etat

## Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé de la qualité comptable et bancaire de l'Etat est responsable du contrôle interne comptable de second niveau à l'échelon départemental ou dans un département comptable ministériel.

## Activités principales

- oPilotage, assistance, animation et coordination des services dans le cadre de l'objectif de qualité des comptes et de qualité bancaire
- oFormation et assistance des services ministériels dans le cadre de l'objectif de qualité des comptes
- oElaboration et suivi du plan annuel de contrôle interne et du plan d'action comptable oAnalyse et validation des résultats de contrôle de premier niveau assuré par les services oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit budgétaire, LOLF Normes comptables de l'Etat Cycles et processus comptables

Méthodes et outils d'évaluation

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Piloter des opérations comptables

Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Analyser des données chiffrées

Restituer des éléments d'analyse ou de situation

Animer une réunion

Assurer une mission de conseil

#### Savoir-être

Sens de l'organisation

Rigueur

Force de conviction

Sens de la communication

Fiabilité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Dématérialisation des procédures Restructurations géographiques et organisationnelles (création de l'opérateur national de paye,...)

Mise en œuvre de CHORUS (nouveau système d'information de gestion de la dépense, des recettes non fiscales et de la comptabilité de l'Etat)

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement de l'aspect stratégique du contrôle qualité

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

## Chargé du contrôle financier déconcentré

## Gestion publique

Fonction comptable de l'Etat

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le chargé du contrôle financier déconcentré participe à la maitrise de l'exécution des lois de finances. Il évalue la qualité de la programmation budgétaire et exerce un contrôle sur les projets d'actes et les documents d'affectation, de délégation de crédits ou d'engagement de dépenses émanant des administrations déconcentrées de l'Etat.

Il contrôle également des établissements publics à caractère administratif (EPA) et des groupements d'intérêts publics (GIP) et contribue à l'identification des risques financiers inhérents à leur fonctionnement.

## Activités principales

- oExamen de la programmation budgétaire : analyse des documents prévisionnels de gestion, vérification du caractère sincère et soutenable des prévisions de dépenses, formulation d'un avis motivé sur les documents présentés
- oSuivi de l'exécution budgétaire : examen des comptes rendus d'exécution du budget, appréciation de la qualité des données budgétaires et de la compatibilité budgétaire, réalisation de contrôles a priori d'actes d'engagement de dépenses
- oReprésentation du comptable au sein de commissions d'appel d'offre, d'instances de décisions des EPA et des GIP
- oAnalyse des risques financiers : évaluation des circuits et des procédures en liaison avec les ordonnateurs, conduite de contrôles a posteriori
- oRéalisation de contrôles particuliers sur l'utilisation de fonds structurels européens et de subventions accordées aux associations

#### Savoirs

**LOLF** 

Référentiels et processus budgétaires

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une analyse financière

Analyser les documents budgétaires

Mettre en œuvre les procédures de contrôle des dépenses

Assurer une mission de conseil

#### Savoir-être

Riqueur

Réactivité

Fiabilité

Sens du dialoque

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en œuvre de CHORUS (nouveau système d'information de gestion de la dépense, des recettes non fiscales et de la comptabilité de l'Etat)

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé de la dépense de l'Etat

Gestion publique (Fonction comptable de l'Etat)

## Technicien des comptes

## Gestion publique

Fonction comptable de l'Etat

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le technicien des comptes réalise l'ensemble des tâches matérielles de ventilation des opérations comptables dans les comptes de l'Etat, à l'aide d'applications informatiques dédiées.

Il effectue tout type d'opérations de rectification d'écritures nécessaires à la sincérité et à la validité des comptes et assure quotidiennement les liaisons comptables documentaires et sur moyens de paiement.

## Activités principales

- oPassation des écritures comptables
- oEncaissements/décaissements et établissement de quittances, si nécessaire
- oEtablissement de divers documents, registres et états comptables prévus par la réglementation
- oRéalisation quotidienne des liaisons comptables documentaires (internes et externes) et sur moyens de paiement
- oSuivi quotidien de l'équilibre des comptes
- oParticipation, le cas échéant, aux opérations matérielles de dénombrement et de suivi des marchandises saisies, confisquées ou abandonnées, placées sous la surveillance du service

#### Savoirs

Comptabilité publique Cycles et processus

comptables

Organisation, fonctionnement et missions du réseau comptable douanier et positionnement par rapport aux autres réseaux comptables des ministères

Modalités de paiement et suivi des créances

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Appliquer les procédures comptables

Respecter les contraintes calendaires

Diffuser l'information

Travailler en réseau en interne ou en externe

#### Savoir-être

Rigueur Fiabilité

Réactivité

oGrande disponibilité, notamment lors des échéances comptables (mensuelles et de fin d'exercice)

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des applications informatiques métier

Mise en œuvre de CHORUS (nouveau système d'information de gestion de la dépense, des recettes non fiscales et de la comptabilité de l'Etat)

Développement du contrôle interne comptable

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement des compétences techniques et de la fonction d'analyse

## Proximité de compétences

## SECTEUR PUBLIC LOCAL

## Animateur du secteur public local

## Gestion publique

Secteur public local

## Catégories A et B

## Définition synthétique

L'animateur du secteur public local est le relais entre la direction générale, la direction locale et les postes non centralisateurs.

Il intervient en appui du comptable auprès des collectivités locales et des établissements publics locaux.

## Activités principales

- oAccompagnement et soutien au réseau (conseil et formation)
- oSuivi des objectifs et des résultats des postes comptables du département
- oVisa, production et suivi de la qualité des comptes locaux
- oPromotion et développement de la dématérialisation et des moyens automatisés de paiement
- oDéploiement de la nouvelle application informatique dédiée au secteur public local dans les postes comptables (préparation, formation et assistance)

#### Savoirs

Nomenclature et processus comptables du secteur public local

Droit des marchés publics et réglementation des moyens de paiement

Organisation, fonctionnement et missions de la direction et des différents partenaires

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Conduire une réunion
Analyser des restitutions
Piloter et sécuriser le
déploiement des nouvelles
applications informatiques
Assurer une mission de
conseil

Effectuer une recherche de renseignements

Diffuser l'information

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Force de conviction Sens de la pédagogie Sens de l'initiative Adaptabilité Rigueur Sens de l'organisation

oDéplacements fréquents

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructuration géographique et organisationnelle (directions locales uniques)

Renforcement de l'exigence de qualité des comptes

Développement de l'offre de service aux ordonnateurs

Dématérialisation des procédures

Impacts qualitatifs sur le métier

Nouvelles orientations des fonctions sur des domaines qualitatifs et techniques

## Proximité de compétences

# Chargé de la comptabilité du secteur public local

## Gestion publique

Secteur public local

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé de la comptabilité du secteur public local tient les comptes des collectivités et des établissements publics locaux.

## Activités principales

- oEnregistrement des opérations transmises par la Banque de France ou le comptable centralisateur
- oSuivi des comptes d'imputation provisoire et des comptes de tiers
- oTenue de la comptabilité et production du compte de gestion
- oSuivi budgétaire et patrimonial des comptes des collectivités
- oMise en œuvre du plan de contrôle interne

#### Savoirs

Comptabilité publique Référentiels, cycles et processus comptables Processus budgétaires Droit des collectivités territoriales Circuits bancaires Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Respecter les contraintes horaires et calendaires Mettre en œuvre les procédures de contrôle Détecter les erreurs comptables

#### Savoir-être

Esprit d'équipe Réactivité Rigueur Sens de l'organisation

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement de l'exigence de qualité comptable et certification des comptes locaux

Développement de l'offre de service aux ordonnateurs et des conventions de partenariat

Impacts qualitatifs sur le métier

Spécialisation accrue des acteurs métier

## Proximité de compétences

Chargé de la comptabilité de l'Etat

Gestion publique (Fonction comptable de l'Etat)

## Chargé des dépenses du secteur public local

## Gestion publique

Secteur public local

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé des dépenses du secteur public local contrôle, prend en charge et assure le paiement des dépenses des collectivités territoriales et des établissements publics locaux.

## Activités principales

oContrôle des dépenses (pièces justificatives, imputation budgétaire, disponibilité des crédits et de la trésorerie, respect du délai de paiement, contrôles spécifiques relatifs aux dépenses de rémunération)

oGestion des opérations de règlement (prise en charge des mandats de paiement, vérification des coordonnées bancaires et absence d'opposition, ordre de virement,...)

oSuivi des marchés (avances - acomptes - retenues de garanties - cessions de créance)

oSuivi et contrôle des opérations de dépense et de comptabilité des régisseurs d'avances oParticipation à la confection du compte de gestion

#### Savoirs

Droit des marchés publics, droit des collectivités territoriales

Réglementation de la dépense publique

Réglementation des rémunérations

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Respecter les contraintes calendaires

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Analyser les pièces de dépense pour le choix de l'imputation budgétaire

#### Savoir-être

Rigueur

Sens relationnel

Adaptabilité

Esprit d'équipe

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Exigence de qualité comptable et certification des comptes locaux

Développement de l'offre de service aux ordonnateurs et des conventions de partenariat

Dématérialisation des procédures

Impacts qualitatifs sur le métier

Spécialisation accrue des acteurs métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé de la dépense de l'Etat

Gestion publique (Fonction comptable de l'Etat)

## Chargé des recettes du secteur public local

## Gestion publique

Secteur public local

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé des recettes du secteur public local assure le recouvrement des créances des collectivités territoriales et des établissements publics locaux.

## Activités principales

- oGestion des recouvrements amiables : contrôle de la validité des titres, envoi des avis de sommes à payer, encaissement des recettes, octroi et suivi des délais de paiement, transmission des réclamations à l'ordonnateur
- oGestion des recouvrements contentieux : organisation et gestion des poursuites, production des créances auprès des mandataires judiciaires, gestion des frais de poursuites, suivi des états de restes à recouvrer
- oSuivi et contrôle des opérations et de la comptabilité des régisseurs de recettes
- oParticipation à la confection du compte de gestion
- oAccueil et information des redevables

Référentiels comptables
Droit des collectivités
territoriales, droit civil
Procédures de recouvrement
Applications informatiques
métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche de renseignements

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Analyser la situation des redevables

Mettre en œuvre les procédures de poursuite

#### Savoir-être

Sens relationnel
Qualités d'écoute
Riqueur

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Dématérialisation, notamment développement des moyens de paiement automatisés

Développement de l'offre de service aux ordonnateurs et des conventions de partenariat

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

## Proximité de compétences

Chargé du recouvrement des produits divers

Chargé du recouvrement des impôts des particuliers

Technicien du recouvrement forcé

Chargé du recouvrement des amendes et des condamnations pécuniaires

Fiscalité (Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

Fiscalité

(Action en recouvrement)

Fiscalité

(Fiscalité des particuliers et des entreprises)

## Expert/conseil de la fiscalité directe locale

## Gestion publique

Secteur public local

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

L'expert/conseil de la fiscalité directe locale est l'interlocuteur des comptables et des préfectures en matière de fiscalité directe locale. Il exerce en deuxième niveau un rôle d'expert auprès des collectivités locales.

A ce titre, il assure la responsabilité opérationnelle des traitements informatisés relatifs aux bases d'impositions et des relations avec les services pour la détermination de l'assiette des impôts locaux.

## Activités principales

- oInformation des collectivités préalablement à la prise de délibérations d'exonérations, information auprès des chambres des métiers et des établissements publics fonciers, aide à la détermination des taux d'imposition ou produits par la réalisation de simulations
- oAssurance de la qualité de l'assiette des impôts directs locaux
- o Etablissement et notification des bases d'imposition prévisionnelles de la taxe d'habitation, de la taxe foncière, de la cotisation foncière des entreprises, de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères et des allocations compensatrices à reverser aux collectivités
- oSaisie des taux d'imposition, des produits votés
- oCoordination des travaux d'émission des rôles d'impôts directs
- oParticipation au contrôle de légalité des délibérations des collectivités locales en matière fiscale

#### Savoirs

Droit fiscal, droit des collectivités territoriales

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Assurer une mission de conseil

Effectuer des simulations et projections

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Appliquer des textes juridiques

Réaliser un contrôle de légalité

#### Savoir-être

Sens relationnel

Riqueur

Fiabilité

Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Enrichissement de la mission d'analyse

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement du niveau d'expertise

#### Proximité de compétences

Intitulés directionnels : Expert de la fiscalité directe locale

# Expert/conseil du secteur public local

### Gestion publique

Secteur public local

# Catégories A et B

#### Définition synthétique

L'expert/conseil du secteur public local réalise des prestations de conseil et d'aide à la décision en matière budgétaire, financière, fiscale, juridique et technique auprès des services de l'Etat, des comptables publics, ainsi que des collectivités locales et établissements publics locaux en liaison avec les comptables publics.

#### Activités principales

- oSoutien aux services, préfets, comptables et élus locaux sur tout sujet relevant d'une logique d'expertise, de conseil ou d'analyse financière/fiscale en matière de secteur public local
- oAssistance juridique, comptable, financière, fiscale et technique en appui du réseau comptable
- oAnimation d'actions de formation à destination du réseau et des partenaires (analyse financière, évolutions comptables et juridiques, endettement,...)

#### Savoirs

Droit des marchés publics, droit des collectivités territoriales

Réglementation comptable du secteur public local

Environnement économique

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Elaborer un diagnostic Effectuer une analyse financière

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Assurer une mission de conseil

Animer une session de formation

#### Savoir-être

Neutralité

Sens relationnel

Diplomatie

Force de proposition

Sens de la pédagogie

Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructurations géographiques et organisationnelles

Renforcement de l'exigence de qualité des comptes

Développement de l'offre de service aux ordonnateurs

Dématérialisation des procédures

Impacts qualitatifs sur le métier

Nouvelles orientations des fonctions sur des domaines qualitatifs et techniques

Montée en puissance de l'analyse risque

#### Proximité de compétences

Intitulés directionnels:

Expert du secteur public local

# DEPOTS ET SERVICES FINANCIERS

# Chargé de la caisse

## Gestion publique

Dépôts et services financiers

### Catégories B et C

### Définition synthétique

Le chargé de la caisse effectue l'ensemble des opérations de recettes et de dépenses réglées en numéraire au guichet.

Il est responsable de la sécurité des fonds et des valeurs détenus.

#### Activités principales

- oAccueil et orientation des usagers
- oEncaissement de produits en numéraire (recettes fiscales, produits locaux,...)
- oPaiements divers (chèques sur le trésor, secours d'urgence accordés par les collectivités aux personnes en difficulté....)
- oRéception des régisseurs : encaissement des recettes ou versement des avances accordées pour les dépenses (contrôle des fonds et des bordereaux correspondants, gestion des valeurs inactives et tenue des comptes d'emploi)
- oManiement de fonds (opérations d'approvisionnement et de dégagement de caisse)
- oTenue de la comptabilité
- oMise en œuvre du plan de contrôle interne

	0	

Réglementation des moyens de paiement

Comptabilité générale de l'état

Comptabilité des valeurs inactives

Normes et techniques de sécurité

Normes de qualité de service Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil

Estimer le montant de l'encaisse

Gérer des conflits ou des situations sensibles

Appliquer les règles de traçabilité

#### Savoir-être

Riqueur

Fiabilité

Sens des responsabilités

Sens relationnel

Sens de la confidentialité

Responsabilité de la sécurité des fonds et des valeurs

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

dématérialisés

Développement des moyens de paiement | Adaptation aux nouvelles méthodes de travail

# Gestionnaire de comptes de dépôts

#### Gestion publique

Dépôts et services financiers

#### Catégories A, B et C

### Définition synthétique

Le gestionnaire de comptes de dépôts assure la tenue des comptes des correspondants du Trésor et des clients de la Caisse des dépôts et consignations.

Il exerce également une activité de conseil auprès de ses interlocuteurs.

#### Activités principales

- oGestion des comptes des organismes soumis à l'obligation de dépôts de fonds au Trésor public : collectivités territoriales, établissements publics nationaux et locaux,...
- oGestion des comptes des clients de la Caisse des dépôts et consignations : professions juridiques, organismes de sécurité sociale, organismes institutionnels d'intérêt général, personnes protégées par la loi
- oConseil en matière de placement de disponibilités et d'offre de services bancaires personnalisés
- oComptabilité et contrôle interne
- oEnregistrement des consignations et traitement des déconsignations (fonds de tiers, successions vacantes, sommes litigieuses, garanties,...)

#### Savoirs

Marchés financiers, produits et fiscalité associée Droit bancaire, droit financier Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Développer une relation commerciale

Assurer une mission de conseil

Mettre en œuvre les techniques bancaires Respecter les contraintes calendaires

Conduire une réunion

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Sens relationnel Sens de l'organisation

- oDéplacements fréquents
- o Possibilité d'horaires décalés dans le cadre du conseil aux clients

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Dématérialisation (banque en ligne,...) Renforcement du dispositif de contrôle interne

Développement de la monétique dans le secteur État

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail Compétences techniques accrues

# DOMAINE

# Chargé de la valorisation du patrimoine de l'Etat

#### Gestion publique

Domaine

# Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le chargé de la valorisation du patrimoine de l'Etat assure la gestion des immeubles du domaine public et privé de l'Etat et la cession des biens meubles dont les services de l'Etat et les établissements publics n'ont plus l'usage.

#### Activités principales

oPilotage des procédures d'acquisition, de prises à bail et de cessions de biens meubles et immeubles et participation aux actes de gestion

oGestion des produits domaniaux associés aux occupations

oPréparation, organisation et réalisation de la vente par adjudication de biens meubles

#### Savoirs

Code du Domaine de l'Etat, droit civil, droit de l'urbanisme, droit routier Réglementation en matière d'environnement et de sécurité des personnes Politique immobilière de l'Etat, documentation interne Organisation, fonctionnement et missions des services de l'Etat Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser les conditions financières d'occupation du domaine

Rédiger des actes de gestion et des conventions

Apprécier les caractéristiques du marché

Estimer la valeur d'un bien mobilier

#### Savoir-être

Réactivité Sens de l'organisation Sens du dialogue

Adaptabilité

- oDéplacements fréquents sur une zone géographique étendue
- Grande disponibilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réforme de la politique immobilière de l'Etat

Impacts de la révision générale des politiques publiques

Evolution des modes de gestion du patrimoine mobilier

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la mission de conseil

## Proximité de compétences

**Gestionnaire immobilier** 

Logistique (Logistique immobilière)

#### Intitulés directionnels:

Chargé de la vente des biens mobiliers Gestionnaire du patrimoine immobilier

# Expert/conseil en matière immobilière

#### Gestion publique

Domaine

## Catégories A et B

#### Définition synthétique

L'expert/conseil en matière immobilière procède à des évaluations de biens et droits immobiliers pour le compte de l'Etat et des collectivités locales lors d'opérations immobilières et foncières.

En qualité de commissaire du gouvernement, il intervient également dans la procédure d'évaluation pour cause d'utilité publique en tant que conseiller du juge de l'expropriation.

#### Activités principales

- oExpertise du parc immobilier de l'Etat et des établissements publics, analyse des propositions des services et recherche de solutions
- oEvaluation des projets immobiliers des collectivités territoriales (examen des conditions financières des opérations, estimation du coût des acquisitions foncières envisagées dans le cadre d'une expropriation,...)
- oConseil auprès du juge de l'expropriation dans le cadre de l'analyse des difficultés juridiques des dossiers et des préjudices subis par les expropriés
- oFonction de commissaire du gouvernement auprès des sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER) : délivrance d'agrément pour certaines opérations consultation pour les opérations réalisées dans le cadre du droit de préemption, de rétrocession de biens et de projets d'installation des preneurs contrôle sur les conditions financières des opérations envisagées et participation aux instances décisionnelles

#### Savoirs

Code du Domaine de l'Etat, droit rural, droit de l'expropriation, droit civil Techniques d'évaluation des biens immobiliers Marché immobilier local Organisation, fonctionnement et missions des services de l'Etat

#### Savoir-faire

Estimer la valeur d'un bien immobilier Elaborer un diagnostic S'exprimer en public Argumenter

#### Savoir-être

Autonomie Sens de l'organisation Sens des responsabilités Sens du dialogue

Réactivité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de l'offre de service aux Développement de la mission de conseil collectivités territoriales et de contrats de partenariat

Impacts qualitatifs sur le métier

# Gestionnaire des patrimoines privés

#### Gestion publique

Domaine

## Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le gestionnaire des patrimoines privés organise et assure le règlement des successions (absence d'héritier connu ou renonciation à héritage).

Il agit pour le compte de la succession, sous le contrôle et l'autorité du juge judiciaire auquel il rend compte de sa gestion.

#### Activités principales

- oPrise en charge administrative et comptable de la succession
- oRecherche des héritiers et détermination de l'actif et du passif successoraux
- o Etablissement de l'inventaire de la succession et du projet de règlement du passif
- oRéalisation d'opérations de gestion (recouvrement de créances, recensement et paiement de dettes, actes conservatoires,...)
- oPréparation des ventes de biens meubles et immeubles
- oSaisine de l'autorité judiciaire en vue du transfert des biens de la succession dans le patrimoine de l'Etat
- oTraitement des dossiers contentieux

С.	$\sim$	1/	$\cap$	ı	r	
5	а	V	U	I	ı	c

Droit civil, droit immobilier et droit fiscal

Organisation administrative et judiciaire

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche de renseignements

Analyser des documents juridiques

Gérer des situations sensibles

Mettre en œuvre les protocoles et techniques d'enquête

#### Savoir-être

Sens de l'initiative

Réactivité

Sens de l'organisation

Fiabilité

Sens relationnel

- o Déplacements fréquents (secteur géographique étendu)
- oGrande disponibilité
- Respect des règles d'hygiène et sécurité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des outils informatiques Développement de partenariats avec les notaires Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et formation aux nouveaux outils, nouvelles procédures et méthodes de travail

# Responsable de la politique immobilière de l'Etat

#### Gestion publique

Domaine

# Catégorie A+

#### Définition synthétique

Le responsable de la politique immobilière de l'Etat est chargé, sous l'autorité du préfet de région, de la conduite de la politique immobilière de l'Etat dans la région, assisté des responsables départementaux de la politique immobilière de l'Etat et des services locaux du Domaine.

### Activités principales

- o Elaboration et suivi des schémas pluriannuels de stratégie immobilière
- oAnimation de la politique d'entretien du patrimoine de l'Etat en liaison avec le ministère chargé de l'écologie, de l'énergie, du développement durable et de la mer
- oAppui des administrations pour la conduite de projets immobiliers
- oMise en place de la politique d'externalisation de certaines missions

#### Savoirs

Code du domaine de l'Etat et code général de la propriété des personnes publiques Politique immobilière de l'Etat

Organisation, fonctionnement et missions des services de l'Etat

#### Savoir-faire

Conduire une négociation Animer un réseau

Assurer une mission de conseil

Analyser les besoins des ministères

#### Savoir-être

Sens relationnel

Disponibilité

Leadership

Force de conviction

Réactivité

o Echanges fréquents avec des interlocuteurs de haut niveau du secteur public et du secteur privé

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Réforme de la politique immobilière de l'Etat

Impacts de la révision générale des politiques publiques

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la mission de conseil

# RETRAITES DE L'ETAT

# Gestionnaire de comptes individuels retraite

#### Gestion publique

Retraites de l'Etat

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le gestionnaire de comptes individuels retraite (CIR) exerce des missions de conseil, d'orientation et de traitement des réclamations impactant le droit à pension des fonctionnaires en activité et assure une expertise des droits futurs à pension de l'Etat, dans le cadre de la gestion d'un portefeuille de comptes individuels retraite.

# Activités principales

- oFiabilisation des CIR de son portefeuille préalablement aux campagnes d'information, en lien avec le superviseur du système d'information compte individuel retraite et le gestionnaire du droit d'information à la retraite
- oParticipation à la complétude des CIR par la reprise de l'antériorité des carrières après, si besoin, échange avec les fonctionnaires concernés
- oCorrection de certains types d'anomalies détectées lors de l'alimentation du CIR par les données des administrations employeurs
- oMise à jour des CIR sur la base des changements de situation signalés par les fonctionnaires
- oExpertise dans le cadre des demandes nécessitant une appréciation des droits à la retraite
- oVérification du CIR et correction des éventuelles anomalies lors de la demande de pension d'un fonctionnaire
- oGestion des éléments de pension (bonification, indices, montant de la pension,...)

#### Savoirs

Gestion des ressources humaines publiques, organisation et fonctionnement des administrations employeurs, réseaux d'organismes de retraite

Code des pensions civiles et militaires de retraite, code des pensions militaires d'invalidité et des victimes de guerre, code de la sécurité sociale

Statuts général et particuliers de la Fonction publique, des magistrats et des militaires Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser une demande d'information, de conseil ou de rectification ayant un impact sur le droit à pension Apporter des réponses adaptées à la demande et au contexte

Assurer une mission de conseil

Utiliser les outils de simulation des pensions

Travailler en réseau

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité

Sens de l'organisation

Sens du dialogue

Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Métier destiné à relayer progressivement une partie de l'activité actuelle des gestionnaires retraite du fait du passage à une logique de gestion en flux et non plus en fin de carrière Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de l'activité de conseil Acquisition de connaissances concernant le fonctionnement des autres régimes de retraite (Fonction publique, régime général,...)

# Gestionnaire du droit à l'information retraite

#### Gestion publique

Retraites de l'Etat

# Catégories B et C

### Définition synthétique

Le gestionnaire du droit à l'information retraite renseigne les fonctionnaires sur leurs droits en matière de retraite.

#### Activités principales

- oRéponse aux demandes des fonctionnaires et des administrations employeurs en matière de retraite qui n'impliquent pas une appréciation des droits à la retraite (courriers, courriels et appels téléphoniques)
- oTraitement direct des demandes de documents d'information (relevés individuels de situation) ou de documents rectificatifs
- oMise à jour des comptes sur la base des changements signalés par les fonctionnaires qui ne présentent pas un impact sur le droit à pension (changements d'adresse, état civil,...) et information des autres organismes de retraite si nécessaire
- oElaboration de statistiques et de bilans permettant d'assurer un reporting
- oPréparation des cohortes des comptes pour le droit individuel à l'information
- oFiabilisation des comptes individuels préalablement aux campagnes d'information

#### Savoirs

Droit à l'information des fonctionnaires

Réseaux d'organismes de retraite

Code des pensions civiles et militaires de retraite

Statuts général et particuliers de la Fonction publique, des magistrats et des militaires Applications informatiques

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Analyser et reformuler une demande

Apporter des réponses adaptées à la demande et au contexte

S'exprimer avec aisance et courtoisie

Utiliser les outils de simulation des pensions Rédiger des courriers

Travailler en réseau

#### Savoir-être

Réactivité
Sens de l'initiative

Sens relationnel Esprit d'équipe

Disponibilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Métier destiné à relayer progressivement une partie de l'activité actuelle des gestionnaires retraite Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de l'activité de conseil Polyvalence accrue

# Gestionnaire retraite et invalidité

#### Gestion publique

Retraites de l'Etat

# Catégories B et C

### Définition synthétique

Le gestionnaire retraite et invalidité procède à la liquidation des pensions civiles et militaires (premier droit, décès en activité et réversion) et des pensions d'invalidité.

Il assure les révisions des situations individuelles des pensionnés afin de les rétablir dans leurs droits.

#### Activités principales

- oContrôle, liquidation et concession (attribution d'un numéro de pension) des dossiers de pensions civiles et militaires de retraite
- oExamen des demandes d'attribution de pensions de réversion, analyse des droits de l'ayant droit ou des ayants-cause, liquidation et concession des prestations correspondantes
- oContrôle des dossiers de pensions civiles et militaires d'invalidité, notamment les taux d'invalidité attribués
- oAnalyse des dossiers contentieux et proposition de solutions, rédaction des rejets

#### Savoirs

Connaissances médicales nécessaires au traitement des dossiers de pensions d'invalidité

Code des pensions civiles et militaires de retraite, code des pensions militaires d'invalidité et des victimes de guerre, code de la sécurité sociale

Statuts général et particuliers de la Fonction publique, des magistrats et des militaires Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser une demande de liquidation dans toutes ses composantes (juridiques, techniques,...)

Utiliser à bon escient l'expérience acquise sur les dossiers et la jurisprudence Motiver un refus sur les plans juridique et médical Rédiger des courriers Travailler en réseau

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Sens de l'organisation Sens du dialogue Esprit d'équipe

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de la gestion des comptes individuels retraite

Développement d'un nouvel outil pour les pensions militaires d'invalidité

Impacts qualitatifs sur le métier

Passage d'un contrôle final exhaustif à un contrôle en flux, sur la base d'échantillonnages obtenus dans le cadre d'une analyse risque

Diminution du risque d'erreur et d'omission et allègement de la charge de saisie

# Superviseur du système d'information compte individuel retraite

#### Gestion publique

Retraites de l'Etat

#### Catégories B et C

## Définition synthétique

Le superviseur du système d'information compte individuel retraite (CIR) assure le suivi de l'alimentation annuelle des données transmises par les ministères employeurs ainsi que le suivi et le contrôle du retraitement des anomalies détectées.

### Activités principales

- oFiabilisation des CIR préalablement aux campagnes d'information, en lien avec le gestionnaire de compte et le gestionnaire du droit d'information à la retraite
- oConseil et assistance aux ministères pour la transmission des données extraites des systèmes d'information des ressources humaines vers le CIR et le retraitement des rejets
- oIdentification des dysfonctionnements, définition, suivi et contrôle des corrections à faire effectuer en interne par le gestionnaire de compte ou par les administrations employeurs
- oTraitement des litiges d'identification des fonctionnaires nouvellement recrutés
- oTraitement, sur demande des administrations, de flux de masse (gestion des éléments de pension, reprise de l'antériorité des carrières, rectification de comptes)
- oOrganisation et animation de réunions d'information des administrations employeurs sur les conditions de fonctionnement des CIR
- oGestion d'un site internet

#### Savoirs

Conditions d'alimentation et règles de gestion du CIR, organisation et fonctionnement des administrations employeurs Code des pensions civiles et militaires de retraite, code des pensions militaires d'invalidité et des victimes de guerre, code de la sécurité sociale

Statuts général et particuliers de la Fonction publique, des magistrats et des militaires Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Identifier et traiter les priorités

Elaborer un diagnostic Argumenter

Travailler en réseau Respecter les contraintes

calendaires

#### Savoir-être

Riqueur

Réactivité

Sens de l'organisation

Sens du dialogue

Esprit d'équipe

oPics d'activité durant les premiers mois de chaque année

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Métier destiné à s'exercer de manière pérenne, même au-delà de la montée en puissance du CIR Impacts qualitatifs sur le métier

Recentrage sur le contrôle de la fiabilité des données fournies par les administrations employeurs et sur la mise en œuvre des mesures correctives

Développement des activités dans un cadre interministériel

# **CONTROLE**

# RECHERCHE

Recherche

#### Catégories A et B

### Définition synthétique

L'analyste du renseignement assure le recueil, le traitement et l'analyse des informations pour produire du renseignement stratégique, tactique ou opérationnel en vue d'orienter l'action des services d'enquête et de contrôle.

### Activités principales

- oOrganisation du recueil d'information dans les domaines définis aux plans national et interrégional
- oRédaction et diffusion de rapports, d'études et d'analyses de risque destinés à orienter les enquêtes
- oSuivi des résultats opérationnels et contentieux obtenus sur la base des renseignements transmis
- oOrganisation et animation des opérations douanières conjointes de contrôle
- oAnimation du réseau de correspondants
- oRéponse aux sollicitations des autres services de renseignement, nationaux et étrangers

#### Savoirs

Droit de la propriété intellectuelle, droit de la consommation, droit commercial, droit douanier, droit fiscal

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Techniques d'enquête et de lutte contre la fraude

Dispositifs de renseignement Organisation administrative et judiciaire, rôle et modalités d'intervention des organisations européennes et internationales

**Anglais** 

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche de renseignements

Utiliser les fichiers d'analyse Analyser, exploiter et diffuser l'information

Rédiger des études et des rapports

Elaborer des partenariats Animer un réseau

#### Savoir-être

Rigueur

Curiosité intellectuelle

Réactivité

Sens relationnel

Force de proposition

oDisponibilité (présence ponctuelle en dehors des heures d'ouverture habituelles du service)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mondialisation des échanges commerciaux et des circuits de fraude induits

Développement de l'analyse de risque sûreté-sécurité Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation constante aux évolutions (nouveaux risques de fraude,...)

Qualité renforcée des analyses effectuées (perfectionnement du ciblage et du traitement du renseignement)

Recherche

# Catégories A et B

#### Définition synthétique

Le chargé de la recherche et de la programmation collecte des renseignements et procède à leur analyse et leur enrichissement en vue de proposer des contrôles fiscaux externes.

Il participe à la détection des mécanismes de fraude par une connaissance des secteurs professionnels et de leurs pratiques fiscales.

#### Activités principales

- oAnalyse et enrichissement des informations recueillies auprès des partenaires extérieurs (police, organismes sociaux,...) afin d'en déterminer l'intérêt fiscal
- oDétection des mécanismes et des situations de fraude par la mise en œuvre de procédures spécifiques : flagrance fiscale, droits d'enquêtes, droit de visite et de saisie, contrôles de billetteries, détection du travail illégal,...
- oElaboration de méthodologies de recherche et de contrôle
- oProgrammation des opérations de contrôle fiscal externe
- oAppui aux vérificateurs lors d'opérations de contrôle fiscal externe : participation aux contrôles inopinés dans les entreprises, exercice du droit de communication auprès de tiers (banques,...)

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial, droit des sociétés

Fiscalité internationale

Organisation, fonctionnement et missions

des services

Comptabilité commerciale et normes comptables

Techniques de contrôle et d'enquête

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Détecter des anomalies Détecter des infractions Mettre en œuvre les procédures de recherche Effectuer une recherche documentaire ou réglementaire

Elaborer des outils de contrôle

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Sens de l'initiative Sens de l'organisation Sens du dialogue Esprit d'équipe

- Grande disponibilité (horaires décalés)
- o Déplacements éventuels sur plusieurs jours

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## CONTROLE FISCAL

## Chargé du contrôle de la contribution à l'audiovisuel public

Contrôle

Contrôle fiscal

## Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le chargé du contrôle de la contribution à l'audiovisuel public assure le contrôle sur place des particuliers en vérifiant la non-détention effective d'un téléviseur conformément à leur déclaration, ainsi que le contrôle sur place des professionnels susceptibles de détenir des postes de télévision au regard de leur activité.

#### Activités principales

- oExploitation des déclarations de revenus des particuliers ayant signifié la non-détention d'un téléviseur, des réclamations formulées par les contribuables et du fichier des professionnels susceptibles de détenir des appareils de télévision au regard de leur activité
- oPréparation du contrôle : recoupement avec des informations en provenance de tiers (abonnements aux chaînes TV payantes, vendeurs de télévisions) et vérification préalable de l'absence de dépôt de déclaration de la part des professionnels
- oMise en œuvre des contrôles sur place
- oEngagement d'une procédure de rectification dans le cas de la constatation d'une infraction oInstruction des réclamations contentieuses et gracieuses

Savoirs
Droit fiscal
Applications informatiques métier

Savoir-faire
Détecter des infractions
Mettre en œuvre les
procédures de contrôle
Gérer des conflits ou des
situations sensibles

Savoir-être Autonomie Rigueur Sens du dialogue Sens de l'observation

oDéplacements très fréquents

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

# Chargé du contrôle des impôts patrimoniaux

Contrôle

Contrôle fiscal

## Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé du contrôle des impôts patrimoniaux s'assure du respect, par les professionnels et les particuliers, de leurs obligations fiscales au regard notamment de l'impôt de solidarité sur la fortune (ISF) et des droits de mutations à titre onéreux ou gratuit.

## Activités principales

- oSuivi des obligations déclaratives : exploitation de listings recensant les redevables de l'ISF n'ayant pas souscrit de déclaration et les redevables potentiels, exploitation des extraits d'actes de cession de biens immobiliers n'ayant pas donné lieu à taxation au régime des plus-values immobilières, détection des redevables n'ayant pas souscrit de déclaration de succession
- oRelance des contribuables défaillants et taxation d'office en cas de non réponse
- oRéalisation de contrôles, soit à l'initiative du service (contrôle de cohérence des déclarations, analyse juridique des documents fournis, contrôle corrélé des revenus et du patrimoine), soit à la demande des signataires de déclarations de succession ou de donataires

oInstruction des affaires contentieuses

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit des sociétés Comptabilité commerciale

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Détecter des infractions Effectuer des requêtes dans des applications informatiques

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Mettre en œuvre les procédures de contrôle Rédiger une proposition de rectification

Conduire une négociation

#### Savoir-être

Autonomie

Rigueur

Objectivité

Sens de l'organisation

Sens de la confidentialité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

#### Chargé du contrôle fiscal externe

Contrôle

Contrôle fiscal

## Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé du contrôle fiscal externe s'assure du respect par les professionnels et les particuliers de leurs obligations fiscales.

Il contrôle la sincérité des déclarations souscrites en les confrontant avec la comptabilité du contribuable dans le cadre d'une vérification de comptabilité ou avec sa situation patrimoniale dans le cadre d'un examen contradictoire de la situation fiscale personnelle.

#### Activités principales

- oPréparation du dossier préalablement au contrôle : définition du périmètre du contrôle, regroupement d'informations utiles et définition des axes d'investigation
- oInterventions sur place pour les professionnels et réception des particuliers dans les locaux de l'administration : examen des documents juridiques et comptables, appréhension des conditions d'exercice de l'activité
- oRédaction et envoi au contribuable des pièces de procédure retraçant les infractions fiscales relevées
- oRédaction du rapport de vérification retraçant les infractions constatées
- oInstruction des réclamations contentieuses et gracieuses

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial, droit des sociétés

Comptabilité commerciale et normes comptables

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Détecter des infractions

Effectuer une analyse financière

Identifier les enjeux

Effectuer une recherche documentaire et

réalementaire

Conduire une négociation et

argumenter

Rédiger des pièces de procédure

#### Savoir-être

**Autonomie** 

Adaptabilité

Sens de l'organisation

Riqueur

Sens de la confidentialité

Sens du dialogue

oDéplacements fréquents pour l'exercice des contrôles en entreprises

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Contrôle fiscal

## Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le chargé du contrôle fiscal sur dossier procède à un examen approfondi des déclarations fiscales déposées par les particuliers et les professionnels.

Il établit les rectifications justifiées par les anomalies relevées ou propose au service compétent un examen de situation fiscale personnelle ou un contrôle approfondi sur place.

#### Activités principales

- oSélection et préparation du dossier préalablement au contrôle : définition du périmètre du contrôle, recherche d'informations complémentaires (éventuels contrôles fiscaux antérieurs,...) et analyse des éléments du dossier
- oRecensement des déclarations déposées et analyse de la situation des paiements associés
- o Etude de l'évolution des revenus et du patrimoine ; pour les entreprises, analyse des résultats comptables et de la TVA, examen du dossier du chef d'entreprise ou du dirigeant
- oExamen des déclarations et du bien-fondé des avantages fiscaux dont s'est prévalu le contribuable
- oSelon le résultat du contrôle, rédaction et envoi au contribuable d'une proposition de rectification en cas d'anomalies identifiées ou formulation d'une proposition de vérification approfondie

oInstruction des réclamations contentieuses et gracieuses

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial, droit des sociétés

Comptabilité commerciale et normes comptables

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les procédures de contrôle Analyser les déclarations

fiscales
Effectuer une analyse

financière
Effectuer une recherche

documentaire et réglementaire Détecter des anomalies et des infractions

Rédiger des pièces de procédure

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Riqueur

Sens de l'organisation Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Chargé du contrôle sur dossier des particuliers Chargé du contrôle et de l'expertise sur dossier des professionnels

Contrôle fiscal

## Catégories A et B

#### Définition synthétique

Le rédacteur chargé du contrôle fiscal assure l'interface entre les services de contrôle, les services (centraux et locaux) de l'administration fiscale et les partenaires externes (justice, organismes sociaux,...).

Il assiste les structures de contrôle fiscal de son secteur géographique et suit leur activité.

#### Activités principales

- oSoutien technique des structures de contrôle fiscal : traitement des questions complexes, recherche documentaire, saisine des experts nationaux,...
- oAnalyse/risque du tissu fiscal des services de son secteur géographique
- oSuivi des fiches de proposition de vérification
- oLiaison avec les brigades de contrôle et de recherche
- oAnimation et soutien technique des brigades de vérification : visa des dossiers à enjeux, contrôle qualité, participation à la réunion de synthèse organisée à l'issue du contrôle, suivi des dossiers transmis aux commissions de conciliation, instruction des dossiers en cas de poursuites correctionnelles, contrôle qualité des demandes d'assistance internationale,...

oSuivi statistique de l'activité de contrôle fiscal de son secteur géographique

#### Savoirs

Droit fiscal, droit civil, droit commercial, droit des sociétés

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Expertiser les procédures mises en œuvre

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Animer un réseau

Assurer une mission de conseil

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

#### Savoir-être

Riqueur

Sens de l'organisation Sens de la confidentialité Force de proposition

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

# LUTTE CONTRE LA FRAUDE ET LES GRANDS TRAFICS

# Agent de brigade de surveillance

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories B et C

## Définition synthétique

L'agent de brigade de surveillance est chargé de contrôler des moyens de transport, des personnes, des bagages, des flux de marchandises et de capitaux dans le cadre de la surveillance (ports, gares, aéroports, routes) aux postes frontières extérieures de l'Union Européenne et dans les DOM/COM ou sur le territoire national.

## Activités principales

- oSélection, arrêt et contrôle des véhicules et des passagers en coordination avec des agents spécialistes (motocyclistes et maitres de chiens), ou en collaboration avec d'autres administrations
- oSécurisation des interventions et utilisation des moyens de défense et de liaison adaptés
- oRéalisation d'investigations sur place (contrôles, prélèvements d'échantillons dans des locaux commerciaux, visites domiciliaires suite à constatation de flagrant délit)
- oRédaction de procès-verbaux et d'actes contentieux suite à la constatation d'infractions
- oTaxation des marchandises et perception des recettes correspondantes

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation des transports Infractions prévues par les différents codes Procédures et contentieux douaniers et fiscaux Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

#### Savoir-faire

Mener un interrogatoire Réaliser une perquisition Gérer des conflits ou des situations sensibles Assurer la sécurité des agents et des tiers Rédiger des actes juridiques et des rapports administratifs Cibler des moyens de transport et des personnes

#### Savoir-être

Sens de l'observation Sens de l'initiative Rigueur

Réactivité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Maîtrise de soi

- Conditions statutaires d'aptitude physique
- oPort d'arme et d'uniforme
- oGrande disponibilité (travail de nuit périodique, les fins de semaine et jours fériés)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mondialisation des circuits de fraude Evolution des techniques de fraude Evolution des moyens techniques utilisés Augmentation des flux de marchandises, capitaux et de personnes Impacts qualitatifs sur le métier

Intensification de la coopération avec les autres services de l'Etat

Renforcement de la coordination entre les services douaniers

### Proximité de compétences

Maitre de chien

**Motocycliste** 

Spécialiste radio-imagerie

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Contrôle

(Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Contrôle

(Lutte contre la fraude et les grands trafics)

# Agent de recherche et d'investigation

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Dans le cadre de la lutte contre la grande fraude douanière, l'agent de recherche et d'investigation est chargé de la recherche du renseignement en vue du démantèlement de courants de fraude à caractère national ou international.

Il procède à des investigations sur initiative ou suite aux constatations d'autres services douaniers dont il assure le soutien et l'assistance opérationnelle.

## Activités principales

- oRecueil, analyse et exploitation du renseignement à partir de sources humaines ou d'informations émanant d'autres services douaniers
- oEnquêtes d'environnement par consultation de bases de données, par réquisition d'organismes publics ou d'institutions et par surveillance et vérifications sur place
- oInterventions, interpellations de personnes et de moyens de transport, auditions et retenues douanières des auteurs d'infractions
- oRéalisation d'investigations sur place (contrôles, prélèvements d'échantillons dans des locaux commerciaux, visites domiciliaires suite à constatation de délit flagrant ou non flagrant)
- oRédaction de procès-verbaux et d'actes contentieux, et gestion des procédures contentieuses
- oRéalisation d'opérations de surveillance statiques ou dynamiques (surveillance en tenue civile, filatures, livraisons surveillées de marchandises prohibées)
- oParticipation à des actions de formation et à des opérations à caractère international ou en collaboration avec d'autres services de l'Etat

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation des produits prohibés, infractions prévues par les différents codes Procédures et contentieux

douaniers et fiscaux Organisation administrative

Règles de gestion d'un aviseur

et judiciaire

Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

Outils d'information et de communication

#### Savoir-faire

Analyser un dossier
Mener un interrogatoire
Réaliser une perquisition
Gérer des conflits ou des
situations sensibles
Assurer la sécurité des
agents et des tiers
Conduire un véhicule
automobile rapide
Rédiger des actes juridiques
et des rapports administratifs
Elaborer des partenariats

#### Savoir-être

Adaptabilité Rigueur Réactivité Sens relationnel Esprit d'équipe

Sens de l'initiative

- oPermanence opérationnelle périodique (agents mobilisables 24h/24)
- oGrande disponibilité (travail de nuit, les fins de semaine et jours fériés)
- oPermis de conduire B
- oDéplacements réguliers sur l'ensemble du territoire
- oConditions statutaires d'aptitude physique
- oPort d'arme
- oHabilitations spéciales en vue de la réalisation de visites domiciliaires ou d'opérations de surveillance particulière

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mondialisation des circuits de fraude Evolution des techniques de fraude Evolution des moyens techniques utilisés Augmentation des flux de marchandises, capitaux et de personnes Impacts qualitatifs sur le métier

Intensification de la coopération avec les autres services de l'Etat

Renforcement de la coordination entre les services douaniers

#### Proximité de compétences

**Enquêteur des opérations** commerciales

Officier de douane judiciaire

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

# Enquêteur des opérations commerciales

Contrôle

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories A et B

## Définition synthétique

L'enquêteur des opérations commerciales est chargé de réaliser, a posteriori, des enquêtes ou des contrôles approfondis en vue de vérifier la conformité des opérations du commerce extérieur (import/export) avec les réglementations nationales ou communautaires ainsi qu'avec les procédures douanières.

#### Activités principales

- oRéalisation de contrôles documentaires en entreprise (droit de communication, audition,...) et contrôles de marchandises (prélèvement d'échantillons,...)
- oRéalisation de visites domiciliaires dans des lieux privés pour prolonger des investigations en cas de soupçons de fraude
- oProposition de règlement des contentieux (voie transactionnelle ou judiciaire)
- oParticipation à des réunions internationales ou à des enquêtes communautaires
- oRédaction de procès-verbaux de constatation et de saisie matérialisant le déroulement du contrôle et la constatation d'infractions
- oRecherche de renseignements ou d'informations en vue de permettre la constatation d'infractions

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal, droit européen, droit des sociétés, droit du travail, droit pénal

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Organisation et fonctionnement des opérateurs économiques

Comptabilité commerciale et circuits financiers

Une (ou plusieurs) langue(s) vivante(s)

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche de renseignements, notamment à l'aide de sources dématérialisées

Mettre en œuvre les protocoles et techniques d'enquête

Utiliser les pouvoirs de contrôle adaptés

Exploiter des documents commerciaux et détecter des infractions

Analyser un dossier et synthétiser des informations Conduire une audition

Rédiger des procès-verbaux et des actes juridiques

Travailler en réseau

#### Savoir-être

Sens de l'observation Sens de l'initiative Curiosité intellectuelle Réactivité Sens relationnel

Esprit d'équipe

- oGrande disponibilité
- oPermis de conduire B
- oDéplacements fréquents, y compris à l'étranger
- o Habilitations spéciales (visites domiciliaires, confidentiel défense,...)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Intensification des flux internationaux de marchandises, de personnes et de capitaux Développement du contrôle a posteriori

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement de la coopération européenne Amélioration du ciblage des contrôles

## Proximité de compétences

Officier de douane judiciaire

Agent de recherche et d'investigation

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics) Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Les maitres de chien exercent des missions de contrôle de marchandises, moyens de transport et voyageurs à l'aide de chiens spécialement dressés à la recherche de produits prohibés (stupéfiants, armes et explosifs) dans le cadre de la lutte contre les grands trafics.

#### Activités principales

- oÉlaboration d'un programme de travail sur la base des orientations fixées
- oRéalisation du contrôle cynophile de marchandises, locaux, bagages, moyens de transport dans le respect de la sécurité des personnes contrôlées, des tiers et de leurs biens, et interprétation des marquages du chien
- oConsignation et suivi des résultats des contrôles cynophiles
- oGestion et entretien des moyens de l'équipe cynophile (véhicules, matériels, échantillons de détection,...)
- oEntretien et entraînement du chien à la recherche
- oVeille dans son domaine d'activité (procédés de fraude)

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Méthodologie des contrôles physiques

Connaissances cynophiles (hygiène, dressage, leurres, ...)

Environnement économique, organisation et fonctionnement des opérateurs économiques Réglementation et

reconnaissance des produits prohibés

Techniques de fraude et moyens cachés

Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les protocoles de sécurité et les techniques de contrôle Détecter des anomalies

Manipuler des produits et matériels dangereux

Gérer des conflits ou des situations sensibles

Rédiger des actes juridiques

#### Savoir-être

Sens de l'observation

Réactivité

Adaptabilité

Sens de l'initiative

Sens relationnel

Esprit d'équipe

- oGrande disponibilité (déplacements fréquents y compris hors de son département ou de sa région)
- oConditions statutaires d'aptitude physique
- ∘Ports d'arme et d'uniforme
- oHébergement du chien au domicile de l'agent

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

Agent de brigade de surveillance

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le marin des douanes participe aux missions relevant de l'action de l'Etat en mer.

Lors des contrôles réalisés, il est amené à effectuer des arraisonnements, à visiter et fouiller des navires de toute nature, ainsi que les équipages.

Ses responsabilités et ses fonctions sont liées à son grade, aux qualifications qu'il détient ainsi qu'au type de moyen naval sur lequel il sert.

## Activités principales

oExécution de missions maritimes dans le respect des instructions données, des réglementations applicables et de la sécurité maritime : missions fiscales et douanières, lutte contre les trafics et les rejets illicites, surveillance et contrôle des pêches, lutte contre l'immigration et le travail illicites, sécurité maritime et sauvetage

oParticipation à la navigation, au fonctionnement, au maintien de la disponibilité opérationnelle et à l'entretien du moyen naval d'intervention

oSelon le grade, organisation, préparation ou participation au service à terre et en mer

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal, droit maritime

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Techniques de sécurité

Maniement et entretien d'armes à feu

Eventuellement, anglais

#### Savoir-faire

Appliquer des textes juridiques

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Mettre en œuvre les procédures de poursuite

Détecter des infractions

Gérer des conflits ou des situations sensibles

Appliquer et faire appliquer les consignes de sécurité

Eventuellement, animer une équipe

#### Savoir-être

Fiabilité

Réactivité

Neutralité

Esprit d'équipe et aptitude à la vie en communauté

Esprit de décision

- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s) : anglais
- oQualifications maritimes: permis et brevets spécifiques civils ou militaires (capitaine 200, brevet supérieur de navigateur)
- oPorts d'arme et d'uniforme
- oConditions statutaires d'aptitude physique
- ODisponibilité en fonction des missions maritimes
- Obligation d'exercer les fonctions pendant une durée de cinq années

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation de la formation des marins aux Renforcement des qualifications requises standards internationaux

## Motocycliste

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories B et C

#### Définition synthétique

Intervenant en soutien opérationnel d'équipes non motorisées, le motocycliste est un spécialiste du contrôle dynamique de véhicules susceptibles d'être utilisés à des fins de fraude. Il participe à leur sélection et interception.

### Activités principales

- oSurveillance générale, contrôle et, si besoin, poursuite de véhicules tentant d'échapper au contrôle douanier
- oParticipation à la sécurisation des interventions (utilisation de moyens radioélectriques, protection des collègues, respect des prescriptions de sécurité routière,...)
- oSoutien opérationnel des unités terrestres de contrôle (appui des contrôles mobiles sur route, collaboration avec les autres administrations,...)
- oMaintenance et réparations simples des motocyclettes (surveillance du bon état de fonctionnement, nettoyage,...)

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal
Procédures et contentieux
douaniers et fiscaux
Réglementation des
transports
Organisation et
fonctionnement des
opérateurs économiques
Notions de mécanique
Techniques de sécurité
Maniement et entretien
d'armes à feu

## Savoir-faire Cibler les véhicules suspects

dans le trafic

Mettre en œuvre des
procédures de contrôle
sécurisé et de fouille
approfondie

Détecter des anomalies
Conduire une audition
Rédiger des actes juridiques
Piloter une motocyclette
puissante

#### Savoir-être

Sens de l'observation Esprit d'équipe Sens relationnel Sens de l'initiative Réactivité Maîtrise de soi

- oPermis de conduire A sans restriction de puissance
- oConditions statutaires d'aptitude physique
- oPorts d'arme et d'uniforme
- oGrande disponibilité (possibilité de travail de nuit, les fins de semaine ou jours fériés)
- Obligation d'exercer les fonctions pendant une durée de cinq années
- ∘Stage de recyclage tous les 5 ans

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Amélioration et intensification du contrôle des flux occasionnant un accroissement des contrôles dynamiques et de contrôles préalablement ciblés Impacts qualitatifs sur le métier

Formation et adaptation aux évolutions et nouvelles méthodes de travail

## Proximité de compétences

Agent de brigade de surveillance

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

# Officier de douane judiciaire

Lutte contre la fraude et les grands trafics

#### Catégories A+, A et B

#### Définition synthétique

L'officier de douane judiciaire est habilité à effectuer, sur l'ensemble du territoire, des enquêtes judiciaires (secteur douanier, économique ou financier) pour constater des infractions, rechercher les auteurs et réunir des preuves permettant de les déférer à l'autorité judiciaire.

Il met en œuvre des pouvoirs d'officier de police judiciaire dans les domaines définis par le code pénal et agit sur réquisition du procureur de la République ou sur commission rogatoire du juge d'instruction.

## Activités principales

- oRéception et traitement des réquisitions judiciaires
- oRéalisation des enquêtes pour le compte et en tenant compte des instructions du magistrat à l'initiative de la réquisition
- oRéalisation d'investigations documentaires (recherches de pièces à conviction,...), d'investigations sur place (surveillances, filatures,...), d'auditions et d'actes coercitifs (interpellations, perquisitions et gardes-à-vue,...)
- oUtilisation de moyens techniques pour conduire les investigations (écoutes,...)
- oParticipation à l'exécution, en France ou à l'étranger, de commissions rogatoires internationales (demandes d'entraide pénale internationale)
- oRédaction des actes de procédure décrivant les investigations ou les constatations

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal, droit pénal

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Infractions prévues par les différents codes

Organisation administrative et judiciaire

Comptabilité commerciale et circuits financiers

Techniques de contrôle et d'intervention, maniement et entretien d'armes à feu

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les protocoles et techniques d'enquête

Détecter des anomalies

Mettre en œuvre des

procédures de contrôle sécurisé

Conduire une audition

Mener un interrogatoire Rédiger des actes juridiques

Travailler en réseau

Utiliser les technologies d'information et de communication, les bases de données et les outils collaboratifs

Conduire un véhicule automobile rapide

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle Sens de l'initiative

Réactivité

Sens de l'organisation

Sens relationnel

Esprit d'équipe

- oGrande disponibilité (déplacements fréquents,...)
- Obligations d'astreintes opérationnelles
- oPermis de conduire B
- Conditions statutaires d'aptitude physique
- oPort d'armes
- Obligation d'exercer les fonctions pendant une durée de cinq années
- oHabilitation générale par le procureur général près la Cour d'appel de Paris

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Extension du champ de compétence des douanes judiciaires

Evolution des règles de procédure pénale Evolution des moyens techniques utilisés Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation constante aux évolutions (organisationnelles, juridiques, techniques,...)

## Proximité de compétences

**Enquêteur des opérations** commerciales

Agent de recherche et d'investigation

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories A et B

## Définition synthétique

L'officier de liaison intervient pour le compte de l'administration douanière dans les groupes d'intervention régionaux (GIR), structures interministérielles de lutte contre les trafics et les formes de délinquance organisée qui alimentent l'économie souterraine, en particulier dans les secteurs urbains sensibles. Les GIR sont placés sous l'autorité conjointe du préfet et du procureur de la République.

#### Activités principales

- oExpertise douanière au sein des GIR, pour la lutte contre les trafics illicites, le travail illégal, les transferts physiques transfrontaliers de moyens de paiement, le blanchiment et les exploitations illicites d'appareils de jeu
- oSoutien logistique et technique aux autres membres du GIR pour la mobilisation de personnels et la consultation de bases de données douanières
- oCoordination et échange d'informations avec les membres des administrations partenaires, et assistance aux autres services douaniers
- oParticipation à des opérations de contrôle, d'enquête et de filature et mise en œuvre des pouvoirs et procédures douanières nécessaires
- oParticipation à la mise en œuvre de mesures conservatoires et au recouvrement forcé de la dette douanière visant à faciliter la saisie des revenus tirés de l'économie souterraine

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal, droit pénal

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux

Infractions prévues par les différents codes

Réglementation des produits prohibés

Organisation administrative et judiciaire

Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

Outils d'information et de communication

#### Savoir-faire

Analyser un dossier

Mettre en œuvre les protocoles et techniques d'enquête

Assurer la sécurité des agents et des tiers

Rédiger des actes juridiques et des rapports administratifs

Travailler en réseau

#### Savoir-être

Adaptabilité

Esprit d'équipe

Réactivité

Sens de l'initiative

Sens de l'organisation

Sens relationnel

- oConditions statutaires d'aptitude physique
- oPort d'arme
- oDisponibilité (possibilité d'intervention en dehors des horaires habituels de travail)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des techniques de fraude Evolution des moyens techniques utilisés Augmentation des flux de marchandises, capitaux et de personnes Impacts qualitatifs sur le métier

Intensification de la coopération avec les autres services de l'Etat

# Pilote d'avion ou d'hélicoptère

#### Contrôle

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories A et B

## Définition synthétique

Le pilote d'avion ou d'hélicoptère participe aux missions de surveillance maritime ou terrestre de la douane.

### Activités principales

oCiblage des aéronefs suspects sur le territoire, contrôle des appareils et des passagers

oSurveillance du trafic maritime dans les eaux territoriales françaises et participation à l'action de l'Etat en mer, notamment la sauvegarde de la vie humaine et la lutte contre la pollution

oMise en œuvre des pouvoirs et des attributions réglementaires de surveillance, contrôle des personnes, des moyens de transport et des marchandises

oRédaction de procès-verbaux de constatation d'infractions

oEtablissement de comptes rendus d'exécution des missions

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Procédures et contentieux douaniers et fiscaux Réglementations aériennes Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu Anglais

#### Savoir-faire

Appliquer des textes juridiques

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Détecter des infractions

Faire appliquer les consignes de sécurité

Gérer des événements imprévus ou des situations sensibles

Analyser les enjeux

Détecter des situations à risque

#### Savoir-être

Sens de l'observation

Riqueur

Réactivité

Esprit de décision

Sens des responsabilités

Esprit d'équipe

- oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s) : anglais
- oConditions nécessaires au recrutement : conditions statutaires d'aptitude physique, qualifications aériennes (licence civile de pilote professionnel d'avion ou d'hélicoptère avec qualification de vol aux instruments, ou brevet homologué de niveau I à IV dans la spécialité aérienne) et justification de plus de 1500 heures de vol
- Obligation d'exercer les fonctions pendant une durée de cinq années
- oPorts d'arme et d'uniforme
- oImportante disponibilité requise (possibilité de travail de nuit, les fins de semaine et jours fériés)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement de l'action et des missions de la douane dans le cadre de l'action de l'Etat en mer

Evolution permanente des moyens techniques utilisés

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente à l'évolution de l'environnement professionnel

# Spécialiste radio-imagerie

Contrôle

Lutte contre la fraude et les grands trafics

## Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le spécialiste radio-imagerie est chargé de la réalisation, de l'analyse et du stockage de radioscopies de camions, conteneurs et bagages pour prévenir les actions susceptibles de porter atteinte à la sûreté des ouvrages et détecter la fraude douanière.

Il assure la sécurité du périmètre garantissant le bon déroulement des opérations de radioscopie, dans le cadre de la gestion du trafic routier et voyageurs.

#### Activités principales

- oPréparation et entretien du matériel de radioscopie
- oRadioscopies de divers types de contenants et analyse des images obtenues
- oDétection et appréhension des marchandises dangereuses ou prohibées
- oParticipation à la rédaction des actes contentieux consécutifs au contrôle
- oSécurisation du périmètre lors des opérations de contrôle (mise en œuvre des règles de radioprotection,...)
- oParticipation, en cas de découverte d'engin explosif improvisé (EEI), à la mise en place du dispositif permettant l'intervention des services de déminage

#### Savoirs

Droit douanier

Procédures et contentieux douaniers

Réglementation et reconnaissance des produits prohibés

Organisation et fonctionnement des opérateurs économiques

Techniques de fraude et moyens cachés

Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

#### Savoir-faire

Détecter des infractions Rédiger des actes juridiques Manipuler un appareil d'imagerie à rayons X Appliquer les consignes de sécurité

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Sens de l'initiative Sens relationnel Esprit d'équipe

- Obligations d'astreintes opérationnelles
- oGrande disponibilité (travail itinérant, travail de nuit périodique, les fins de semaine ou jours fériés)
- oPorts d'arme et d'uniforme
- oConditions statutaires d'aptitude physique
- oDétention d'une qualification de radioprotection (CAMARI : certificat d'aptitude à manipuler les appareils de radiologie industrielle / PCR : personne compétente en radioprotection)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Intensification du recours au scanner pour la réalisation des contrôles de sûreté et lutte contre la fraude

Multiplication des actions de coopération avec d'autres services

#### Proximité de compétences

Agent de brigade de surveillance

Contrôle (Lutte contre la fraude et les grands trafics)

# REGULATION ECONOMIQUE

# Chargé de la protection économique du consommateur

Contrôle

Régulation économique

## Catégories A, B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de la protection économique du consommateur surveille la loyauté et la légalité des actions ou pratiques commerciales participant à l'offre de vente, à la vente elle-même ou à la conclusion d'un contrat entre un consommateur et un professionnel.

### Activités principales

- oContrôle des actions ou pratiques commerciales
- oAccueil et renseignement du consommateur par téléphone ou lors de permanences consommation
- oLiaison avec les associations de consommateurs et le centre de surveillance du commerce électronique
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit de la consommation, droit commercial, droit des contrats

Information du consommateur, publicité mensongère, vente à distance, ventes réglementées (soldes, liquidations, déballage,...)

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les procédures de contrôle Effectuer une recherche de renseignements Expertiser les documents

avec méthode

Détecter des anomalies

Diffuser l'information

Conduire des entretiens

Rédiger des rapports et des procès verbaux

#### Savoir-être

Réactivité

Sens de l'organisation

Sens de l'initiative

Sens relationnel

Esprit d'équipe

Curiosité intellectuelle

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement des litiges dans le commerce électronique, internet et la téléphonie

Accroissement de l'activité liée aux plaintes des consommateurs

Mise en place des directions interministérielles régionales (DIRECCTE) et départementales (DDPP et DDCSPP) en 2010

Impacts qualitatifs sur le métier

Complexification et augmentation des litiges contractuels

Adaptation permanente aux nouveaux vecteurs commerciaux

# Chargé du contrôle de la régulation concurrentielle des marchés

Contrôle

Régulation économique

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé du contrôle de la régulation concurrentielle des marchés assure des investigations concernant les ententes, les abus de position dominante, les pratiques restrictives de la concurrence, principalement de la grande distribution.

Il intervient également en matière de contrefaçons de marque.

## Activités principales

- oDétection de pratiques anticoncurrentielles (ententes et abus de position dominante) ou restrictives de concurrence (non facturation, défaut de communication des conditions de vente, fausse coopération commerciale,...)
- oRéalisation d'enquêtes et de rapports transmis à l'Autorité de la concurrence
- oSurveillance du respect de la concurrence dans la commande publique
- oVérification de l'équilibre entre producteurs et distributeurs et détection des abus de puissance d'achat
- oRecherche de comportements abusifs et illicites (prix imposés, délais de paiement excessifs, revente à perte,...)
- oLutte contre les contrefaçons de marque

#### Savoirs

Droit de la concurrence (réglementations nationale et communautaire), droit des marchés publics

Économie

Comptabilité générale

Techniques de contrôle et d'enquête

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche de renseignements

Expertiser les documents avec méthode

Détecter des anomalies

Conduire une audition

Mettre en œuvre les techniques de perquisition

Rédiger des rapports et des procès verbaux

#### Savoir-être

Sens relationnel

Sens de l'organisation

Sens de l'initiative

Réactivité

Esprit d'équipe

oDisponibilité importante (déplacements fréquents, interventions dans le cadre de perquisitions,...)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Création, en 2009, de l'Autorité de la concurrence (autorité administrative indépendante) et suppression corrélative du conseil de la concurrence

Accroissement et complexification du droit de la concurrence

Mise en place des directions interministérielles régionales (DIRECCTE) et départementales (DDPP et DDCSPP) en 2010 Impacts qualitatifs sur le métier

Formation permanente pour intégrer les nouvelles organisations, techniques et méthodes de travail

# Superviseur des opérations commerciales

Contrôle

Régulation économique

# Catégorie A

## Définition synthétique

Le superviseur des opérations commerciales est responsable de la pertinence et du suivi des profils de sélection des flux commerciaux à contrôler. Il participe à ce titre à la programmation des contrôles.

## Activités principales

- oCiblage des flux commerciaux de marchandises
- oOrientation des contrôles a priori et a posteriori de premier niveau
- oRéalisation de l'interface entre le bureau de douanes et les pôles d'action de la direction régionale
- oSuivi de l'activité de contrôle

#### Savoirs

**Droit douanier** 

Réglementation et méthodologie des contrôles douaniers

Flux commerciaux, logistique internationale

Méthodes et outils d'analyse des risques

Méthodes de ciblage des contrôles

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Exploiter et restituer des données

Diffuser l'information

Travailler en réseau en interne et en externe

Mettre en œuvre des outils d'analyse de risque

#### Savoir-être

Sens de l'organisation Curiosité intellectuelle Esprit d'équipe

Sens relationnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Concilier les besoins de facilitation des flux des opérateurs avec les enjeux de protection et de sécurité Impacts qualitatifs sur le métier

Amélioration du pilotage des contrôles et de la qualité d'analyse de risque

#### Proximité de compétences

Vérificateur des opérations commerciales

Contrôle (Régulation économique)

## Vérificateur des opérations commerciales

Contrôle

Régulation économique

# Catégories A et B

#### Définition synthétique

Le vérificateur des opérations commerciales est chargé de contrôler les opérations sélectionnées dans le cadre des orientations nationales et régionales de contrôle et des objectifs de performance assignés au service.

## Activités principales

- oSélection des opérations douanières à contrôler parmi celles qui ont été préalablement retenues
- oPréparation des contrôles sur les plans juridique et opérationnel
- oMise en œuvre des pouvoirs nécessaires aux contrôles (prérogatives de contrôle physique et documentaire)
- oRéalisation de contrôles documentaires et physiques de marchandises
- oRédaction des comptes rendus de contrôle et des actes de procédure
- oSoutien et expertise aux autres services de la filière dédouanement

# Savoirs Droit douanier, droit fiscal

Procédures et contentieux douaniers et fiscaux
Octroi et gestion des procédures et des accréditations
Acteurs, organisation et calendriers du recouvrement Comptabilité commerciale
Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire Exploiter et restituer des données

Mettre en œuvre les procédures de vérification

Travailler en réseau en interne et en externe

Mener un interrogatoire Rédiger des procès verbaux

Diffuser l'information

#### Savoir-être

Sens de l'organisation Curiosité intellectuelle Esprit d'équipe Sens de l'initiative Sens relationnel

o Mobilité requise pour l'exercice des contrôles en entreprises

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Concilier les besoins de facilitation des flux des opérateurs avec les enjeux de protection et de sécurité Impacts qualitatifs sur le métier

Amélioration du pilotage des contrôles et de la qualité d'analyse de risque

# Proximité de compétences

Superviseur des opérations commerciales

Contrôle (Régulation économique)

# **EXPERTISE TECHNIQUE**

# Assistant technique de laboratoire

Contrôle

Expertise technique

# Catégorie C

## Définition synthétique

L'assistant technique de laboratoire assure l'entretien des matériels et des locaux selon un protocole spécifique aux laboratoires et prépare l'analyse des échantillons.

#### Activités principales

- oNettoyage et désinfection des locaux et des matériels
- oPréparation de la réalisation des analyses en respectant les instructions et protocoles prescrits
- oGestion des déchets spécifiques à chaque analyse

Savoirs
Techniques analytiques
Procédures d'hygiène et sécurité
Techniques de nettoyage et désinfection

# Savoir-faire Appliquer les prescriptions Assurer le suivi de la traçabilité des opérations

Savoir-être Rigueur Fiabilité Esprit d'équipe

- oTravail en astreintes
- oRespect de règles d'hygiène et de sécurité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Accroissement des normes d'hygiène et de sécurité des personnels

Evolution et complexification des procédures

Renforcement des exigences de qualité

Impacts qualitatifs sur le métier

Polyvalence

Accroissement des charges

Renforcement des contraintes de délais

Expertise technique

# Catégorie A

## Définition synthétique

L'ingénieur de laboratoire organise les activités analytiques d'une section de laboratoire, sous la responsabilité d'un manager.

#### Activités principales

- oOrganisation des activités d'analyse, surveillance du fonctionnement des installations et équipements et évaluation des besoins en fonctionnement de la section
- oOrganisation et suivi des habilitations et des compétences des techniciens de laboratoire
- oApprécier la faisabilité des demandes en relation avec les prescripteurs d'analyses
- oPréparation, coordination et vérification de l'exécution des tâches confiées aux techniciens et aux assistants techniques de laboratoire
- oEtude des résultats d'analyse, interprétation et conclusion
- oVeille dans son domaine d'activité
- oProposition et mise en œuvre d'études et recherches adaptées à l'évolution des demandes d'analyse

#### Savoirs

Connaissances en physique, chimie ou biologie

Connaissances technologiques et réglementaires, et suivi des évolutions

Démarches qualité

Connaissance des exigences en hygiène et sécurité

#### Savoir-faire

Organiser les analyses et essais

Anticiper les besoins d'analyses

d'analyses Gérer et animer une équipe

Rédiger des notes d'information et des rapports synthétiques

#### Savoir-être

Rigueur

Force de proposition Sens de l'organisation

Sens du dialogue

- oTravail en astreintes
- oRespect de règles d'hygiène et sécurité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Accroissement des normes d'hygiène et de sécurité des personnels

Evolution et complexification des procédures

Renforcement des exigences de qualité

Impacts qualitatifs sur le métier

Polyvalence

Accroissement des charges

Renforcement des contraintes de délais

# Technicien de laboratoire

Contrôle

Expertise technique

## Catégorie B

## Définition synthétique

Le technicien de laboratoire réalise des analyses d'échantillons dans le cadre d'un protocole prédéfini.

### Activités principales

- oRéception, contrôle et enregistrement des prélèvements
- oRéalisation de l'analyse dans le respect des règles assurant la traçabilité des étapes de l'analyse
- oPréparation du rapport d'analyse
- oParticipation à l'élaboration ou à l'amélioration des protocoles d'analyse
- oVérification du bon état des matériels et réalisation de la maintenance courante

#### Savoirs

Connaissances en physique, chimie ou biologie Fonctionnement des matériels d'analyse utilisés Procédures d'hygiène et sécurité Protocoles d'analyse Démarches qualité

#### Savoir-faire

Appliquer les prescriptions Proposer des évolutions des protocoles d'analyse, de modernisation et d'adaptation des matériels

#### Savoir-être

Rigueur Fiabilité Sens de l'organisation Esprit d'équipe

- oTravail en astreintes
- oRespect de règles d'hygiène et sécurité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Accroissement des normes d'hygiène et de sécurité des personnels

Evolution et complexification des procédures

Renforcement des exigences de qualité

Impacts qualitatifs sur le métier

Polyvalence

Accroissement des charges

Renforcement des contraintes de délais

# QUALITE ET SECURITE DES PRODUITS

# Chargé de contrôle métrologique

Contrôle Qualité et sécurité des produits

## Catégories A et B

#### Définition synthétique

Le chargé de contrôle métrologique assure une surveillance dans le domaine de la métrologie légale (justesse et fiabilité des mesures dans les transactions commerciales et dans les secteurs de l'environnement, de la santé et de la sécurité). Il effectue des contrôles sur les instruments de mesure afin de vérifier le respect des exigences réglementaires par les acteurs économiques.

#### Activités principales

- oSurveillance des organismes agréés de certification et de vérification, surveillance des fabricants, réparateurs et installateurs d'instruments de mesure
- oSurveillance du parc d'instruments de mesure en service afin de contrôler le respect des obligations des détenteurs (entretien, vérification, adaptation à l'emploi et utilisation loyale)
- oSurveillance du marché des instruments de mesure (neufs ou d'occasion) afin de vérifier leur conformité aux exigences réglementaires (conformité technique, marquage, application des procédures de certification)
- oRéalisation d'opérations ponctuelles de contrôle technique et administratif des instruments de mesure
- oMise en œuvre des actions correctives dans le cadre de la réglementation de la métrologie légale
- oRecherche et constatation des infractions prévues par le code de la consommation et par la réglementation de la métrologie légale

#### Savoirs

Métrologie légale
Réglementations nationale,
européenne et
internationale, propres au
domaine d'intervention
Normes internationales
applicables aux organismes
de certification de produits et
des démarches qualité
Droit administratif, droit pénal
Méthodologie de l'audit
Anglais lu souhaitable
Applications informatiques

métier

#### Savoir-faire

Conduire des missions d'audit Détecter des infractions Rédiger des rapports et des procès-verbaux

#### Savoir-être

Rigueur Sens de l'organisation Sens relationnel Autonomie

o Déplacements fréquents

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Accroissement de l'importance de la réglementation européenne

Impacts qualitatifs sur le métier

Extension du champ des interlocuteurs dans le cadre européen

## Chargé du contrôle et de la sécurité des consommateurs

#### Contrôle

Qualité et sécurité des produits

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé du contrôle et de la sécurité des consommateurs assure la surveillance des produits alimentaires et industriels à tous les stades de la production, de l'importation et de la distribution.

## Activités principales

- oRéalisation d'enquêtes et de contrôles sur les produits et leurs conditions de fabrication et de vente : contrôle de la première mise sur le marché (CPMM), contrôle de tous types de commerces
- oRéalisation d'enquêtes préalables au CPMM, afin de vérifier l'existence et la fiabilité des contrôles internes mis en œuvre par les entreprises
- oSuivi des résultats et déclenchement, si nécessaire, d'alertes et de signalements

#### Savoirs

Droit de la qualité, droit de la consommation, droit de la sécurité, règles de facturation

Connaissance des secteurs d'intervention

Connaissances scientifiques (notamment physique, chimie ou biologie)

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les protocoles et techniques d'enquête

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Elaborer des partenariats

Rédiger des rapports et des procès verbaux

Gérer des situations de crise

#### Savoir-être

Riqueur

Sens de l'initiative

Sens de l'organisation

Sens relationnel

Esprit d'équipe

o Déplacements fréquents

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en place des directions interministérielles régionales (DIRECCTE) et départementales (DDPP et DDCSPP) en 2010 Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la polyvalence

# **STATISTIQUES**

# PRODUCTION STATISTIQUE

# Cartographe de production

#### Statistiques

Production statistique

#### Catégories B et C

## Définition synthétique

Le cartographe de production assure la mise à jour et garantit la qualité des bases de données utilisées pour les opérations de recensement.

Il assure la géolocalisation de sources administratives.

## Activités principales

- oMise à jour des bases de données communales et infra-communales à partir de l'enquête annuelle de qualité, du recensement et de croisements de fichiers
- oFormalisation des relations avec les services d'urbanisme des mairies
- oRéalisation d'opérations de géolocalisation de sources administratives (fichiers, informations diverses,...)
- oValidation du découpage de zones supra ou infra communales
- oDans les pôles nationaux d'expertise, capitalisation et mutualisation des travaux en vue de la production de nouvelles méthodes, pistes d'évolution, documentations et supports de formation

#### Savoirs

Techniques et méthodes de la cartographie Méthodologie du recensement par sondage Applications de cartographie à haute résolution visuelle et de géolocalisation

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Appliquer les procédures de mise à jour Exploiter les sources administratives adaptées Détecter et traiter les anomalies

Travailler en réseau en interne et en externe Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Réactivité Sens de l'organisation Sens relationnel Esprit d'équipe

- oPermis de conduire B
- oDéplacements sur le terrain
- oTravail sur écran à haute résolution

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de nouveaux outils de cartographie

Mise en place d'un nouveau référentiel géographique

Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution du poste de travail et des méthodes de travail

#### Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Responsable de la division Système d'information géographique Expert/opérateur Système d'information géographique Assistant technique Système d'information géographique

Production statistique

# Catégories A et B

## Définition synthétique

Le chargé de comptes contribue à l'élaboration, à la production et à la diffusion des comptes nationaux, trimestriels et annuels.

## Activités principales

- oCollecte des informations comptables d'origine interne ou externe et transposition des données selon les concepts de la comptabilité nationale
- oRéalisation des équilibres emplois-ressources par secteur
- oAnalyse des comptes pour détecter, expliquer et documenter leurs principales évolutions
- oParticipation au traitement statistique des séries de données
- oParticipation à la diffusion des comptes, y compris aux organismes internationaux compétents (OCDE, Eurostat,...), et réponse à leurs interrogations
- oParticipation aux exercices de prévision (notes de conjoncture,...)
- oCommunication sur les travaux et les avancées (notes internes, publications, colloques,...)

#### Savoirs

Comptabilité nationale

Cycles et processus comptables nationaux et internationaux

Actualité économique, agrégats macroéconomiques

Méthodes statistiques de l'économétrie

Logiciels informatiques (SAS, ...)

Anglais

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les consignes et procédures

Analyser un grand nombre de données

Elaborer des prévisions

Travailler en réseau en interne et en externe

Respecter les contraintes calendaires

S'exprimer avec aisance

#### Savoir-être

Réactivité

Sens de la confidentialité

Esprit d'équipe

Sens du dialogue

Riqueur

oForte disponibilité requise en période de publication des comptes nationaux

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de collaborations internationales

Harmonisation des méthodes dans le cadre européen

Mise en place d'un nouveau processus d'enquêtes

Impacts qualitatifs sur le métier

Connaissance de l'anglais renforcé Adaptabilité aux nouvelles méthodes de travail

#### Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Responsable de l'élaboration des comptes Gestionnaire des comptes Chargé de suivi Chargé de diffusion de comptes Responsable du compte de secteur

# Chargé de l'exploitation de fichiers administratifs

Statistiques

Production statistique

#### Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le chargé de l'exploitation de fichiers administratifs garantit la validité des données issues de tels fichiers, concourant à la connaissance statistique localisée des établissements, de l'emploi et des salaires.

## Activités principales

- oContrôle et expertise de la qualité des données par recoupements et arbitrages
- oSélection, saisie et codification des données, à l'aide d'applications dédiées, pour l'alimentation de systèmes d'information
- oProduction d'estimations en matière d'emploi, de salaire, de démographie des entreprises oAnalyse et commentaire des estimations produites
- oDans les pôles nationaux d'expertise : production d'investissements méthodologiques, documentaires ou de formation et capitalisation, au sein du pôle, des pistes d'évolution

#### Savoirs

Sources d'information mobilisées, techniques de validation des sources Techniques statistiques Techniques de communication téléphonique Démarches qualité

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Arbitrer entre plusieurs sources Interpréter et agréger des

Détecter et traiter les anomalies

données

Élaborer et conduire une exploitation statistique

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Esprit d'équipe Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Accroissement de la périodicité des sources Développement de la pluri-activité

## Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Chef d'unité d'exploitation statistique Assistant d'exploitation statistique Pilote de processus Chargé d'estimations d'emploi

# Chargé d'enquête(s) auprès des entreprises

#### Statistiques

Production statistique

#### Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le chargé d'enquête(s) auprès des entreprises recueille des données économiques par voie de questionnaires adressés aux entreprises ou d'analyse d'informations de source administrative.

## Activités principales

- oPilotage et organisation de la collecte des données, contrôle de leur qualité (recoupements, arbitrages)
- oRelance des entreprises n'ayant pas répondu (courrier, téléphone, déplacements sur le terrain)
- oAnalyse et mise à disposition des résultats (alimentation de bases de données, publications, ...)
- oDans les pôles nationaux d'expertise, capitalisation et mutualisation des travaux en vue de la production de nouvelles méthodes, pistes d'évolution, documentations et supports de formation

#### Savoirs

Techniques d'enquête Méthodologie statistique Entreprises étudiées, sources d'information mobilisées Comptabilité commerciale Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les consignes et procédures Effectuer une recherche d'information

Analyser des données statistiques

Rédiger des rapports d'analyse

Argumenter

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Sens de l'organisation Sens de la confidentialité Esprit d'équipe Sens relationnel

- oPermis de conduire B
- o Déplacements sur le terrain
- oParticipation à des permanences

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Diminution des enquêtes auprès des entreprises par la mobilisation des sources de données administratives

Développement de l'approfondissement des techniques de traitement des cas complexes ou rares

Implication croissante dans le domaine du pilotage de processus qualité

Prise en compte de la dimension « groupe » (et non plus « entreprise ») dans l'observation économique nationale et régionale Impacts qualitatifs sur le métier

Positionnement de référent

#### Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Chef d'unité « entreprises »
Responsable d'enquêtes « entreprises »
Gestionnaire d'enquêtes « entreprises »
Enquêteur « entreprises »
Pilote de processus expert
Chargé du système d'information relatif aux enquêtes « entreprises »

# Chargé d'enquête(s) auprès des ménages

#### **Statistiques**

Production statistique

## Catégories B et C

## Définition synthétique

Le chargé d'enquête(s) auprès des ménages participe à la production de données sociales ou sociologiques sur les ménages, à partir d'enquêtes réalisées par des enquêteurs.

#### Activités principales

- oRecrutement et formation des enquêteurs, pilotage et gestion de leur activité (suivi, contrôle, établissement des bases de leur rémunération)
- oOrganisation de la collecte des données (mise en place des échantillons, élaboration des plans de charge, information des publics et des autorités concernés,...)
- oContrôle de la qualité des données collectées
- oDans les pôles nationaux d'expertise, capitalisation et mutualisation des travaux en vue de la production de nouvelles méthodes, pistes d'évolution, documentations et supports de formation

#### Savoirs

Règles et procédures de gestion des enquêteurs Logiciels de collecte assistée par ordinateur

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Recruter
Gérer et animer une équipe
Argumenter
Gérer des conflits ou des
situations sensibles
Respecter les contraintes
calendaires

Savoir-être
Sens de l'organisation
Sens de la confidentialité
Esprit d'équipe
Sens relationnel
Sens de la pédagogie

- oPermis de conduire B
- o Déplacements sur le terrain

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Difficulté croissante à recueillir les données auprès des ménages

Développement de la collecte des données par internet Impacts qualitatifs sur le métier

Approfondissement technique pour le traitement de cas complexes ou rares Implication dans le domaine du pilotage de processus qualité

Positionnement de référent

### Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Chef d'unité « enquêtes ménages » Responsable d'enquêtes « ménages » Gestionnaire d'enquêtes « ménages » Expert qualité

Production statistique

# Catégories B et C

# Définition synthétique

Le chargé d'indices participe à l'élaboration et à la publication d'indices relevant d'un domaine donné (prix, production, bâtiment et travaux publics,...).

# Activités principales

- oCollecte ou organisation de la collecte des données auprès des organismes enquêteurs, et contrôle de leur qualité
- oMise en œuvre des procédures de calcul d'indices
- oConception et préparation des renouvellements d'échantillons, participation aux travaux périodiques de rebasement des indices
- oRéalisation d'études ponctuelles à caractère méthodologique ou thématique
- oPour les pôles nationaux d'expertise, capitalisation et mutualisation des travaux en vue de la production de nouvelles méthodes, pistes d'évolution, documentations et supports de formation

### Savoirs

**Economie** 

Méthodologie statistique relative aux indices

**Tableurs** 

Applications informatiques métier

### Savoir-faire

Former, conseiller et contrôler les équipes d'enquêteurs

Mettre en œuvre les consignes et procédures

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Respecter les contraintes calendaires

S'exprimer avec aisance

#### Savoir-être

Réactivité

Sens de la confidentialité

Esprit d'équipe

Sens relationnel

Rigueur

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Difficulté croissante à recueillir des données auprès de certains secteurs d'activité Impacts qualitatifs sur le métier

Recherche/développement sur les données manquantes

### Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Gestionnaire prix

Responsable unité prix

Responsable de l'indice du coût de la

construction

Chef de section à la division prix vente

industriels

Expert qualité

Gestionnaire de l'indice des prix agricoles

Gestionnaire d'indices de prix à la production

dans l'industrie

# Chargé de répertoire(s)

### Statistiques

Production statistique

# Catégories B et C

# Définition synthétique

Le chargé de répertoire(s) assure la mise à jour et garantit la qualité des répertoires concernant les entreprises ou les personnes physiques.

### Activités principales

oIntégration de données, traitement des anomalies

oRéalisation d'opérations qualité : contrôle et expertise

oCommunication avec les partenaires externes : mairies, centres de formalité des entreprises

oDans les pôles nationaux d'expertise : production d'investissements méthodologiques, documentaires ou de formation et capitalisation, au sein du pôle, des pistes d'évolution

### Savoirs

Gestion des répertoires statistiques

Sources d'information mobilisées, techniques de validation des sources

Nomenclatures et environnement juridique du domaine d'investigation

Techniques de communication téléphonique Démarches qualité

Applications informatiques métier

### Savoir-faire

Mettre en œuvre des procédures d'intégration de données

Détecter et traiter les anomalies

Travailler en réseau en interne et en externe

### Savoir-être

Sens de la confidentialité Esprit d'équipe

Sens du dialogue

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution de l'organisation territoriale des travaux

Modernisation des échanges de données entre l'Insee et ses partenaires

Impacts qualitatifs sur le métier

Mutualisation des pratiques et des acquis

# Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Gestionnaire Assistant technique Responsable d'unité Gestionnaire qualité ou expert qualité

# Chargé du recensement de la population

### **Statistiques**

Production statistique

### Catégories A, B et C

# Définition synthétique

Le chargé du recensement de la population participe à la collecte des données démographiques en organisant les opérations annuelles de recensement en partenariat avec les mairies.

# Activités principales

- oPilotage et organisation de la collecte des données (mobilisation des ressources, formation et assistance technique des acteurs, expertise technique)
- oConseil aux collectivités territoriales aux plans organisationnel et juridique
- oGestion des processus d'exploitation des documents collectés (circularisation des imprimés, contrôle de la qualité des données et codification)
- oValidation de la population légale des communes, sur laquelle s'appuient de nombreux textes législatifs
- oPromotion du recensement auprès des mairies et des médias
- oDans les pôles nationaux d'expertise, capitalisation et mutualisation des travaux en vue de la production de nouvelles méthodes, pistes d'évolution, documentations et supports de formation

#### Savoirs

Procédures de recensement (technique de collecte, gestion et traitement) Méthodologie du recensement par sondage Réglementation des opérations de recensement Applications informatiques métier

### Savoir-faire

Gérer un projet

Mettre en œuvre les
consignes et procédures

Assurer une mission de
conseil

Conduire une action ou une
campagne de communication

Argumenter

Respecter les contraintes
calendaires

#### Savoir-être

Sens de l'organisation Sens de la communication Sens relationnel Rigueur

- oPermis de conduire B
- oDéplacements sur le terrain
- oForte disponibilité requise sur certaines périodes de l'année

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la collecte des données par internet Evolution de la méthodologie du recensement et acquisition de nouvelles méthodes de travail

# Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Chef d'unité
Pilote de processus
Gestionnaire
Superviseur
Assistant des superviseurs et des communes
Expert qualité

# Concepteur d'opérations statistiques

### Statistiques

Production statistique

### Catégories A+ et A

# Définition synthétique

Le concepteur d'opérations statistiques organise, met en œuvre et assure le suivi d'un ou plusieurs projets concourant à la réalisation d'opérations statistiques.

# Activités principales

- oCoordination et pilotage des acteurs du projet
- oElaboration et suivi des budgets et des calendriers
- oDétection et examen des problématiques, et élaboration des solutions, en relation avec le méthodologue
- oOrganisation et mutualisation de la capitalisation des acquis
- oRestitution des travaux en interne ou en externe (notes internes, publications, collogues,...)

### Savoirs

Statistique d'entreprise, statistique démographique et sociale, statistique régionale Méthodologie de conduite de projets Méthodes statistiques

Techniques et règles de la communication orale Logiciels informatiques (SAS, ...)

### Savoir-faire

Gérer un projet Détecter des situations à risque

Travailler en réseau en interne et en externe

Argumenter

Respecter les contraintes calendaires

Analyser et synthétiser des données statistiques de nature variée

### Savoir-être

Riqueur

Réactivité

Sens de l'organisation

Esprit d'équipe

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Diversification des besoins statistiques de la société : nouvelles problématiques, nouvelles approches Impacts qualitatifs sur le métier

Accroissement de l'inventivité, de la veille et du benchmarking

### Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Chef de projet en organisation statistique Chef de projet en direction régionale

Production statistique

# Catégories A+ et A

# Définition synthétique

Le méthodologue conçoit et met en œuvre des méthodes statistiques (échantillonnage, contrôle-redressement, estimation) destinées à produire des données pertinentes à un coût optimal.

### Activités principales

oAnalyse et reformulation des demandes de la maitrise d'ouvrage

oConception des méthodes de collecte, y compris de données administratives

oDéfinition de procédures de traitement des données

oCommunication sur les travaux et les avancées (notes internes, publications, colloques,...)

oVeille dans son domaine d'activité

### Savoirs

Statistique d'entreprise, statistique démographique et sociale, statistique régionale Plan d'action qualité Méthodes statistiques Techniques et règles de la communication orale Logiciels informatiques (SAS, ...)

Anglais parlé et écrit

### Savoir-faire

Analyser des données statistiques

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Respecter les contraintes calendaires

Travailler en réseau en interne et en externe (y compris à l'international)

Réaliser des opérations de benchmarking

S'exprimer en public

### Savoir-être

Créativité Sens de la pédagogie Sens du dialogue Sens de la communication

Curiosité intellectuelle Sens de l'organisation

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Utilisation croissante de données administratives

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de méthodologies adaptées

### Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Méthodologue, chargé des problèmes de confidentialité des données publiées Méthodologue au pôle ingénierie statistique entreprises

Responsable des échantillons des enquêtes ménages

Responsable du traitement de la saisonnalité des indicateurs infra-annuels

Responsable des études sur la qualité et les méthodes de collecte

# ANALYSES ET ETUDES STATISTIQUES

# Chargé d'études statistiques nationales

### Statistiques

Analyses et études statistiques

### Catégories A et B

# Définition synthétique

Le chargé d'études statistiques nationales réalise des études en vue d'éclairer les problématiques soulevées par l'actualité ou en réponse à une demande externe dans les domaines économique ou socio-démographique, à partir de données issues d'enquêtes d'intérêt général ou de sources pertinentes.

# Activités principales

- oVeille dans son domaine d'activité (publication, colloques, partenariats) pour faire émerger les problématiques pertinentes
- oAnalyse des problématiques et des demandes, définition de l'angle d'éclairage, recherche et exploitation des données nécessaires à l'aide des méthodes statistiques et outils techniques adaptés
- oRédaction de synthèses et d'articles présentant les résultats des travaux
- oCapitalisation et documentation des travaux menés

### Savoirs

Techniques et méthodes statistiques

Système productif, domaine socio-démographique du périmètre d'investigation, système statistique public

Logiciels informatiques (SAS, ...)

#### Savoir-faire

Identifier et analyser les enjeux

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Rédiger des documents d'information, synthèses, articles, rapports,...

Assurer une mission de conseil

Travailler en réseau en interne et en externe

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle

Autonomie

Sens relationnel

Sens de la communication

Force de conviction

Sens du dialogue

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Recours croissant à des sources de données de nature administrative

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation à de nouvelles méthodes de travail

# Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Chargé d'études sur l'emploi dans le commerce Chargé d'études sur les services Chargé d'études sur les entreprises Chargé d'études démographiques Chargé d'études dans le domaine social Chargé d'études sur la redistribution Chargé d'études sur les conditions de vie

# Chargé de synthèses économiques et d'analyses conjoncturelles

### Statistiques

Analyses et études statistiques

# Catégories A et B

### Définition synthétique

Le chargé de synthèses économiques et d'analyses conjoncturelles contribue à l'élaboration d'agrégats macroéconomiques, d'indicateurs conjoncturels, d'analyses et de diagnostics économiques et sociaux aux niveaux national et international.

# Activités principales

- oConception, réalisation et exploitation des enquêtes nationales de conjoncture et valorisation de leurs résultats
- oRéalisation d'études conjoncturelles sur l'économie française et son évolution à moyen et long termes
- o Evaluation et analyse de l'impact des politiques publiques dans les domaines économique et social
- oParticipation à la rédaction de notes de conjoncture, des études prévisionnelles et d'articles
- oContribution au développement de modèles macroéconomiques et de techniques de simulation
- oParticipation à des conférences nationales et internationales, préparation et présentation de communications en anglais

### Savoirs

Techniques d'enquêtes de conjoncture (production et exploitation)

Comptabilité nationale Micro et macro économie Logiciels informatiques (SAS, ...)

Très bon niveau d'anglais parlé et écrit

### Savoir-faire

Expertiser les sources d'information et analyser des données chiffrées

Mettre en œuvre les techniques de modélisation

Mettre en œuvre les techniques statistiques et économétriques adaptées

Réaliser des opérations de benchmarking

Conduire une action ou une campagne de communication

Travailler en réseau en interne et en externe (y compris à l'international)

### Savoir-être

**Autonomie** 

Sens de la communication

Sens relationnel

Force de conviction

Rigueur

Sens du dialogue

oUne (ou plusieurs) langue(s) vivante(s) : très bon niveau d'anglais écrit et parlé

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Harmonisation des méthodes nationales dans le cadre européen

Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution des référentiels de travail

### Proximité de compétences

### Intitulés directionnels:

Chargé d'études macroéconomiques Chargé d'enquêtes de conjoncture Responsable du suivi conjoncturel de pays de la zone euro Responsable du suivi conjoncturel de l'investissement

# REGLEMENTATION ET AFFAIRES JURIDIQUES

# Consultant juridique

# Réglementation et affaires juridiques

# Catégories A+ et A

### Définition synthétique

Le consultant juridique assure une expertise juridique au profit des administrations et des opérateurs de l'Etat et défend leurs positions dans le cadre des procédures contentieuses.

### Activités principales

- oExpertise et conseil en matière d'élaboration et d'interprétation de textes et participation à la rédaction de textes juridiques
- oRédaction des consultations juridiques à la demande des administrations et opérateurs de l'Etat
- oRédaction de mémoires contentieux et de projets de réponses aux recours administratifs, évaluation des risques financiers liés aux contentieux
- oConseil en matière de transaction et d'exécution des décisions juridictionnelles
- oDiffusion et publication d'informations juridiques (prévention des risques juridiques et contentieux)
- oReprésentation de l'administration devant les instances juridictionnelles nationales, européennes et internationales
- oVeille dans son domaine d'activité

### Savoirs

Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

Légistique

Techniques rédactionnelles juridiques

Organisation, fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Anglais souhaitable

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Effectuer une analyse juridique

Assurer une mission de conseil

Respecter les contraintes calendaires

S'exprimer en public

Argumenter

Rigueur

Réactivité

**Autonomie** 

Sens relationnel

Force de conviction

Sens de la confidentialité

Savoir-être

oGrande disponibilité (délais contraints en matière de procédures et de conseil)

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution et redéfinition du périmètre d'intervention

Évolutions réglementaires, notamment dans les domaines communautaire et des nouvelles technologies

Accroissement des processus de travail en réseau

Judiciarisation croissante de la société

Impacts qualitatifs sur le métier

Orientation vers d'autres domaines juridiques Développement des compétences en matière de valorisation des conséquences financières d'un contentieux

Adaptation à de nouvelles méthodes de travail Renforcement des compétences liées à l'activité contentieuse et pré-contentieuse (conseil, assistance,...)

# Proximité de compétences

Conseiller réglementation Rédacteur juridique Acheteur public

Conseiller négociateur Europe/international Service aux usagers et aux acteurs publics Réglementation et affaires juridiques Administration générale

Développement économique (Développement économique à l'international)

### Rédacteur contentieux

# Réglementation et affaires juridiques

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le rédacteur contentieux participe à la prévention des contentieux, instruit des dossiers contentieux, assure le suivi des procédures et représente l'administration devant les juridictions civiles, pénales ou administratives.

### Activités principales

oAnalyse et instruction des dossiers contentieux, et suivi de l'exécution des décisions juridictionnelles définitives

oRédaction de mémoires contentieux et préparation des actes de poursuite

oRelations avec les avocats et représentation de l'administration devant les instances juridictionnelles en qualité de poursuivant ou de partie civile

oEvaluation des risques financiers des contentieux

oConseil pour prévenir les contentieux

oParticipation à des actions de formation

oVeille dans son domaine d'activité

### Savoirs

Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

Techniques rédactionnelles juridiques

Procédures contentieuses

Procédures collectives (redressement et liquidation

judiciaires)

Environnement juridictionnel

Organisation,

fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Applications informatiques métier

### Savoir-faire

Effectuer une analyse juridique et restituer des éléments d'analyse

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Rédiger des actes juridiques

Respecter les contraintes calendaires

Travailler en réseau

Assurer le suivi des frais de justice en liaison avec l'interlocuteur financier

### Savoir-être

Objectivité

Rigueur

Réactivité

Sens de l'organisation

Sens relationnel

oGrande disponibilité (respect des délais de procédures et de conseil)

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions réglementaires, notamment dans le domaine communautaire

Evolution des processus de travail (suivi en temps réel et dématérialisation)

Judiciarisation croissante de la société Renforcement des droits de la défense Impacts qualitatifs sur le métier

Diversification des contentieux traités Développement du travail en ligne et en réseau

Sécurisation des procédures

# Proximité de compétences

Rédacteur juridique

Réglementation et affaires juridiques

# Rédacteur juridique

# Réglementation et affaires juridiques

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le rédacteur juridique participe aux travaux d'élaboration des textes juridiques et assure un rôle de conseil et d'aide à la rédaction des actes ou contrats conclus par une personne publique.

### Activités principales

- oParticipation et suivi des différentes étapes de conception et de rédaction de textes juridiques de toute nature
- oAssistance et conseil juridiques auprès des décideurs publics
- oAnalyse et conseil des services ou des usagers en matière d'interprétation des textes
- oContrôle préalable des actes juridiques
- oReprésentation de l'administration lors de séances de travail internes ou externes
- oRédaction de projets de réponses aux questions parlementaires
- oVeille dans son domaine d'activité

### Savoirs

Connaissances juridiques (tous domaines du droit et leurs évolutions)

Techniques rédactionnelles juridiques

Organisation, fonctionnement et missions des ministères et des administrations

Environnement juridictionnel

Légistique

Applications informatiques métier

### Savoir-faire

Effectuer une analyse juridique

Constituer une base documentaire

Diffuser l'information

Assurer une mission de conseil

Respecter les contraintes calendaires

### Savoir-être

Rigueur

Fiabilité

Réactivité

**Autonomie** 

Force de proposition

Adaptabilité

oGrande disponibilité du fait des délais contraints en matière de procédures et de conseil

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolutions réglementaires, notamment dans le domaine des nouvelles technologies

Importance croissante des normes européennes en droit interne

Evolution des processus de travail (suivi en temps réel et dématérialisation)

Impacts qualitatifs sur le métier

Diversification vers d'autres domaines et sources juridiques

Développement du travail en ligne et en réseau

Adaptation à de nouvelles méthodes de travail

### Proximité de compétences

Consultant juridique
Rédacteur contentieux

Réglementation et affaires juridiques Réglementation et affaires juridiques

# RESSOURCES HUMAINES

# GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES

# Chargé de la formation professionnelle

### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le chargé de la formation professionnelle conçoit, met en œuvre, coordonne et évalue les actions de formation en cohérence avec les orientations stratégiques et la politique des ressources humaines de son administration.

### Activités principales

- oÉlaboration et mise en œuvre du plan de formation (construction ou validation de dispositifs pédagogiques, achat de formation au regard des cahiers des charges)
- oRecrutement et gestion d'intervenants internes et externes
- oConseil aux agents et à l'encadrement : information sur l'offre, les dispositifs existants, construction de parcours de formation
- oValorisation du plan de formation et suivi du budget
- oVeille dans son domaine d'activité
- oAnimation de réseau selon le niveau et l'organisation de la filière formation

### Savoirs

Méthodes et outils de recueil et d'analyse des besoins de formation

Méthodes et outils de l'ingénierie pédagogique

Méthodes et outils d'évaluation de la formation

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction

Réglementation du domaine d'activité

### Savoir-faire

Conduire des entretiens Evaluer les besoins de formation

Piloter un projet

Recruter des formateurs Animer un réseau

### Savoir-être

Sens de la pédagogie

Sens relationnel

Adaptabilité

Réactivité

**Autonomie** 

Sens du dialogue

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement des exigences de résultats de la formation sur les pratiques professionnelles

Développement de nouvelles approches pédagogiques (e-formation,...)

Développement du droit individuel à la formation, de la reconnaissance des acquis de l'expérience professionnelle et de la validation des acquis de l'expérience professionnelle

Fort développement des formations destinées à accompagner la mobilité professionnelle

Attente accrue des agents, des managers et des services

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de l'expertise pédagogique Individualisation de la gestion de la formation Articulation renforcée avec les projets d'évolution de la gestion des ressources humaines

Développement des organisations transverses et des coopérations en mode projet

### Proximité de compétences

**Gestionnaire ressources humaines** 

**Conseiller ressources humaines** 

Conseiller mobilité-carrière

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

# Conseiller mobilité-carrière

### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

# Catégories, A+, A et B

### Définition synthétique

Le conseiller mobilité-carrière accompagne les agents pour la construction de leur parcours professionnel et la conduite de leur carrière.

Il intervient en soutien des services et des personnels lors des réformes d'organisation.

### Activités principales

- oDans le cadre de la mise en œuvre des parcours professionnels, accompagnement individualisé des agents et conseil auprès de leurs managers pour la mise en adéquation de leurs compétences avec l'évolution des missions et des organisations
- oApport ponctuel d'expertise aux managers lors de la réorganisation d'un service et aide à la mise en œuvre
- oGestion des viviers de potentiels et de compétences de l'administration ou du service et animation de la bourse d'emplois
- oInformation et communication interne/externe sur l'emploi (séminaires, salons, forums,...)

### Savoirs

Statut général et statuts particuliers de la Fonction publique

Marché de l'emploi public/privé et outils associés Règles de déontologie et de protection juridique des agents

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction

#### Savoir-faire

Conduire des entretiens Analyser un profil professionnel

Mettre en œuvre les méthodes et outils de gestion prévisionnelle des ressources humaines

Anticiper les évolutions des métiers

Evaluer les besoins en compétence

Assurer une mission de conseil en recrutement

### Savoir-être

Sens du dialogue
Force de proposition
Sens de la confidentialité
Sens de la communication
Qualités d'écoute

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des missions de l'Etat et de son organisation

Impacts de la révision générale des politiques publiques (développement des mobilités intra et inter Fonction publique)

Développement de la gestion prévisionnelle des ressources humaines

Développement de la gestion des compétences

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation du métier Développement et individualisation de l'accompagnement des agents

### Proximité de compétences

### **Gestionnaire ressources humaines**

#### **Conseiller ressources humaines**

<u>Chargé de la formation</u> <u>professionnelle</u>

**Expert ressources humaines** 

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

# Conseiller ressources humaines

### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le conseiller ressources humaines assure un conseil personnalisé de proximité auprès des agents et des managers en matière de gestion (hors actes de gestion courante) et de valorisation des ressources humaines.

# Activités principales

- oConseil personnalisé aux agents et à leurs managers sur leur projet personnel et sur leur évolution professionnelle (formation, développement des compétences,...)
- oOrganisation et diffusion d'informations à destination des différentes catégories d'agents
- oMise en place d'animations ressources humaines collectives
- oApport d'expertise et de conseil à la hiérarchie pour la réalisation de la mission ressources humaines

#### Savoirs

Statut général et statuts particuliers de la Fonction publique

Règles de déontologie et de protection juridique des agents

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction

Calendrier de gestion

#### Savoir-faire

Elaborer un diagnostic Conduire des entretiens Mettre en œuvre les méthodes et outils de gestion prévisionnelle des ressources humaines

Conduire une action ou une campagne de communication

Diffuser l'information

Accompagner le changement

Gérer des conflits ou des situations sensibles

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité Force de proposition Qualités d'écoute Sens du dialogue

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts de la révision générale des politiques publiques (développement des mobilités intra et inter Fonction publique)

Evolution de la règlementation

Augmentation du nombre de départs à la retraite

Mise en œuvre du droit individuel à la formation

Impacts qualitatifs sur le métier

Valorisation des métiers des ressources humaines

Mutualisation des tâches à faible valeur ajoutée

Positionnement comme prestataire de service au profit des agents

Suivi individualisé et personnalisé des agents

### Proximité de compétences

**Gestionnaire ressources humaines** 

**Expert ressources humaines** 

Chargé de la formation professionnelle

Conseiller mobilité-carrière

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

### Enseignant/chercheur

### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

# Catégories A+ et A

# Définition synthétique

L'enseignant-chercheur assure des activités de recherche exigeant une connaissance approfondie de son domaine de compétences.

Il prépare et assure des missions d'enseignement, et conçoit les modules pédagogiques correspondants.

### Activités principales

- oParticipation à la conception du programme de formation dans le cadre des orientations fixées au niveau national
- oElaboration du contenu des modules de formation en concertation avec l'ensemble de l'équipe pédagogique
- oAnimation des actions de formation, conseil auprès des stagiaires, contrôle des connaissances et participation à des jurys
- oProposition, conception et mise en œuvre de projets de recherches
- oProduction et diffusion des résultats des travaux de recherche au sein d'un réseau de correspondants
- oParticipation à des actions de coopération avec d'autres établissements de formation en interne ou en externe
- oVeille documentaire dans son domaine d'activité

S			

Réglementation, techniques et méthodes propres au domaine d'intervention

Politiques, mesures et dispositifs propres au domaine d'intervention

Méthodes et outils de l'ingénierie pédagogique

Savoir-faire

Animer un réseau S'exprimer en public Argumenter

Travailler en réseau

Savoir-être

Riqueur

Curiosité intellectuelle

Sens de la pédagogie

Adaptabilité

Autonomie

Force de proposition

oDéplacements fréquents

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de l'e-formation

Evolution rapide des réglementations, techniques et réformes organisationnelles

Fort développement des formations destinées à accompagner la mobilité professionnelle

Attentes accrues des stagiaires, managers et directions opérationnelles

Impacts qualitatifs sur le métier

Individualisation de la formation

Développement des coopérations interne et externe

Fonctionnement en mode projet

## Expert ressources humaines

#### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

## Catégories A et B

## Définition synthétique

L'expert ressources humaines conseille les gestionnaires ressources humaines sur toutes questions nécessitant une connaissance approfondie de la règlementation et des procédures de gestion relatives à son domaine de compétence.

## Activités principales

- oConseil et apport d'expertise aux gestionnaires ressources humaines en vue de leur permettre d'instruire un dossier dans les délais requis
- oParticipation à la constitution et à l'actualisation d'une base documentaire (éventuellement consultable à partir des portails « agent » et « manager » du système d'information des ressources humaines)
- oApport d'expertise aux rédacteurs juridiques pour l'élaboration des textes en matière de gestion des ressources humaines
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Statut général et statuts particuliers de la Fonction publique

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction

Réglementation, techniques et méthodes propres au domaine d'intervention

Politiques, mesures et dispositifs propres au domaine d'intervention

#### Savoir-faire

Elaborer un diagnostic Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Effectuer une analyse juridique

Constituer une base documentaire

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Rigueur

Réactivité

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts de la révision générale des politiques publiques

Mise en place des pôles de service et d'expertise

Evolution de la règlementation

Impacts qualitatifs sur le métier

Développement de la professionnalisation des ressources humaines

Positionnement comme prestataire de service au profit des gestionnaires ressources humaines

## Proximité de compétences

**Gestionnaire ressources humaines** 

**Conseiller ressources humaines** 

Conseiller mobilité-carrière

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

## Gestionnaire ressources humaines

#### Ressources humaines

Gestion des ressources humaines et développement des compétences

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le gestionnaire ressources humaines assure, sur tout ou partie des processus ressources humaines, la gestion administrative et la paie des agents.

## Activités principales

- oInstruction des procédures de gestion individuelles et collectives dans l'ensemble des domaines des ressources humaines : gestion administrative, paie, formation, concours, médical,...
- oPréparation et suivi des instances paritaires
- oPréparation et suivi du budget opérationnel de programmes (titre 2)
- oRéponse aux demandes des agents et des managers

#### Savoirs

Statut général et statuts particuliers de la Fonction publique

Règles de déontologie et de protection juridique des agents

Environnement et évolution des ressources humaines de la Fonction publique et de la direction

Calendrier de gestion

LOLF (titre 2)

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Appliquer des textes juridiques

Produire des actes de aestion

Détecter des anomalies et des situations à risque

Restituer des éléments d'analyse de dossier ou de situation

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Réactivité

Rigueur

Sens relationnel

Sens du dialogue

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts de la révision générale des politiques publiques

Développement du système d'information des ressources humaines ministériel et mise en place de l'opérateur national de paie

Mise en place de centres de gestion mutualisée

Evolution de la règlementation

Augmentation du nombre de départs à la retraite

Extension de l'organisation de concours communs à plusieurs directions

Impacts qualitatifs sur le métier

Valorisation des métiers de ressources humaines

Automatisation des procédures

Mutualisation des tâches à faible valeur ajoutée

Développement de la polyvalence

Modification en temps réel des données du dossier de l'agent

Professionnalisation accrue en matière de calcul des coûts de gestion du personnel et de suivi du plafond d'emploi

### Proximité de compétences

**Conseiller ressources humaines** 

**Expert ressources humaines** 

<u>Chargé de la formation</u> professionnelle

Conseiller mobilité-carrière

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

Ressources humaines (Gestion des ressources humaines et développement des compétences)

## SANTE/ACTION SOCIALE

## Assistant de service social

### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégorie B

## Définition synthétique

L'assistant de service social contribue, par des actions individuelles et collectives, à la prévention et au traitement des problèmes rencontrés par les agents dans leur environnement professionnel et social.

## Activités principales

- oAccueil, information, soutien individuel et orientation des agents vers les services compétents
- oElaboration de diagnostics psychosociaux, proposition d'accompagnements adaptés et suivi
- oInstruction administrative des dossiers de demandes d'aides et médiation auprès de divers organismes sociaux ou institutionnels
- oPilotage et animation d'actions d'information et de prévention en lien avec le développement de la politique sociale
- oVeille dans son domaine d'activité
- oParticipation aux instances paritaires à titre consultatif

#### Savoirs

Sociologie, psychologie, droit et économie

Méthodologie d'intervention sociale d'aide à la personne ou collective

Environnement et partenaires dans les secteurs économiques, sociaux, institutionnels et associatifs Politique sociale et d'action sociale

Organisation, fonctionnement et missions des ministères

#### Savoir-faire

Conduire des entretiens Elaborer un diagnostic Rédiger des rapports sociaux et des notes d'information Conduire une action ou une

campagne de communication

#### Savoir-être

Réactivité Autonomie

Qualités d'écoute

Sens relationnel

Sens de la confidentialité

- oDiplôme d'Etat d'assistant de service social
- o Déplacements et présence sur différents sites
- oPossibilité d'intervention en situation de crise

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

(3-5 ans)
Evolution de l'environnement social et

Evolution des missions et de l'organisation des ministères

économique

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement du conseil et du soutien auprès des cadres et des services des ressources humaines

## Correspondant social

### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégorie B

## Définition synthétique

Le correspondant social assure un rôle d'accueil, d'information, d'écoute, de conseil et d'assistance des agents pour l'ensemble des dispositifs sociaux, en liaison avec les services de l'action sociale.

## Activités principales

- oInformation sur les dispositifs sociaux, analyse des besoins des agents et orientation vers les intervenants compétents
- oSuivi des convocations aux visites médicales quinquennales obligatoires
- oAccompagnement social des agents relevant de services faisant l'objet de réorganisations
- oAssistance technique du service des ressources humaines
- oInstruction des demandes de prestations sociales ministérielles (logements sociaux, prêts et aides financières,...)
- oParticipation au conseil départemental d'action sociale et diffusion de ses décisions
- oAccueil et information des agents handicapés en liaison avec le médecin de prévention et l'inspecteur hygiène et sécurité, et, si besoin, aménagement de leur poste de travail

#### Savoirs

Statuts particuliers de la Fonction publique

Organisation, fonctionnement et missions du réseau départemental d'action sociale

Réglementation des prestations et des dispositifs sociaux

Politique sociale et d'action sociale

#### Savoir-faire

Conduire des entretiens Gérer des situations sensibles

Détecter des situations à risques

Animer un réseau Diffuser l'information

#### Savoir-être

Sens relationnel

Qualités d'écoute

Réactivité

Sens de la confidentialité

**Autonomie** 

- oDéplacements fréquents et présence sur différents sites
- oForte disponibilité

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Accroissement du champ de compétence (souffrance au travail, soutien aux personnes en difficulté, accompagnements organisationnels et fonctionnels,...)

Complexification de la réglementation sociale

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement du rôle dans la gestion des situations difficiles ou d'urgence

Santé/action sociale

## Catégories A+ et A

## Définition synthétique

L'ergonome contribue à améliorer les conditions de travail des agents grâce à une démarche participative permettant une meilleure compréhension des situations de travail.

## Activités principales

- oInstruction des demandes, interventions nationales ou locales en matière d'ergonomie
- oConseil au maitre d'ouvrage dans des projets organisationnels, architecturaux, informatiques,...
- oRédaction, en liaison avec le maitre d'ouvrage, d'appels d'offres d'interventions externes puis coordination de la prestation
- oAnalyse des situations de travail (aspects physiques, sociaux, organisationnels, choix des matériels, aide à la définition des processus,...), élaboration de diagnostics et animation de groupes de travail
- oConseil aux acheteurs ministériels pour l'élaboration de cahiers des charges (mobilier, informatique,...)
- oContribution à la définition annuelle du programme de prévention
- oOrganisation et animation de séances d'information et d'actions de formation

#### Savoirs

Sciences et technologies de l'humain

Physiologie, psychologie, sociologie et organisation du travail

Méthodologie d'analyse du travail

Code du travail, réglementations santé, sécurité au travail, hygiène et environnement, situations de handicap

Organisation et fonctionnement des ministères

#### Savoir-faire

Animer un groupe de travail Conduire des entretiens Effectuer des simulations et projections

Evaluer des risques techniques

Conduire une action ou une campagne de communication

#### Savoir-être

Force de conviction

Réactivité

Adaptabilité

Autonomie

Sens de la pédagogie

- oDiplôme en ergonomie
- o Déplacements fréquents

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Restructuration des services (mise en œuvre de la révision générale des politiques publiques)

Evolution démographique des agents de l'Etat

Impacts qualitatifs sur le métier

Renforcement du rôle de conseil auprès des managers et accompagnement des agents (augmentation des interventions et du suivi personnalisé des agents)

# Gestionnaire de prestations d'action sociale

### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégories A et B

## Définition synthétique

Le gestionnaire de prestations d'action sociale assure la gestion d'un dispositif, d'une aide ou d'une procédure dans le domaine de l'action sociale et veille à l'évaluation de ses impacts.

## Activités principales

- oConseil et expertise auprès des services demandeurs
- oEnregistrement et contrôle de la validité du dossier reçu, analyse de la demande au regard de la réglementation
- oElaboration de propositions argumentées, formalisation et justification de la décision (arrêté, convention,...), le cas échéant
- oCommunication et suivi de la décision sur les plans administratif, juridique, financier, économique et social
- oOrganisation d'actions d'information et de communication
- oProduction et diffusion des informations de synthèse (statistiques, tableaux de bord,...)

#### Savoirs

Droit public, réglementation des actes administratifs

Réglementation des prestations et des dispositifs sociaux

Techniques et règles de la communication écrite et orale

Comptabilité publique Gestion financière privée

#### Savoir-faire

Analyser les demandes d'information, d'orientation ou de conseil

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Rédiger des actes juridiques Animer une action ou une campagne de communication Constituer et animer un

réseau

#### Savoir-être

Rigueur

Autonomie

Sens relationnel

Force de proposition

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement des exigences en matière d'optimisation et de transparence quant à l'utilisation des aides publiques

Normalisation de l'instruction des dossiers Evolution rapide de la réglementation

Décentralisation/déconcentration éventuelles de certains dispositifs Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution de l'instruction des dossiers vers une approche plus opérationnelle et élargie aux impacts de l'aide

Développement de la capacité à argumenter et à expliquer ses choix

Responsabilisation plus forte du gestionnaire Contrôle a posteriori

## Infirmier en service de médecine de prévention

#### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégorie B

## Définition synthétique

L'infirmier assiste le médecin de prévention dans la surveillance médicale des agents.

## Activités principales

oAccueil des agents, préparation d'examens médicaux, suivi des examens complémentaires et réalisation de certains actes thérapeutiques

oMise en place d'actions permettant d'améliorer la qualité de vie des agents en matière d'hygiène, de sécurité et d'ergonomie

oAnimation d'actions d'information dans le domaine de la santé publique

oElaboration d'un rapport d'activités annuel

#### Savoirs

Cadre général de la médecine du travail

Problématiques de santé et de sécurité dans le milieu professionnel

Techniques et outils de communication

Techniques d'aide à la personne

Connaissance des principales caractéristiques et conditions d'exercice des métiers des ministères financiers

#### Savoir-faire

Conduire, en collaboration avec le médecin de prévention, une action ou une campagne de communication

Détecter des situations à risque

Assurer un suivi médical

#### Savoir-être

Rigueur

Fiabilité

Sens de l'initiative

Réactivité

Qualités d'écoute

Sens du dialogue

- oDiplôme d'Etat d'infirmier
- Respect des règles déontologiques et éthiques (secret professionnel)
- oGrande disponibilité (contraintes horaires liées à l'obligation de permanence des soins)

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution du champ d'activités : risques nouveaux et émergents (risques psychosociaux et cancérogènes)

Evolution de la réglementation dans les domaines de la sécurité et de l'hygiène

Vieillissement de la population des ministères entraînant de nouveaux besoins

Rôle croissant dans la prévention des accidents du travail et les actions de promotion de la santé (stress, nutrition, pratiques addictives,...)

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et développement des connaissances propres à des besoins nouveaux et proposition d'actions de prévention ciblées

Accroissement de l'accompagnement médical individualisé

Adaptation rapide aux évolutions de la réglementation du monde du travail Développement des connaissances d'analyse des risques (prévention,...)

## Inspecteur hygiène et sécurité

#### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégorie A

## Définition synthétique

L'Inspecteur hygiène et sécurité contrôle les conditions d'application du code du travail et de la réglementation en matière d'hygiène et de sécurité sur les lieux de travail.

## Activités principales

- oContrôle de la conformité des lieux de travail au code du travail et rédaction des rapports de visite
- oPropositions pour améliorer l'hygiène, la sécurité du travail et la prévention des risques professionnels, ainsi que des mesures d'urgence pour répondre à une situation exceptionnelle
- oRôle de conseil auprès des chefs de service, des agents chargés de la mise en œuvre des règles d'hygiène et de sécurité (ACMO) et des membres du comité d'hygiène et de sécurité (CHS)
- oParticipation aux réunions des CHS départementaux inter-directionnels et aux divers groupes de travail
- oContribution à l'animation du réseau des acteurs de la politique ministérielle en matière d'hygiène et sécurité
- oFormation et sensibilisation des membres de CHS, des ACMO, des gestionnaires de site,...
- oVeille technique et règlementaire en matière de sécurité et de santé au travail

#### Savoirs

Code du travail

Règlementation relative aux établissements recevant du public

Organisation, fonctionnement et missions des ministères

Méthodologies d'analyse de risques et de diagnostic

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire ou règlementaire

Evaluer des risques techniques

Mettre en œuvre les procédures de contrôle

Conduire une action ou une campagne de communication

Animer un réseau

Diffuser l'information

#### Savoir-être

Riqueur

**Autonomie** 

Force de conviction

Sens de la pédagogie

- oFormation obligatoire à l'Institut National du Travail
- o Déplacements fréquents et présence sur différents sites
- oForte disponibilité
- Possibilité d'horaires décalés

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Prise en compte des aspects environnementaux et des exigences du développement durable

Restructuration des services (mise en œuvre de la révision générale des politiques publiques)

Mise en place d'indicateurs d'activité

Impacts qualitatifs sur le métier

Appréhension et mise en œuvre de nouvelles réglementations environnementales
Accroissement des contrôles sur plan
Renforcement du rôle de conseil auprès des

## Proximité de compétences

décideurs

Chef de projet immobilier

Logistique (Logistique immobilière)

## Médecin de prévention

#### Ressources humaines

Santé/action sociale

## Catégorie A+

## Définition synthétique

Le médecin de prévention contribue à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une politique de prévention permettant d'éviter toute altération de la santé des agents publics du fait de leur activité professionnelle.

## Activités principales

- oOrganisation et mise en œuvre de la surveillance médicale des agents, dans le cadre de visites médicales systématiques ou à la demande des agents
- oPréconisations d'aménagements pour l'amélioration des conditions de travail, de l'hygiène et de la prévention des risques d'accident de service ou de maladie professionnelle
- oConseil auprès de l'administration, des représentants des personnels et des agents sur tous sujets relevant de son domaine d'activité
- oParticipation au comité d'hygiène et sécurité (rôle consultatif)
- oElaboration d'un rapport annuel d'activités
- oIntervention dans le champ de la médecine statutaire, en liaison avec le comité médical et la commission de réforme
- oAnimation de séances d'informations et d'actions de formation à l'ensemble des agents

#### Savoirs

Problématiques de santé et de sécurité dans le milieu professionnel

Connaissance des principales caractéristiques et conditions d'exercice des métiers des ministères financiers

#### Savoir-faire

Conduire une action ou une campagne de communication Détecter des situations à risque

Assurer un suivi médical

#### Savoir-être

Rigueur

Fiabilité Sens de l'initiative

Réactivité

Qualités d'écoute

Sens du dialogue

- OCertificat ou diplôme de médecine du travail
- oRespect des règles déontologiques et éthiques (secret professionnel)
- oDéplacements fréquents et présence sur différents sites

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution du champ d'activités : risques nouveaux et émergents (risques psychosociaux et cancérogènes)

Evolution de la réglementation dans les domaines de la sécurité et de l'hygiène

Vieillissement de la population des ministères entraînant de nouveaux besoins

Rôle croissant dans la prévention des accidents du travail et les actions de promotion de la santé (stress, nutrition, pratiques addictives,...)

Pénurie de médecins de prévention

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation et développement des connaissances propres à des besoins nouveaux et proposition d'actions de prévention ciblées

Accroissement de l'accompagnement médical individualisé

Adaptation rapide aux évolutions de la réglementation du monde du travail

Développement des connaissances d'analyse des risques (prévention,...)

Evolution des conditions d'exercice (mutualisation entre différentes administrations ou départements géographiques, priorisation des activités)

## SYSTEMES D'INFORMATION

## MAITRISE D'OUVRAGE

## Assistant à maitrise d'ouvrage

## Systèmes d'information

Maîtrise d'ouvrage

## Catégories A+ et A

## Définition synthétique

L'assistant à maitrise d'ouvrage contribue à la définition des besoins, à la vérification de leur prise en compte et à l'accompagnement des utilisateurs, dans le cadre de projets de développement de systèmes d'information et de communication.

## Activités principales

- oAppui au pilotage du projet par la maitrise d'ouvrage : organisation et suivi du projet (coûts, délais et réalisation), analyse des études de faisabilité et des évaluations de ressources de la maitrise d'œuvre ; relations avec la maitrise d'œuvre
- oDéfinition de la trajectoire de mise en œuvre du projet
- oAppui à la maitrise d'ouvrage dans :
  - -l'élaboration du contenu fonctionnel du projet : organisation et animation des groupes utilisateurs, définition et consolidation des besoins métiers, rédaction des cahiers des charges fonctionnels
  - -l'élaboration des scénarii et jeux de tests, la réalisation des tests et la vérification de conformité du projet livré
  - -la préparation et la mise en œuvre des actions de conduite du changement dans les services utilisateurs : communication, réingénierie des processus, réorganisation des services, formation, supports et documentation utilisateurs, préparation et suivi des plans de déploiement....

#### Savoirs

Connaissance du domaine d'activité

Systèmes d'information et potentialités des technologies

Méthodes et outils d'accompagnement du changement

Techniques de l'information Techniques et outils de communication

#### Savoir-faire

Analyser un contexte et proposer des choix stratégiques

Gérer un projet

Concevoir des solutions adaptées au contexte et à la demande

Analyser et modéliser des processus

#### Savoir-être

Sens de la communication Adaptabilité Réactivité Riqueur

### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Complexification et rapidité d'évolution des systèmes d'information

Evolutions juridiques et fonctionnelles

Nécessité d'intégrer dans les systèmes d'information des données interdépendantes et parfois exogènes (progiciels, plate-forme mutualisée,...)

Besoins croissants des maitrises d'ouvrage

Impacts qualitatifs sur le métier

Essor du management par projet et de l'approche qualité

Renforcement des contraintes de délais

Renforcement de la dimension communication et conduite du changement

## Proximité de compétences

Chef de projet maitrise d'œuvre

Architecte expert du système d'information

Expert méthodes et qualité du système d'information

Systèmes d'information (Etudes et développement)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

## Chef de projet maitrise d'ouvrage

## Systèmes d'information

Maîtrise d'ouvrage

## Catégories A+ et A

## Définition synthétique

Le chef de projet maitrise d'ouvrage initie, définit et conduit des projets en matière de système d'information et de communication, en collaboration directe avec le chef de projet maitrise d'œuvre.

## Activités principales

- oConduite des études d'opportunité, consolidation de l'expression de besoins, des exigences et des contraintes de service
- oMobilisation des moyens budgétaires et humains (pour les maitrises d'ouvrage et d'œuvre) nécessaires à la réalisation du projet
- oOrganisation et conduite du projet au plan fonctionnel : planification, ordonnancement et suivi des ressources, éventuelle organisation du recours à des prestataires externes, coordination et pilotage des équipes fonctionnelles internes et des prestataires externes
- oPilotage de la rédaction et validation des cahiers des charges fonctionnels, sollicitation des services utilisateurs et des bureaux réglementaires, instruction des priorités et des points d'arbitrage fonctionnels
- oSuivi de l'avancement et coordination des différentes phases du projet (indicateurs, performance, coûts, délais) ; co-animation des comités de projet avec la maitrise d'œuvre, instruction des points d'arbitrage avec la maitrise d'œuvre, communication et restitutions institutionnelles sur l'avancement de projet
- oPilotage de la vérification de conformité fonctionnelle du projet livré
- oOrganisation et pilotage de la conduite du changement dans les services utilisateurs (communication, réingénierie des processus, réorganisations des services, formation, supports et documentation utilisateurs,...)

#### Savoirs

Méthodes et outils d'accompagnement du changement

communication

Techniques de l'information Techniques et outils de

Organisation, fonctionnement et missions des services

#### Savoir-faire

Piloter un projet Gérer et animer une équipe Conduire et évaluer des études d'impact Evaluer un retour sur investissement

#### Savoir-être

Leadership
Sens de la communication
Sens de l'organisation
Adaptabilité
Réactivité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Exigence renforcée de qualité des spécifications fonctionnelles

Réduction attendue des adhérences des systèmes d'information aux organisations

Complexification et rapidité d'évolution des systèmes d'information

Développement d'outils de pilotage

Impacts qualitatifs sur le métier

Mobiliser des savoirs et des savoir-faire en évolution constante (environnement juridique, architecture informatique, méthodes et outils)

Renforcement de la dimension communication et conduite du changement

## Proximité de compétences

## Intitulés directionnels:

Chef de projet utilisateur Chef de projet statistiques

## PILOTAGE TRANSVERSE DE LA DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION

## Architecte expert du système d'information

## Systèmes d'information

Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information

## Catégorie A

## Définition synthétique

L'architecte expert du système d'information contribue à la conception des préconisations d'architectures et d'infrastructures formulées par l'entité en charge du système d'information et intervient en soutien dans leur mise en œuvre.

Cette expertise peut se spécialiser dans les domaines de l'architecture applicative, de la production ou du réseau.

## Activités principales

- oVeille technologique et prospective sur les orientations techniques et logicielles en matière d'architecture applicative, d'architecture de production ou d'architecture réseau
- oPilotage de l'expérimentation, le cas échéant, et qualification de nouvelles architectures et technologies, notamment en termes de maturité fonctionnelle et technique, de garanties de disponibilité et de performance
- oPréconisations en matière d'architecture pour le système d'information, définition des couches techniques autorisées et des principes d'interaction et d'intégration entre ces différentes couches
- oConsolidation et mise à disposition des référentiels documentaires techniques nécessaires à l'appropriation, la mise en œuvre et l'administration des architectures préconisées
- oAccompagnement et, le cas échéant, soutien des architectes-intégrateurs pour la conception et l'intégration des projets
- oAide au diagnostic sur les problèmes d'intégration et les incidents de production, notamment en termes de disponibilité et de performance

#### Savoirs

Types d'architecture applicative, matériels et réseaux

Procédures, normes et standards de développement et d'exploitation

Historique de la direction en matière d'orientations techniques

#### Savoir-faire

Assurer la veille et l'évaluation prospective des technologies et des applications du système d'information

Organiser des travaux de qualification technique de nouvelles architectures et de matériels

Instruire des dossiers d'incidents d'intégration ou de production

#### Savoir-être

Rigueur Disponibilité Adaptabilité Sens de la pédagogie

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Complexité et rapidité d'évolution des matériels, des architectures et des outils

Exigence de service accrue en matière de disponibilité, performance et sécurité

Augmentation des volumétries traitées et échangées

Multiplicité d'éléments exogènes (progiciels, plates-formes mutualisées, composants logiques,...) Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente à l'évolution de l'environnement professionnel

Expertise accrue en réseaux et sécurité

## Proximité de compétences

Chef de projet maitrise d'œuvre

Expert méthodes et qualité du système d'information

Assistant à maitrise d'ouvrage

Systèmes d'information (Etudes et développement)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

Systèmes d'information (Maîtrise d'ouvrage)

## Intitulés directionnels:

Expert systèmes d'exploitation Expert réseaux/télécoms

# Expert méthodes et qualité du système d'information

## Systèmes d'information

Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information

## Catégorie A

## Définition synthétique

L'expert méthodes et qualité du système d'information contribue à l'élaboration des approches méthodologiques communes pour les équipes affectées au système d'information, en vue d'une homogénéisation de leur fonctionnement opérationnel.

## Activités principales

- oVeille en matière de bonnes pratiques et missions d'évaluation organisationnelle et méthodologique internes
- oPréconisations et actions de sensibilisation en matière d'évaluation et de conduite de projet : analyse de la valeur, retour sur investissement, répartition des rôles et des responsabilités, comitologie, organisation des processus de gestion de projet
- oPréconisations en matière de gestion documentaire : modèles documentaires, modes de gestion, référencement, politique d'archivage et de partage
- oPréconisations et actions de sensibilisation en matière d'organisation des processus de production et d'assistance
- oDéfinition et mise en œuvre des enquêtes et indicateurs d'évaluation et de communication sur la qualité du système d'information (enquêtes de satisfaction, indicateurs de disponibilité globale,...)
- oElaboration des modèles de contrats de service et d'engagements

#### Savoirs

Méthodologie de conduite de projet

Enjeux liés à la production et à l'assistance

Référentiels de processus et normes d'assurance qualité

Processus, stratégie et organisation internes

#### Savoir-faire

Evaluer des organisations et des méthodes

Rédiger des principes méthodologiques et des fiches de procédure

Mutualiser les bonnes pratiques

#### Savoir-être

Riqueur

Sens de la communication

Sens de la pédagogie

Adaptabilité

## Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Complexité et rapidité d'évolution des normes, des méthodes et des outils Eclatement des équipes

Multiplication des normes et méthodes dans les systèmes d'information

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente à l'évolution de l'environnement professionnel

Optimisation du niveau d'exigence pour maximiser les gains attendus

## Proximité de compétences

Chef de projet maitrise d'œuvre

Assistant à maitrise d'ouvrage

Architecte expert du système d'information

Systèmes d'information (Etudes et développement)

Systèmes d'information (Maîtrise d'ouvrage)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

## Responsable sécurité du système d'information

## Systèmes d'information

Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information

## Catégorie A

## Définition synthétique

Le responsable sécurité du système d'information assure les activités de veille, de conseil, de préconisations, d'assistance et d'alerte en matière de sécurité du système d'information et des données qui y sont stockées.

Il peut assurer le rôle d'autorité qualifiée en matière de sécurité des systèmes d'information.

## Activités principales

- oDéfinition et diffusion des préconisations et des politiques de sécurité du système d'information aux plans technique et organisationnel, en cohérence avec les orientations interministérielles (SGDN-ANSSI) et ministérielles (HFDS, FSSI)
- oVeille réglementaire et normative sur les exigences en matière de systèmes d'information et de protection des données
- oVeille technologique sur les risques informatiques qui menacent l'intégrité ou la confidentialité des données, la disponibilité ou la performance des systèmes d'information, veille sur les outils d'évaluation de la sécurité
- oSensibilisation et formation des décideurs et des utilisateurs aux enjeux de sécurité du système d'information et aux bonnes pratiques, appui méthodologique et technique aux équipes en charge des préconisations en matière d'architecture, de solutions logicielles et d'infrastructures
- oOrganisation, réalisation ou accompagnement de prestations d'évaluation et d'audits de sécurité du système d'information

#### Savoirs

Réglementation de la sécurité informatique

Offre de sécurité, normes et procédures de sécurité

Organisation, fonctionnement et missions

de la direction

Méthodes et outils d'analyse des risques

Architecture des systèmes d'information et des réseaux de communication

#### Savoir-faire

Rédiger une politique de sécurité et les règles et procédures afférentes

Analyser les risques et élaborer un diagnostic d'incidents de sécurité

Evaluer le coût d'une préconisation de sécurité

Assurer la veille et l'évaluation prospective des méthodes et technologies de sécurisation des systèmes d'information

#### Savoir-être

Rigueur Adaptabilité Force de conviction Sens de la pédagogie

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Complexité et rapidité d'évolution des normes, des méthodes et des outils

Augmentation des risques d'intrusion liée à une ouverture croissante de services pour l'encadrement supérieur et pour une population nomade

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente à l'évolution de l'environnement professionnel

### Proximité de compétences

# Urbaniste du système d'information

### Systèmes d'information

Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information

### Catégorie A

### Définition synthétique

L'urbaniste du système d'information formalise et consolide la vision transverse du système d'information applicatif. Il participe à des travaux d'études et de conception dans un objectif de mutualisation et de réutilisation, tant des données que des services applicatifs.

### Activités principales

- o Elaboration et promotion de la cartographie applicative du système d'information (domaines fonctionnels, besoins, applications) et définition des modalités de suivi des différents projets (modèles de fiches, circuits de remontée, phases d'échanges avec les équipes projet)
- oRéalisation de travaux d'études et d'orientation afin de faire converger les systèmes d'information de la direction ou de les rapprocher avec des systèmes d'information externes dans un objectif de mutualisation et de réutilisation
- oRéférencement et mutualisation des nomenclatures de données externes et contribution aux travaux de raccordement des applications aux référentiels de données transverses (annuaires, référentiels de structures,...) et aux applications de restitution décisionnelles (outils de pilotage, contrôle de gestion,...)
- oContribution au cadre d'orientation du système d'information de la direction (évaluation des besoins et études d'impact en amont des projets)
- oEvaluation de la cohérence des projets par rapport à l'urbanisation cible du système d'information

#### Savoirs

Enjeux, méthodes et outils d'urbanisation des systèmes d'information

Organisation, fonctionnement et missions de la direction

Architecture fonctionnelle et applicative

Principaux référentiels interministériels, nomenclatures et modèles de données

#### Savoir-faire

Conceptualiser et modéliser le système d'information Analyser et modéliser les besoins métiers et fonctionnels Conduire des études d'impacts

#### Savoir-être

Sens de la communication Rigueur Adaptabilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Complexité et rapidité d'évolution des composantes fonctionnelles, juridiques et techniques des systèmes d'information

Interdépendance avec des éléments exogènes : progiciels, plates-formes de convergence, nomenclatures et référentiels de données externes

Intégration de plus en plus forte des systèmes d'information et multiplication des échanges de données Impacts qualitatifs sur le métier

Vision transverse des domaines fonctionnels Maîtrise des architectures et des processus complexes

Adaptation permanente à l'évolution de l'environnement professionnel

### Proximité de compétences

## ETUDES ET DEVELOPPEMENT

### Architecte intégrateur

### Systèmes d'information

Etudes et développement

### Catégories A et B

### Définition synthétique

L'architecte intégrateur conçoit et contrôle l'architecture applicative et technique des applications informatiques, dans le respect des orientations définies au plan directionnel, ministériel ou interministériel.

### Activités principales

- oConception de l'architecture fonctionnelle, logicielle et technique de l'application et identification des composants logiciels à utiliser pour le projet
- oExpression des besoins en matière de ressources matérielles et logicielles, d'exigence de service et d'informatique de proximité à partir des contraintes de charge et de sécurité exprimées par la maitrise d'ouvrage
- oPilotage de l'intégration des différentes composantes matérielles et logicielles en phase de pré-production, en vue de la vérification fonctionnelle de la solution par l'assistance à maitrise d'ouvrage
- oPilotage du contrôle du respect des exigences de service (préparation et suivi des tests de montée en charge)
- oElaboration de la documentation d'exploitation associée à l'application
- OAccompagnement du déploiement de l'application en environnement de production

#### Savoirs

Méthodes et normes de paramétrage d'applications Intégration de briques logicielles

Marché des progiciels, des types d'infrastructures et d'architectures

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre l'intégration de logiciels et l'interopérabilité de services Concevoir et modéliser des applications

Evaluer et dimensionner une architecture logicielle et technique

#### Savoir-être Sens de l'organisation

Rigueur Adaptabilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Part croissante des composants de type progiciel

Complexité croissante et multiplicité des technologies et des composants

Evolution des architectures et multiplication des couches logicielles et techniques

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente aux évolutions

#### Proximité de compétences

**Concepteur-développeur** 

Systèmes d'information (Etudes et développement)

#### Intitulés directionnels:

Architecte applicatif
Intégrateur d'applications

## Chef de projet maitrise d'œuvre

### Systèmes d'information

Etudes et développement

### Catégories A+ et A

### Définition synthétique

Le chef de projet maitrise d'œuvre organise et pilote la conception et la réalisation technique du projet en matière de système d'information et de communication (projets applicatifs, d'infrastructures ou de services, ou de type méthodologique transverse).

### Activités principales

- oDéfinition des aspects techniques du projet : coordination de l'étude de faisabilité et, le cas échéant, du dossier de conception fonctionnelle et technique de l'application
- oConsolidation et analyse des différents scénarii technico-économiques
- oOrganisation et conduite du projet technique : évaluation, planification et ordonnancement des ressources, organisation du recours à des prestataires externes, coordination et pilotage des équipes techniques internes et des prestataires externes, suivi du budget alloué, participation à l'accompagnement du changement
- oCo-animation des comités de suivi du projet avec l'assistance à la maitrise d'ouvrage et la maitrise d'ouvrage (information sur les risques de dérives calendaire, budgétaire ou technique)
- oContrôle de la qualité et du respect des exigences fonctionnelles et techniques du projet et préparation du déploiement technique ; contrôle de la documentation fonctionnelle et technique
- oOrganisation et supervision de l'intégration du projet, de l'évaluation des performances et des tests de sécurité
- oContrôle du respect des normes et recommandations transverses à la structure (niveau interministériel, ministériel et directionnel)

#### Savoirs

Architectures informatiques
Méthodes de développement
logiciel
Offre de progiciels
Code des marchés publics
Méthodes et outils de suivi
d'un budget

#### Savoir-faire

Analyser les scénarii techniques d'architecture et de méthodes de développement Piloter un projet Gérer et animer une équipe Piloter des prestataires Conduire une réunion Détecter les risques de dérapage calendaires, techniques ou budgétaires

#### Savoir-être

Leadership Sens de l'organisation Adaptabilité Réactivité Sens de la communication

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Besoin croissant de chefs de projet maitrise d'œuvre, pour assurer le dialogue avec la maitrise d'ouvrage et piloter les ressources de développement internes ou externes

Essor du mode projet dans les organisations

Développement d'outils de pilotage

Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution permanente des savoirs et des savoir-faire (environnement juridique, architectural, méthodes et outils)

Renforcement des aspects relationnels

### Proximité de compétences

Assistant à maitrise d'ouvrage

Expert méthodes et qualité du système d'information

Architecte expert du système d'information

Systèmes d'information (Maîtrise d'ouvrage)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

Systèmes d'information (Pilotage transverse de la direction des systèmes d'information)

### Concepteur-développeur

#### Systèmes d'information

Etudes et développement

### Catégories A et B

### Définition synthétique

Le concepteur-développeur contribue à la réalisation et au paramétrage de la solution technique, conformément aux cahiers des charges fonctionnels et aux dossiers d'architecture fonctionnelle, logicielle et technique.

### Activités principales

- oParticipation à l'élaboration des cahiers des charges fonctionnels et à la conception de l'application
- oRéalisation de la solution technique (écriture des codes sources ou paramétrage applicatif d'un progiciel)
- oRédaction de la documentation technique
- oRéalisation des tests unitaires de la solution logicielle (vérification de conformité aux exigences fonctionnelles des modules élémentaires dont il a la charge)
- oDiagnostic et études d'impacts des demandes de correction et d'évolution durant la phase de recette fonctionnelle ou de maintenance corrective, applicative ou évolutive après déploiement de l'application

#### Savoirs

Conception, modélisation, assurance qualité

Méthodes, normes et outils de développement

Algorithmique et langages de programmation

Ergonomie et interfaces homme-machine

#### Savoir-faire

Traduire des cahiers des charges en solution technique et codes sources logiciels

Mettre en œuvre les techniques de développement, d'élaboration de jeux d'essais et de tests

Mettre en œuvre la charte d'utilisation et de sécurité des systèmes d'information

Rédiger la documentation technique

#### Savoir-être

Rigueur

Adaptabilité

Réactivité

Sens de la communication

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Usage croissant d'ateliers de génie logiciel et de progiciels nécessitant de bonnes connaissances des outils

Besoins de compétences en paramétrage de progiciels intégrés

Développement de l'approche « objet » Besoin croissant de réutilisation et de mutualisation des développements Impacts qualitatifs sur le métier

Renouvellement rapide des langages : langages objet, java, PHP, ASP

Exigence renforcée en matière d'ergonomie et d'accessibilité des applications

#### Proximité de compétences

**Architecte intégrateur** 

Webmestre

Systèmes d'information (Etudes et développement) Communication

#### Intitulés directionnels:

Chargé d'analyse Concepteur-réalisateur Analyste-programmeur Développeur

## PRODUCTION ET EXPLOITATION

### Administrateur applicatif

### Systèmes d'information

Production et exploitation

### Catégories A et B

#### Définition synthétique

L'administrateur applicatif est en charge des activités de suivi d'exploitation (gestion des traitements et des données) liées à une application ou à un ensemble d'applications.

### Activités principales

- oConduite des déploiements et des montées de version des applications
- oSuivi des conditions de service des applications en matière de disponibilité et de performance, contribution aux diagnostics d'incidents ou de dégradation des performances, contrôle des reprises sur incidents des applications et restauration des données et configurations logicielles
- oProgrammation et vérification des traitements batchs, des transferts de données propres aux applications et des sauvegardes, anticipation sur les besoins d'extension de ressources matérielles ou de recalcul des index
- oGestion et mise à jour des droits d'accès administrateurs ou utilisateurs, vérification des traces d'accès à l'application et alerte le cas échéant
- oPilotage de la tenue à jour de la documentation d'exploitation et de la base de gestion des configurations

Processus, rôles des acteurs et applications de l'organisation Matériels, logiciels et architectures techniques

Circuits et procédures d'alerte et d'escalade

Savoir-faire

Utiliser les outils et utilitaires de suivi applicatifs Mettre en œuvre la charte d'utilisation et de sécurité

des systèmes d'information

Savoir-être

Riqueur Réactivité Sens de l'organisation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Emergence de composants de type progiciels

Complexité et foisonnement des technologies et des composants à maitriser Généralisation des systèmes de gestion de bases de données sur différents types de plates-formes, développement de l'informatique décisionnelle, développement des architectures n-tiers et de la virtualisation

Impacts qualitatifs sur le métier

Nécessaire évolution des savoir-faire Nécessité de disposer d'une vision transversale

#### Proximité de compétences

Administrateur technique

Opérateur technique

Systèmes d'information (*Production et exploitation*) Systèmes d'information (*Production et exploitation*)

#### Intitulés directionnels:

Chargé de mise en exploitation Producteur informatique

# Administrateur technique

### Systèmes d'information

Production et exploitation

### Catégories A, B et C

### Définition synthétique

L'administrateur technique assure le fonctionnement opérationnel d'une catégorie ou d'un ensemble de matériels et logiciels techniques. Il est souvent spécialisé par grand domaine (système d'exploitation, base de données, réseaux/télécoms) et, au-delà, par technologie, constructeur ou éditeur.

#### Activités principales

- oInstallation des ressources techniques, programmation ou paramétrage des configurations des matériels et logiciels
- oProgrammation et vérification des sauvegardes de données selon les fréquences définies dans les exigences de service
- oProgrammation et suivi des indicateurs d'alerte sur la disponibilité et la performance des ressources techniques, mise en œuvre des mesures correctives, le cas échéant
- oSuivi et remontée des incidents de production, réalisation des diagnostics techniques de premier niveau
- oRelance sécurisée des ressources techniques (données et configurations matérielles et logicielles) en cas d'interruption de service
- oContrôle de l'accès physique et logique aux ressources techniques gérées

#### Savoirs

Matériels, couches techniques et logiciels Procédures, normes et standards d'exploitation Mesure de la performance

#### Savoir-faire

Programmer et ordonnancer les ressources techniques Gérer les plans de sauvegarde et de restauration

Elaborer un diagnostic technique

Mettre en œuvre la charte d'utilisation et de sécurité des systèmes d'information

#### Savoir-être

Rigueur Adaptabilité Réactivité Sens de l'organisation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Emergence de nouvelles architectures et préconisations techniques

Développement de centres de services partagés et d'outils de supervision

Nécessité de prise en compte d'objectifs de performance et de continuité de services Impacts qualitatifs sur le métier

Renouvellement rapide des architectures et des composants matériels et logiciels

Nécessité de compétences transverses

#### Proximité de compétences

Administrateur applicatif

Opérateur technique

Systèmes d'information (*Production et exploitation*) Systèmes d'information (*Production et exploitation*)

#### Intitulés directionnels:

Administrateur système/réseaux Opérateur d'exploitation Administrateur base de données Producteur informatique

### Opérateur technique

#### Systèmes d'information

Production et exploitation

### Catégorie C

#### Définition synthétique

L'opérateur technique est chargé de l'exécution de tâches d'exploitation du système d'information et de travaux annexes planifiés par l'administrateur technique.

### Activités principales

- oParamétrage technique des infrastructures du système d'information selon des procédures prédéfinies
- oGestion des supports : récupération des supports résultant de la saisie, alimentation et récupération des sauvegardes et des restaurations, chargement en supports des matériels de restitution de l'information (imprimantes, robots)
- oLancement de scripts et d'opérations programmés et automatisés, et vérification de leur bonne exécution
- oTraitement des anomalies récurrentes et remontée des alertes auprès du responsable technique chargé des travaux d'exploitation

#### Savoirs

Guide des bonnes pratiques de l'exploitation

Matériels techniques associés à l'exploitation informatique

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les procédures adéquates Appliquer les consignes de sécurité

#### Savoir-être

Rigueur Disponibilité Adaptabilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Automatisation croissante des tâches d'exploitation

Spécialisation des centres de production

Impacts qualitatifs sur le métier

Automatisation des activités

#### Proximité de compétences

Administrateur technique

Administrateur applicatif

Opérateur de saisie éditique

Systèmes d'information (Production et exploitation) Systèmes d'information (Production et exploitation) Logistique (Logistique technique)

#### Intitulés directionnels:

Opérateur ou technicien d'exploitation Gestionnaire des supports

# Superviseur d'exploitation

### Systèmes d'information

Production et exploitation

### Catégorie A

### Définition synthétique

Le superviseur d'exploitation assure la surveillance en temps réel de la disponibilité et de la performance d'une partie du système d'information.

#### Activités principales

- oSurveillance de la disponibilité d'applications (téléprocédures, téléservices,...) ou de ressources techniques (réseau WAN,...) par le contrôle des résultats de scénarii de tests et de sondes lancés automatiquement à intervalles réguliers
- oSurveillance des travaux d'exploitation programmés par le suivi d'indicateurs d'avancement pour les traitements batch et les transferts de données
- oPrise en charge des incidents d'exploitation détectés par la supervision : enregistrement des caractéristiques de l'incident, diffusion de messages d'alerte, résolution ou escalade au niveau supérieur, suivi, relance et clôture des incidents

#### Savoirs

Processus, rôles des acteurs et applications de l'organisation

Matériels, logiciels et architectures techniques

#### Savoir-faire

Concevoir des outils de supervision

Rédiger des fiches de procédures

Evaluer et mesurer la disponibilité de ressources techniques

Mettre en œuvre la charte d'utilisation et de sécurité des systèmes d'information

#### Savoir-être

Sens de l'organisation

Réactivité

Fiabilité

Adaptabilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Exigences accrues en matière de disponibilité (24h/24) et de performance Complexité des architectures techniques et multiplication des téléservices usagers Industrialisation des activités d'exploitation informatique

Anticipation des impacts des évolutions technologiques et des composants techniques

Impacts qualitatifs sur le métier

Nécessité de disposer d'une vision transverse Mise en place et suivi de contrats de service avec les utilisateurs et les usagers

#### Proximité de compétences

Superviseur d'assistance

Systèmes d'information (Assistance utilisateurs)

#### Intitulés directionnels:

Technicien de supervision Administrateur de supervision

## ASSISTANCE UTILISATEURS

#### Assistant de proximité

### Systèmes d'information

Assistance utlisateurs

### Catégories A, B et C

### Définition synthétique

L'assistant de proximité assure l'installation, le support et la maintenance des postes de travail et des ressources locales des utilisateurs.

### Activités principales

- oRecueil des besoins exprimés par les utilisateurs et commande des consommables et des pièces de rechange
- oRéception et préparation des matériels et des logiciels
- oInstallation et intervention sur place sur le poste de travail de l'agent, sur ses logiciels et périphériques, sur les solutions d'impression, de copie, sur le réseau voix et données local
- oIntervention à distance sur l'environnement de travail par des outils de prise de main à distance, téléinventaire ou télédistribution, en coopération avec les assistants polyvalents
- oEnregistrement et compte rendu des interventions dans les outils de suivi (gestion de parc et d'incidents)
- oGestion du stock et des réserves matériels et logiciels (licences) ; préparation et suivi du matériel en réparation ou en cours de déclassement
- oparticipation éventuelle à l'animation des actions de formation relatives à la bureautique et aux applications métiers

#### Savoirs

Politique de sécurité de la structure

Procédures de commande des matériels et logiciels

Procédures de gestion des incidents

Guide des bonnes pratiques de l'organisation

#### Savoir-faire

Installer et configurer les matériels et logiciels du poste de travail et de l'informatique de proximité

Détecter un dysfonctionnement d'un équipement ou d'un réseau informatique

Elaborer un diagnostic

Utiliser les outils de prise en main à distance, de téléinventaire et de télédistribution

#### Savoir-être

Adaptabilité

Disponibilité

Réactivité

Sens de la communication

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement d'outils d'intervention à distance et de télédistribution

Extension des applications « client léger » réduisant les déploiements applicatifs sur les postes de travail

Emergence de logiciels libres (OpenOffice, Linux,...), virtualisation et banalisation des postes de travail

Convergence téléphonie et informatique, multiplication des solutions de mobilité

Impacts qualitatifs sur le métier

Extension du périmètre d'intervention (notamment intervention à distance)

#### Proximité de compétences

**Assistant polyvalent** 

Systèmes d'information (Assistance utilisateurs)

#### Intitulés directionnels:

Chargé de mission informatique bureautique Gestionnaire ressources informatiques déconcentrées (GRID)

### Assistant polyvalent

### Systèmes d'information

Assistance utlisateurs

### Catégories B et C

### Définition synthétique

L'assistant polyvalent assure l'enregistrement et la prise en charge de premier niveau des demandes d'assistance et des signalements d'incidents des utilisateurs internes et externes du système d'information.

### Activités principales

- oEnregistrement, quel que soit le support de communication utilisé (téléphone, mél, formulaire en ligne ou courrier papier), de la demande d'incident, de l'identité et des coordonnées de l'utilisateur
- oPremier diagnostic et tentative de résolution (supervision, base de connaissances, prise en main à distance)
- oGestion de l'escalade vers les interlocuteurs pertinents pour résoudre le dysfonctionnement signalé, clôture de l'incident et retour d'information vers l'utilisateur
- oSuivi et relance éventuelle des incidents dont la résolution a été transmise à d'autres services

#### Savoirs

Matériels et logiciels du poste de travail Charte Marianne Guide des bonnes pratiques de l'organisation

#### Savoir-faire

Exploiter les bases de connaissances et les fiches de procédures

Détecter un dysfonctionnement d'un équipement ou d'un réseau informatique

Elaborer un diagnostic

Utiliser les outils de prise en main à distance

Utiliser les outils de suivi des incidents

#### Savoir-être

Adaptabilité Disponibilité Réactivité

Sens de la communication

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Regroupement des fonctions de support multi-applications et multi-supports

Développement des engagements qualité et des mesures de suivi d'incidents

Développement des téléprocédures et des téléservices

Convergence téléphonie et informatique

Impacts qualitatifs sur le métier

Extension du périmètre d'intervention Exigence renforcée en matière d'accueil et de suivi

### Proximité de compétences

Assistant de proximité

Systèmes d'information (Assistance utilisateurs)

Intitulés directionnels:

Assistant utilisateurs

## Superviseur d'assistance

### Systèmes d'information

Assistance utlisateurs

### Catégories A et B

### Définition synthétique

Le superviseur d'assistance coordonne et suit l'activité de l'assistance polyvalente et de la gestion de l'informatique de proximité.

#### Activités principales

- oSuivi et contrôle des délais, de la qualité des réponses apportées aux demandes d'assistance et de signalement de dysfonctionnements, ainsi que de la bonne application des méthodes préconisées
- oCoordination et suivi des opérations de déploiement, migration ou mise à jour relevant de l'informatique de proximité, contrôle des indicateurs de suivi et restitution aux équipes de pilotage
- oOrganisation et consolidation des retours d'expérience issus de l'activité d'assistance et mise à jour éventuelle de la base de connaissances
- oSaisine des équipes chargées des préconisations d'architecture, de solutions logicielles, d'infrastructures et de supervision de la production, pour les dysfonctionnements récurrents non résolus par les équipes d'assistance

#### Savoirs

Matériels et logiciels du poste de travail Guide des bonnes pratiques de l'organisation Outils de supervision, de prise en main à distance, de qestion de parc et de suivi

des incidents

#### Savoir-faire

Rédiger des fiches de procédure et de retour d'incidents

Mutualiser les bonnes pratiques

Elaborer des tableaux de suivi d'avancement de projets

#### Savoir-être

Sens de l'organisation

Fiabilité

Adaptabilité

Réactivité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Regroupement des fonctions de support multi-applications et multi-supports

Développement d'équipes polyvalentes

Développement des engagements qualité et des mesures de suivi d'incidents

Développement des téléprocédures et des téléservices

Convergence téléphonie et informatique

Impacts qualitatifs sur le métier

Extension du périmètre d'intervention Exigence renforcée en matière de suivi

#### Proximité de compétences

**Superviseur d'exploitation** 

Systèmes d'information (Production et exploitation)

## **COMMUNICATION**

## Chargé de communication

#### Communication

### Catégories A et B

### Définition synthétique

Le chargé de communication conçoit, met en œuvre et évalue les actions de communication interne ou externe du ministère ou du service.

#### Activités principales

- oParticipation à l'élaboration de la stratégie de communication et du plan de communication, suivi et évaluation de la mise en œuvre
- oConception des actions de communication et des supports d'information
- oApport d'expertise et de conseil auprès des services
- oRelations avec les prestataires internes ou externes (imprimeurs, graphistes, informaticiens, cabinets d'études,...)
- oConstitution et animation de réseaux de correspondants
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit de la publication, droit de l'information Organisation, fonctionnement et missions

des ministères

#### Savoir-faire

Elaborer un plan d'action Argumenter Piloter un projet

Mettre en œuvre les techniques de communication

Concevoir des messages pertinents en fonction des publics visés

Piloter des prestataires Constituer et animer un

réseau

Conduire une négociation

#### Savoir-être

Créativité

Adaptabilité

Réactivité

Sens relationnel

Sens de l'organisation

Grande disponibilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Recherche croissante de dématérialisation des supports dans le cadre du développement durable

Essor du numérique et des technologies du multimédia

Importance accrue de la communication de crise et de prévention

Impacts qualitatifs sur le métier

Acquisition des connaissances spécifiques aux supports numériques en matière rédactionnelle, liaisons avec les prestataires, délais, coûts, outils (ex : logiciel de mise en ligne des contenus,...)

Développement des connaissances propres à l'analyse des risques (prévention) et à la communication de crise

#### Proximité de compétences

Documentaliste
Responsable éditorial
Webmestre

Administration générale Communication Communication

### Catégories A, B et C

### Définition synthétique

Le graphiste conçoit et réalise des supports de communication visuelle destinés aux actions de communication interne et externe des ministères économique et financier.

#### Activités principales

- oConseil et assistance au service demandeur pour la définition du besoin
- oPropositions de solutions graphiques adaptées au besoin exprimé
- oConception ou réalisation de maquettes pour tous types de support, création d'identités visuelles ou de logotypes, conception graphiques de sites web
- oDéclinaison et surveillance du respect de la charte graphique
- oSurveillance de la conformité des productions graphiques à la propriété intellectuelle et au droit à l'image
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit de la propriété intellectuelle, droit à l'image Arts graphiques (mise en page, typographie, couleurs, ...)

Charte graphique
Applications informatiques
métier

#### Savoir-faire

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Organiser les échanges entre les acteurs d'un projet

Exploiter les possibilités offertes par les nouvelles technologies

Argumenter

#### Savoir-être

Créativité

Réactivité

Adaptabilité

Sens relationnel

Esprit d'équipe

oGrande disponibilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

utilisés (communication sur internet)

Evolution des outils et formats de contenu Formation permanente pour intégrer les nouveaux outils, techniques et formats

### Proximité de compétences

Communication **Webmestre** 

### Catégories A et B

### Définition synthétique

Le responsable éditorial met en œuvre les projets éditoriaux sur différents types de supports de publication, de la conception à la diffusion.

### Activités principales

- oRecueil et analyse des informations
- oProposition de contenu éditorial
- oVérification du respect de la ligne éditoriale, des chartes graphiques, des principes rédactionnels prédéfinis, de la cohérence rédactionnelle
- oRédaction ou réécriture d'articles
- oCoordination de l'action des participants au projet éditorial (auteurs, maquettistes, imprimeurs, diffuseurs, prestataires divers,...)
- oConseil et assistance aux services dans l'élaboration de leurs produits éditoriaux

#### Savoirs

Droit de la publication, droit de l'information

Techniques et règles de la communication écrite
Méthodologie de la chaîne graphique (étapes, acteurs, vocabulaire,...)

#### Savoir-faire

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Rechercher, hiérarchiser et vérifier la fiabilité de l'information

Traduire l'information dans un langage adapté au support de communication et aux différents publics

Constituer et animer un réseau

Conduire une négociation Respecter les contraintes

horaires et calendaires

#### Savoir-être

Adaptabilité Réactivité Sens de l'initiative Sens relationnel Esprit d'équipe

Grande disponibilité

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Recherche croissante de dématérialisation des supports dans le cadre du développement durable

Essor du numérique et des technologies du multimédia

Judiciarisation croissante de la société

Impacts qualitatifs sur le métier

Acquisition des connaissances spécifiques aux supports numériques en matière rédactionnelle, liaisons avec les prestataires, délais, coûts, outils (ex : logiciel de mise en ligne des contenus,...)

Adaptation des techniques rédactionnelles aux nouvelles attentes des lecteurs

Accroissement des connaissances du droit de la publication et de l'information

# Proximité de compétences

<u>Chargé de communication</u> <u>Webmestre</u> Communication Communication

## Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le webmestre conçoit, développe, anime et fait évoluer un ou plusieurs sites internet, intranet ou extranet.

#### Activités principales

- oConseil et assistance au service demandeur pour la définition du besoin
- oPropositions de solutions adaptées au besoin exprimé (communication, techniques et impacts financiers)
- oMaîtrise d'œuvre de création, évolution de site ou animation, coordination de prestataires (développeurs, infographistes, éditorialistes,...) et interface avec les services demandeurs
- oVérification de l'accès aux contenus du site, de sa lisibilité et de sa cohérence, traitement des dysfonctionnements
- oRéférencement des contenus pour les moteurs de recherche
- oMesure et suivi de la fréquentation des sites
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit de la propriété intellectuelle, droit à l'image, droit d'accès à l'information

Langages et outils de développement de site web

Bases de données et leurs fonctionnalités

Techniques et règles de la communication écrite et orale

#### Savoir-faire

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

Gérer un projet

Détecter un

dysfonctionnement d'un équipement ou d'un réseau informatique

Assurer le suivi de l'utilisation du site

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle

Adaptabilité

Réactivité

Force de proposition

Sens relationnel

Esprit d'équipe

oGrande disponibilité (en cas de dysfonctionnement du site)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des outils et formats de contenu utilisés

Autonomie de plus en plus grande des contributeurs de contenu (via des outils de gestion de contenu) Impacts qualitatifs sur le métier

Formation permanente pour intégrer les nouveaux outils et formats

Développement des activités d'harmonisation des contributions et d'assistance aux contributeurs

#### Proximité de compétences

**Documentaliste** 

**Graphiste** 

Concepteur-développeur

Responsable éditorial

Chargé de communication

Administration générale

Communication

Systèmes d'information (Etudes et développement)

Communication

Communication

# ADMINISTRATION GENERALE

# Acheteur public

# Administration générale

# Catégories A et B

## Définition synthétique

L'acheteur public effectue les achats de biens et de prestations de service en vue de satisfaire les besoins des services.

#### Activités principales

- oConseil et assistance des services demandeurs, notamment pour l'analyse et l'évaluation de leurs besoins
- oPlanification et programmation des achats
- oMise en œuvre des procédures de marchés publics : élaboration de cahiers des charges, publicité, participation aux commissions, assistance technique à la sélection et conduite de la négociation éventuelle avec les entreprises
- oSuivi de l'exécution des marchés (qualité, respect des seuils, litiges,...)
- oContribution à l'organisation de la chaîne d'approvisionnement (déploiement des marchés)
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Code des marchés publics Connaissances techniques, économiques et commerciales des biens et services achetés

Techniques rédactionnelles juridiques

Démarches qualité

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Elaborer une cartographie des achats

Travailler en réseau

Conduire une négociation

Détecter les risques de dysfonctionnement (litiges, pénalités, résiliation,...)

Assurer le suivi des marchés publics

Respecter les contraintes calendaires

#### Savoir-être

Rigueur

Réactivité

Autonomie

Sens relationnel

Sens de la confidentialité

Sens du dialogue

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution des règles juridiques de l'achat public (passage d'une logique de procédure à une logique de résultat économique et qualitatif)

Dématérialisation des procédures Achats éco et socio responsables

Regroupement et mutualisation des achats

Impacts qualitatifs sur le métier

Professionnalisation croissante des acheteurs Spécialisation par domaine d'achat

Développement du conseil au bénéfice des utilisateurs

## Proximité de compétences

Responsable de la politique des achats

Contrôleur de gestion

Gestionnaire des moyens de fonctionnement
Consultant juridique
Chef de projet immobilier

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Aide au pilotage et à l'amélioration de la performance

Administration générale

Réglementation et affaires juridiques Logistique (Logistique immobilière)

#### **Archiviste**

# Administration générale

# Catégories A et B

# Définition synthétique

L'archiviste assure la gestion des documents administratifs sur tous types de supports, selon une chaîne de traitement composée de la collecte, du traitement intellectuel et de la communication aux services et au public.

#### Activités principales

- o Evaluation et contrôle des systèmes de production des documents administratifs actifs
- oMise en œuvre de référentiels métiers et normalisation des documents actifs
- oPilotage du versement des documents au service des archives et communication des documents archivés aux services versants
- oSélection et analyse des documents, décision de conservation définitive des documents historiques et proposition d'élimination des documents au terme de leur durée d'utilité administrative
- oGestion des archives historiques : répertoires, valorisation, communication et organisation d'expositions
- oParticipation au contrôle de gestion de l'activité du service des archives

#### Savoirs

Techniques d'archivage et documentaires

Réglementation du domaine d'activité

Technologies de l'information et de la communication

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Analyser un document Animer un réseau Gérer des sites intranet et internet

Assurer la sécurité et l'intégrité des documents Conduire une action ou une

campagne de communication

#### Savoir-être

Riqueur

**Autonomie** 

Sens relationnel

Sens de la confidentialité

Activités de manutention

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Dématérialisation de la production administrative et accompagnement du changement pour la gestion des dossiers et documents électroniques

Gestion pérenne d'une plate-forme d'archivage électronique

Impacts qualitatifs sur le métier

Accroissement des compétences informatiques Développement de démarches qualité et approche client : mise en place de chartes ou conventions

#### Proximité de compétences

**Documentaliste** 

Administration générale

#### **Documentaliste**

# Administration générale

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le documentaliste assure la gestion et la valorisation de la documentation des ministères.

Il fournit aux directions des services et des produits documentaires sous format papier ou numérique.

#### Activités principales

- oCollecte, analyse et traitement (indexation, réalisation de répertoires,...) des documents pour alimenter des bases de données documentaires
- oCréation et gestion de systèmes d'information (intranet, internet, dictionnaires hiérarchisés, ...)
- oGestion des prêts auprès des utilisateurs externes ou internes
- oRéponse aux besoins documentaires des utilisateurs internes et externes et réalisation de recherches sur demande
- oConception et réalisation des produits et services adaptés aux besoins (panoramas, revues de presse, dossiers et synthèses documentaires, bibliographies,...)
- oConception et mise en œuvre d'actions permettant de valoriser le contenu du fonds documentaire
- oVeille dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Droit de la propriété intellectuelle

Techniques documentaires

Technologies de l'information et de la communication

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Effectuer une recherche documentaire et réglementaire

Constituer et gérer une base documentaire

Élaborer un thésaurus

Concevoir des solutions adaptées à la demande et au contexte

#### Savoir-être

Curiosité intellectuelle

Rigueur

Sens relationnel

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Plus large autonomie des utilisateurs grâce à internet

Demande accrue d'accès direct à l'information de la part des utilisateurs (intranet, lettre de diffusion,...)

Préoccupation croissante en matière de droits d'auteur

Complexité croissante des informations à fiabiliser

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente entre l'offre et la qualité du service

Diminution des relations directes avec les utilisateurs (messagerie, internet,...)

Développement des compétences dans les technologies de l'information (mise en place d'outils de veille,...)

Développement des activités liées à la gestion de contenus

Accroissement des compétences juridiques en matière de droit d'auteur

## Proximité de compétences

**Archiviste** 

Chargé de communication

Webmestre

Rédacteur de courrier

Administration générale Communication

Communication

Service aux usagers et aux acteurs publics

# Gestionnaire budgétaire et comptable

# Administration générale

# Catégories A et B

#### Définition synthétique

Le gestionnaire budgétaire et comptable gère les procédures et les moyens alloués afférents aux actes générateurs de dépenses ou de recettes.

Il s'assure, dans le cadre du contrôle qualité, que les aspects de l'exécution confiés à des services de prestation financière sont conformes aux besoins exprimés.

#### Activités principales

- oGestion des aspects financiers de l'expression de besoin (ordonnancement et pouvoir adjudicateur) en matière de dépenses et de recettes non fiscales
- oConception des outils de suivi et de pilotage financier
- oSuivi de la programmation et de la gestion des crédits
- oConseil du responsable budgétaire sur l'optimisation des flux de dépenses et de recettes
- oSuivi et validation des actes de gestion délégués en fonction de la forme juridique de la délégation de prestation de services

#### Savoirs

Cycles et processus comptables

Processus budgétaires

**LOLF** 

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Conduire une négociation
Concevoir des solutions
adaptées à la demande et au

Rédiger des documents d'aide à la décision

contexte

Assurer une mission de conseil

#### Savoir-être

Rigueur

Sens de l'organisation

**Autonomie** 

Force de proposition

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Emergence de structures organisationnelles prestataires dédiées à la gestion des aspects financiers

Développement de la contractualisation Mise en place d'outils de pilotage de la dépense Impacts qualitatifs sur le métier

Nouveau partage des rôles et des capacités d'ordonnancement

Montée en compétence sur les nouveaux outils

#### Proximité de compétences

Gestionnaire des moyens de fonctionnement

Administration générale

# Gestionnaire des moyens de fonctionnement

# Administration générale

## Catégories B et C

#### Définition synthétique

Le gestionnaire des moyens de fonctionnement assure la gestion et le suivi des crédits de fonctionnement et des moyens logistiques et techniques.

## Activités principales

- oRecensement des besoins du service en matière de fournitures, d'impressions, de cartes d'accès et de prestations diverses
- oElaboration des prévisions budgétaires
- oPassation des commandes et gestion des stocks correspondants
- oConstatation de la réalisation des commandes et contrôle de cohérence entre factures et devis
- oSuivi de la consommation des crédits de fonctionnement et alerte de la hiérarchie, si nécessaire
- oOrganisation des déménagements et fourniture des éléments pour la mise à jour des plans de bureaux
- oVeille technique dans son domaine d'activité

#### Savoirs

Réglementations et dispositifs d'achat public Processus budgétaires Cycles et processus comptables Organisation, fonctionnement et missions de la structure gérée

#### Savoir-faire

Anticiper les besoins des services Construire ou faire évoluer les outils de suivi et de prévision budgétaire Analyser les consommations de crédits

Coordonner un déménagement

#### Savoir-être

Rigueur Autonomie Sens de l'organisation

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Responsabilisation des acteurs en charge des dépenses

Mutualisation des procédures dans le cadre des centres de services partagés (service facturier, participation à la passation de marchés globaux gérés par le service des achats de l'État,...)

Dématérialisation des procédures

Impacts qualitatifs sur le métier

Appropriation des règles et des outils des nouvelles tâches comptables assurées (pour les régies d'avance, par exemple)

Évolution du contenu du métier dans le cadre de la constitution des centres de services partagés

#### Proximité de compétences

Acheteur public
Gestionnaire budgétaire et comptable
Secrétaire-assistant

Administration générale Administration générale Administration générale

# Secrétaire/assistant

# Administration générale

# Catégories B et C

# Définition synthétique

Le secrétaire/assistant contribue au bon déroulement des activités d'un service en assurant des fonctions d'assistance technique pour le compte d'un ou plusieurs managers et de leurs collaborateurs.

#### Activités principales

- oAccueil physique et téléphonique, filtrage/orientation des interlocuteurs
- oMise à jour du planning du service (gestion des agendas, suivi des échéances,...)
- oOrganisation et préparation des réunions et des déplacements
- oMise en forme et valorisation des supports écrits ou de présentation
- oEnregistrement du courrier arrivée/départ, diffusion et classement
- oGestion de la logistique et des moyens matériels du service
- oCollecte, classement et diffusion des documents

#### Savoirs

Organisation, fonctionnement et missions des services et des ministères

Charte Marianne

Techniques d'accueil physique et téléphonique Suite bureautique (notamment traitement de texte, tableurs, logiciel de présentation)

Techniques de prise de notes Techniques de classement

#### Savoir-faire

Mettre en œuvre les techniques d'accueil Gérer des conflits ou des situations sensibles

Hiérarchiser les priorités et les rendez-vous

Analyser et orienter les courriers

Mettre en œuvre les techniques de classement

#### Savoir-être

Sens de la confidentialité

Fiabilité

Réactivité

**Autonomie** 

Sens de l'organisation

Sens relationnel

oContraintes horaires éventuelles (pics d'activité, travail en brigade,...)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Développement de l'utilisation des TIC (internet/intranet, messagerie, agendas électroniques,...)

Renforcement de l'autonomie des cadres et collaborateurs en matière bureautique

Développement des secrétariats partagés

Développement de l'utilisation des langues étrangères

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation aux nouveaux outils de secrétariat Renforcement des missions d'assistance organisationnelle au fonctionnement du service Polyvalence accrue

#### Proximité de compétences

Gestionnaire des moyens de fonctionnement

Rédacteur de courrier

Administration générale

Service aux usagers et aux acteurs publics

# **LOGISTIQUE**

# LOGISTIQUE IMMOBILIERE

#### **Architecte**

# Logistique

Logistique immobilière

# Catégorie A+

## Définition synthétique

L'architecte participe à l'aménagement de l'espace, et plus particulièrement aux activités de construction.

## Activités principales

- oAnalyse technique et économique des projets immobiliers, réalisation ou examen d'études d'impact
- oAnalyse des besoins des utilisateurs et du maitre d'ouvrage pour les opérations de construction, de réhabilitation ou de rénovation
- oConception, réalisation de bâtiments et d'aménagements, proposition de modes de mise en œuvre
- oConseil au maitre d'ouvrage dans les choix architecturaux, techniques et fonctionnels
- oRédaction des programmes immobiliers
- oSuivi et contrôle des travaux réalisés par des entreprises, et management de la maitrise d'œuvre
- oConservation, surveillance sanitaire, restauration et entretien du patrimoine bâti

#### Savoirs

Droit des marchés publics, droit du travail, droit de la construction

Règlementation relative aux établissements recevant du public

Normes d'hygiène et de sécurité

Règles de l'art, techniques de construction

Techniques de négociation

Techniques et outils de communication

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Assurer une mission de conseil Analyser la faisabilité des demandes du maitre d'ouvrage

Arbitrer et opérer des choix techniques pour la gestion des bâtiments

Gérer et animer une équipe Piloter un projet

#### Savoir-être

Créativité

Rigueur

Force de conviction

Sens de l'initiative

Sens relationnel

- Diplôme d'Etat d'architecte, inscription au tableau de l'ordre des architectes (qui donne le titre d'architecte)
- o Déplacements fréquents sur les chantiers
- oResponsabilité particulière en matière de sécurité (définie par la loi sur l'architecture et le code des devoirs professionnels)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Prise en compte des exigences du développement durable

Développement des nouvelles techniques de construction

Partage des décisions et développement de la concertation

Impacts qualitatifs sur le métier

Appréhension et mise en œuvre des nouvelles réglementations et consignes en matière d'environnement

Développement des aptitudes relationnelles et de la capacité de conviction

#### Proximité de compétences

## Chef de projet immobilier

#### Logistique

Logistique immobilière

# Catégories A+ et A

#### Définition synthétique

Le chef de projet immobilier coordonne l'ensemble des actions techniques, financières et administratives liées aux opérations de construction, de réhabilitation ou de restauration du parc immobilier.

## Activités principales

- oRéalisation de diagnostics de l'état des ouvrages
- oAide à la définition des besoins du maitre d'ouvrage, analyse des risques liés au projet et proposition d'actions motivées
- oConduite des études de programme immobilier
- oParticipation au choix de la maitrise d'œuvre et des entreprises (procédures de marchés, offres, solutions techniques,...)
- oRédaction et suivi des marchés et des contrats
- oSuivi de l'avancement des travaux, veille au respect du calendrier et réception des opérations
- oGestion des garanties liées aux travaux (biennale, décennale,...)

$\overline{}$							
۲.	а	١.	1	$\cap$	I	r	C

Code des marchés publics Opérations immobilières, réglementation et techniques du bâtiment

Comptabilité publique

#### Savoir-faire

Gérer un projet
Elaborer un diagnostic
Analyser une offre de
marché

Rédiger des documents d'aide à la décision

Assurer le suivi budgétaire et comptable

#### Savoir-être

Rigueur Réactivité Autonomie Esprit d'équipe Force de conviction

oDéplacements fréquents sur les chantiers

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution fréquente de la réglementation en matière d'architecture publique (nouveaux diagnostics, réglementation en matière d'environnement,...)

Développement des partenariats public - privé

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente aux nouvelles réglementations

Renforcement des études et du conseil lors de l'expression des besoins

Développement de l'activité de négociation

#### Proximité de compétences

**Gestionnaire** immobilier

Acheteur public
Inspecteur hygiène et sécurité

Logistique (Logistique immobilière) Administration générale Ressources humaines (Santé/action sociale)

#### Gestionnaire immobilier

## Logistique

Logistique immobilière

# Catégories A et B

# Définition synthétique

Le gestionnaire immobilier est chargé de la mise en place, du suivi et du contrôle des opérations immobilières du secteur géographique dont il a la charge.

#### Activités principales

- oParticipation à la programmation immobilière annuelle et triennale : recensement des besoins en matière de travaux et d'investissement et chiffrage des opérations
- oContribution, avec les différents acteurs internes et externes (services préfectoraux, responsables de la politique immobilière de l'Etat,...), à la politique immobilière de l'Etat menée au plan local : élaboration des schémas pluriannuels de stratégie immobilière départementaux, loyers budgétaires, avis domaniaux, conventions d'occupation,...
- oSuivi des opérations immobilières : établissement du planning des travaux avec les services concernés, suivi du déroulement des chantiers, participation aux réunions de chantiers avec les maitres d'œuvre et les entreprises, suivi administratif et comptables des opérations
- oGestion du parc immobilier et suivi des opérations d'entretien courant des bâtiments : établissement du plan de prévention, mise en place et suivi des contrats d'entretien, suivi des baux
- oParticipation à l'élaboration et mise à jour du document unique d'évaluation des risques professionnels et application des consignes en matière de sécurité
- oInformation des acteurs chargés de l'hygiène, de la sécurité et de la prévention

Savoirs
Code des marchés publics
Réglementation du domaine d'activité
Politique immobilière de l'Etat
Organisation, fonctionnement et missions des services
Cycles et processus comptables
Processus budgétaires
Normes d'hygiène et de sécurité
Applications informatiques métier

# Savoir-faire Analyser un dossier Elaborer un diagnostic Argumenter Rédiger des cahiers des charges et des documents d'aide à la décision

Savoir-être Rigueur Sens de l'organisation Réactivité Autonomie Sens relationnel Disponibilité

- o Déplacements fréquents sur les chantiers
- Sujétions horaires

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Mise en place d'un nouveau système d'information financière (Chorus)

Impacts qualitatifs sur le métier

Simplification des processus budgétaires et comptables

## Proximité de compétences

Chargé de la valorisation du patrimoine de l'Etat

Chef de projet immobilier

Gestion publique (Domaine) Logistique (Logistique immobilière)

# LOGISTIQUE TECHNIQUE

Logistique technique

# Catégories B et C

## Définition synthétique

L'agent de sécurité assure la surveillance (sûreté anti-intrusion et sécurité incendie) des personnes et des biens dans les bâtiments des ministères financiers.

## Activités principales

- oIntervention en première urgence (utilisation de matériel de premier secours) auprès des personnes prises de malaise et mise en œuvre des secours en attendant l'intervention des sapeurs-pompiers
- oPrévention des risques d'incendie (entretien et vérification du fonctionnement du matériel de lutte contre l'incendie) et participation aux évacuations
- oPermanences au poste de commandement de sécurité « incendie et sûreté », surveillance des bâtiments et de leurs accès
- oRondes à l'intérieur et à l'extérieur des locaux et intervention en cas d'intrusion ou d'incident technique
- oDégagement des personnes bloquées dans un ascenseur en cas de panne
- oAccompagnement des personnes extérieures dans les locaux lors d'interventions techniques oGestion du registre sécurité des bâtiments

		ırs	

Connaissance des bâtiments Règlementation, techniques et méthodes propres au domaine d'intervention

Secourisme

Connaissance des matériels en hygiène et sécurité Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Dispenser les premiers secours

Appliquer et faire appliquer les consignes de sécurité

Gérer des situations de crise

#### Savoir-être

Fiabilité

Réactivité

**Autonomie** 

Sens relationnel

Esprit d'équipe

- o Titulaire de la certification SSIAP niveaux 1 et 2 (service de sécurité incendie assistance aux personnes)
- oPort d'équipement de protection individuelle
- oContraintes horaires spécifiques (24 heures d'activité continue puis 72 heures de repos)
- Habilitation confidentiel défense

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Renforcement des mesures de vigilance et de contrôle dans un contexte sécuritaire (prévention et analyse des risques)

Développement de la télésurveillance

Développement des capacités de résolution des situations d'urgence

Impacts qualitatifs sur le métier

Formation permanente pour intégrer les nouvelles orientations du métier et les nouvelles technologies utilisées (SSI, SATHI)

## Proximité de compétences

Logistique technique

# Catégorie C

# Définition synthétique

L'assistant logistique effectue l'ensemble des opérations de manutention courante (portage, déplacement, chargement de marchandises, objets,...), de petite maintenance dans les services et, éventuellement, d'entretien des espaces extérieurs.

#### Activités principales

oDéplacement de produits, matériaux ou objets parfois lourds (meubles, colis, marchandises, ...) à l'aide, si besoin, d'appareils de manutention (chariot-élévateur, transpalette,...)

oGestion de stocks : commandes, contrôle de livraison, enregistrement des entrées/sorties

oInstallation, sur la base de plans fournis, des mobiliers et de la signalétique nécessaires à l'organisation de protocoles, cérémonies, réunions,...

oVérification régulière des outils et engins utilisés

oPrise en charge, en cas d'alerte, de l'évacuation des personnes (rôle de délégué de zone)

oContribution au contrôle d'accès des personnes sur site

oEventuellement, aménagement et entretien des espaces verts

#### Savoirs

Connaissance des services et des bâtiments

Techniques de manutention

Normes d'hygiène et de sécurité

Procédures d'évacuation des personnes

Applications informatiques métier

#### Savoir-faire

Maitriser les gestes et postures relatifs au déplacement d'objets

Optimiser et sécuriser le chargement de véhicules

Conduire des engins de levage

Appliquer et faire appliquer les consignes de sécurité

#### Savoir-être

Fiabilité Réactivité

Esprit d'équipe

- oPénibilité (bruits, transport de charges lourdes,...)
- oPort d'équipement de protection individuelle (gants, chaussures, combinaison, lunettes,...)
- Contraintes horaires (forte amplitude journalière)
- oLe cas échéant, titulaire du permis de cariste (CACES cariste)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Evolution éventuelle vers une soustraitance de ces activités Nouveaux outils de manutention Développement de l'utilisation de l'informatique Impacts qualitatifs sur le métier

Evolution éventuelle vers un contrôle de prestataires

Amélioration constante des conditions de travail (réduction de la pénibilité)

Accompagnement à l'utilisation de l'informatique

# Proximité de compétences

Logistique technique

# Catégorie C

# Définition synthétique

Le conducteur automobile assure le transport individuel ou collectif de personnes ou de matériel.

#### Activités principales

- oConduite des personnels des cabinets ou des directions lors de leurs déplacements professionnels
- oConduite, en minibus, de personnalités politiques (députés, sénateurs) ou de délégations françaises ou étrangères
- oConduite de poids lourds lors d'opérations de déménagements
- oOpérations d'entretien courant de son véhicule (niveaux, pression des pneus, propreté, essence,...)
- oGestion des incidents ou accidents en relation avec le service de régulation des ministères

#### Savoirs

Règles de sécurité routière et de transport

Règles protocolaires

Situation géographique des ministères et des divers bâtiments administratifs

Techniques de lecture de plans ou de cartes

#### Savoir-faire

Adapter sa conduite automobile en fonction du contexte

Optimiser ses déplacements en tenant compte des conditions de circulation

S'orienter sans GPS ou plan

#### Savoir-être

Fiabilité

Réactivité

Sens de la confidentialité

- oPermis de conduire B, et éventuellement C et D
- oBonne condition physique
- Contraintes horaires (forte amplitude journalière)
- oGrande disponibilité (possibilité d'organisation du travail en astreintes)

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Maîtrise des dépenses publiques Non renouvellement du parc de véhicules lourds

Développement de l'électronique embarquée

Impacts qualitatifs sur le métier

Incitation à une conduite automobile éco responsable

Recentrage sur le transport de personnes Externalisation de l'activité avec des partenaires privés

Evolution des connaissances (électronique, informatique,...)

## Proximité de compétences

Logistique technique

# Catégories A, B et C

## Définition synthétique

Le mécanicien est chargé du maintien en condition opérationnelle des moyens de transport (automobiles, motocyclettes, moyens navals et aériens) afin d'en faciliter la disponibilité et d'assurer une fonction de soutien aux équipes de surveillance.

#### Activités principales

- oEntretien, équipement, maintenance, réparation et dépannage :
  - -des véhicules (automobiles, motocyclettes) de l'administration des douanes, d'autres administrations, de véhicules saisis par l'administration ou destinés à être vendus au domaine par suite de réforme ;
  - -des moyens navals, garde-côtes et aériens (avions et hélicoptères) de l'administration des douanes.
- oGestion et suivi de l'état des stocks de pièces détachées et des approvisionnements
- oConseil et aide à la décision en vue de l'acquisition ou du renouvellement des moyens de transport
- oRéalisation d'actions de formation et d'actions de sensibilisation aux règles de sécurité
- oPour le mécanicien automobile, participation aux commissions d'agrément des véhicules pour le transit international routier et agrément des dispositifs de bi-carburation
- oEventuellement, participation à la fouille et au démontage de véhicules susceptibles de dissimuler des marchandises de fraude
- oEventuellement, gestion d'un service machine (catégories A et B) ou d'un atelier (catégorie B)

#### Savoirs

Droit douanier, droit fiscal Réglementation des transports

Respect des normes et réglementations internationales

Techniques de sécurité Maniement et entretien d'armes à feu

#### Savoir-faire

Elaborer un diagnostic Elaborer des outils de contrôle

Evaluer des risques techniques

Transmettre les connaissances du métier Eventuellement, animer une équipe

#### Savoir-être

Sens de l'observation

Riqueur

**Autonomie** 

Réactivité

Esprit d'équipe et aptitude à la vie en communauté

Sens de la pédagogie

- oGrande disponibilité (possibilité de travail de nuit, les fins de semaines ou jours fériés)
- Obligation de servir pendant 5 ans dans la spécialité
- oPour le mécanicien naval, exercice des fonctions à bord d'un moyen naval garde-côtes des douanes ou à l'atelier naval national à La Rochelle
- oPour le mécanicien automobile, permis de conduire B

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Impacts qualitatifs sur le métier

## Proximité de compétences

#### Intitulés directionnels:

Mécanicien aéronautique Mécanicien automobile Mécanicien naval

# Opérateur de saisie éditique

Logistique

Logistique technique

## Catégories B et C

## Définition synthétique

L'opérateur de saisie éditique effectue ou participe à la numérisation de l'information, par saisie manuelle ou à partir d'autres supports interprétables par un système informatique, et aux travaux associés à l'éditique de masse.

# Activités principales

- oNumérisation sur supports informatiques de documents papier, de codes barre, de caractères CMC ou optiques par saisie, scannage ou lecture optique
- oVérification de la conformité des informations transcrites par rapport aux sources initiales et rectification, si nécessaire
- oMise en œuvre de système d'éditique : extraction de données des applications pour produire des documents, alimentation en papier, contrôles, façonnage, mise sous pli, traitement des anomalies en retour et alerte des services concernés

ī

Savoirs	Savoir-faire	Savoir-être
Guide des bonnes pratiques	Utiliser les matériels de saisie	Rigueur
de l'organisation	Mettre en œuvre les procédures adéquates	Fiabilité
	Mettre en œuvre les matériels et outils d'éditique	

ī

#### Tendances d'évolution

Facteurs clés à moyen terme (3-5 ans)

Déplacement d'une partie des tâches de saisie vers les usagers finaux

Montée en puissance des systèmes d'éditique

Impacts qualitatifs sur le métier

Adaptation permanente entre l'offre et la qualité du service

## Proximité de compétences

opérateur technique

Systèmes d'information (Production et exploitation)

Intitulés directionnels:

Opérateur « entrées/sorties » Chargé de saisie



Direction des ressources humaines Sous-direction des ressources humaines ministérielles Bureau DRH 1B

**NOVEMBRE 2010**